

PRITARTA

Kupiškio rajono savivaldybės tarybos  
2018 m. kovo d. sprendimu Nr. TS-

## **KUPIŠKIO RAJONO SUBAČIAUS VAIKŲ LOPŠELIO-DARŽELIO VADOVO 2017 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

### **I SKYRIUS IŽANGA. BENDROSIOS ŽINIOS**

Kupiškio rajono Subačiaus vaikų lopšelio-darželio veikla organizuojama vadovaujantis šiomis programomis:

- \* Bendroji priešmokyklinio ugdymo ir ugdymo(si) programa.
- \* Subačiaus vaikų lopšelio-darželio ikimokyklinio ugdymo programa.

2017 metais įstaiga dirbo vadovaudamasi 2015–2017 metų strateginiu planu.

Vykdomos keturios programos: vaiko pažangą skatinantis ugdymas ir ugdymasis, įstaigos kultūra, vaiko poreikių tenkinimas, duomenimis grįstas valdymas. Veikla organizuota pagal 2017 m. Veiklos programą.

Kupiškio rajono Subačiaus vaikų lopšeliui-darželiui direktorė Marija Morkūnienė vadovauja nuo 2007 m. gegužės 2 d. Pedagoginis stažas – 34 metai, vadybinio darbo stažas – 10 metų. III vadybinė kategorija suteikta 2010 m., 2015 m. patvirtinta atitiktis.

Lopšelyje-darželyje dirba 13 darbuotojų (9,35 etato):

5 pedagoginiai darbuotojai (4,35 etato): dvi pedagogės metodininkės, viena vyr. auklėtoja ir logopedė, baigusi magistratūrą (šiuo metu – vaiko auginimo atostogose). Muzikos pedagogė ir logopedė mūsų darželyje turi po 0,25 etato ir dar dirba kitose ugdymo įstaigose.

Nepedagoginių darbuotojų – 7 (5 etatai). Nuo 2016 m. spalio mėnesio dirba dietistė (0,15 etato).

2016–2017 m. m. priešmokyklinio ugdymo programą baigė 13 vaikų, 23 vaikai buvo ugdomi pagal ikimokyklinio ugdymo programą. 13 vaikų (36,11 proc.) buvo teikiama logopedo pagalba. Nemokamus pietus gavo 2 (15,38 proc.) pagal priešmokyklinio ugdymo programą ugdomi vaikai.

### **II SKYRIUS VYKDYTA VEIKLA IR PASIEKTI REZULTATAI**

Į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas integruotos kitos programos.

Į priešmokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo programas yra integruojamos 5 programos įvairioms vaikų kompetencijoms ugdyti. Vaikų ugdymui taikomos šios programos: Etninio ugdymo programa, Saugaus elgesio programa, Sveikatos ugdymo programa ir Alkoholio, tabako ir kitų

psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa. Įstaigoje sėkmingai integruota tarptautinė socialinių įgūdžių ugdymo programa „Zipio draugai“, joje dalyvavo 5–7 metų vaikai. Programa padėjo įveikti socialinius bei emocinius sunkumus, siekiant geresnės vaikų emocinės savijautos. Joje dalyvavo 20 vaikų. Apklausus jų tėvus buvo nustatyta, kad vaikai sėkmingiau bendrauja tarpusavyje ir su tėvais, atsirado gebėjimas atjausti, sumažėjo elgesio problemos.

Vaikai kuriems teikiama švietimo pagalba

2016–2017 m. m. 13 vaikų (36,11 proc.) iš jų 6 (46,2 proc.) priešmokyklinukams, turintiems fonetinius sutrikimus (fonetinę artikuliacinę dislalią) buvo teikiama logopedo pagalba. Logopedo pagalba gavusiems vaikams buvo nustatyti nedideli specialieji ugdymosi poreikiai.

Vaikų, kuriems ugdymą reikėtų individualizuoti šiais mokslo metais neturėjome.

Vykdant nuolatinę ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymo(si) stebėjamą ir vertinimą nustatyta, kad vaikai (100 proc.) padarė pažangą.

Priešmokyklinio ugdymo programą baigė 13 vaikų. Remiantis vaikų pasiekimų aplankų duomenimis ir priešmokyklinukų testavimu nustatyta, kad visi vaikai (100 proc.) pasiekė brandą pradiniam ugdymui. Džiaugiamės, kad tokius rezultatus, praėjus adaptacijai mokykloje, patvirtino ir Kupiškio rajono Subačiaus gimnazijos 1 klasės mokytoja.

Vidutinis stebėtų ir vertintų veiklų skaičius, tenkantis vienam ikimokyklinio ugdymo pedagogui – 6.

Mūsų kolektyvas nedidelis, todėl veiklas planuojame ir vykdome glaudžiai bendradarbiaudami, pasitardami. Pedagogės turi didelę darbo patirtį, gerai pažįsta šeimas ir vaikus. Įstaigoje naudojama į vaiką orientuoto ugdymo turinio planavimo ir taikoma vaiko pasiekimų vertinimo sistema leido nustatyti kiekybinius ir kokybinius vaiko pažangos pokyčius, koreguoti ugdymo turinį ir metodus, priimti sprendimus dėl ugdomosios veiklos tobulinimo.

Su vyresnio amžiaus vaikais auklėtojos vyko į mokomąsias-pažintines išvykas po Subačių ir jo apylinkes: aplankytos tėvelių darbovietės, ūkininkų ūkiai, susipažinta su seniūnu. Aplankyti Kupiškio etnografijos muziejaus Uoginių amatų centras, Kupiškio rajono savivaldybės kultūros centras, Subačiaus biblioteka, Subačiaus gimnazija, Subačiaus Šv. Pranciškaus Asyžiečio bažnyčia. Tokių išvykų vyko 9.

Tėvų iniciatyvos –11.

35 proc. tėvų siūlė idėjas darželio veiklai: dėl vertinimo aplanko, aplinkos tvarkymo, išvykų organizavimo, vaikų dienotvarkės. Vieno tėvelio pagalba atnaujinta mūsų internetinė svetainė [www.subaciausdarzelis.lt](http://www.subaciausdarzelis.lt), o taip pat sukurta vieša grupė socialiniame *Facebook* tinkle kur labai greitai pateikiama informacija tėveliams apie renginius, susirinkimus, projektus ir veiklas. Dedamos nuotraukos ar filmuota medžiaga apie vykusias veiklas. Vyko diskusijos.

Tėvų informavimo apie vaiko pasiekimus būdai ir formos

Tėvams (globėjams) pristatyta Subačiaus vaikų lopšelio-darželio ikimokyklinio programa, įstaigos veiklos planas, išleisti informaciniai stendai apie įstaigos veiklą, funkcijas, struktūrą, teikiamas paslaugas, inicijuotas tėvų dalyvavimas vaikų edukaciniuose projektuose. Vyko auklėtojų ir tėvų geranoriškas bendradarbiavimas. Tėvai individualių pokalbių metu buvo informuojami apie vaiko pažangą, susipažino su vaiko pasiekimų aplankais. Esant reikalui informacija buvo teikiama telefonu ar trumposiomis žinutėmis. Veikė vieša grupė socialiniame tinkle *Facebook* ir internetinė svetainė. Tėvų susirinkimų metu buvo supažindinti su naujomis ikimokyklinio ugdymo metodinėmis rekomendacijomis, vyko diskusijos su pedagogėmis dėl vaikų pasiekimų aprašo taikymo.

Įstaigoje puoselėtos sveikos gyvensenos idėjos, kurti sveika ir saugi aplinka, atliepanti įstaigos bendruomenės poreikius. Stiprinant vaikų sveikatą ir skatinant vaiko aktyvumą, kūrybiškai įgyvendinti 2 sveikos gyvensenos ugdymo projektai, glaudžiai bendradarbiauta su Subačiaus ambulatorija, organizuota sveikatos savaitė, sporto šventė šeimoms. Aktyviai įsitraukta į atliekų rūšiavimo procesą. 2017 metais įstaigoje atliktas virtuvės vidaus auditas ir sistemingai vykdyta vaikų maitinimo kontrolė. Dalyvauta ES paramos programose „Pienas vaikams“ ir „Vaisių vartojimo skatinimas mokyklose“. Socialinė aplinka vaikams lankantiems mūsų ugdymo įstaigą palanki: 2 vaikai (4,9 proc.) iš socialiai remtinų šeimų, 2 vaikai (4,9 proc.) auga nepilnoje šeimoje. 13 (36,11 proc.) vaikų auga daugiavaikėse šeimose. Ne visi vaikai turi materialines galimybes plėsti kultūrinį akiratį, dalyvauti koncertuose ar kelionėse su tėveliais. Vaikams už simbolinį mokestį suteikta galimybė žiūrėti teatrų „Drakoniukas“, „Varlytės“, „Smagumėlis“ spektaklius, klouno Vytuko pasirodymą, grupės „Tonika“ koncertą.

### **Vaikų kitų pasiekimų pažanga**

Vaikų dalyvavusių savivaldybės, šalies konkursuose, varžybose ir kt.

XVII tarptautiniam vaikų ir jaunimo meno konkursui „Visad žalias, visad mėlynas“ (Torunė, Lenkija 2017) išsiųsti keturi ugdytinių darbai.

Dalyvavome „Naisių vasara“ konkurse „Vaikų Velykėlės 2017“ (34 vaikai).

Dalyvauta 3 šalies vaikų piešinių konkursuose: „Nusipiešk sau kojinytes“ (20 vaikų), „Gandrus pasitinkant 2017“ (35 vaikai), „Augu sveikas“ (35 vaikai).

Dalyvauta Dainų dainelės rajoniniame etape.

Vyko vaikų piešinių parodos Subačiaus viešojoje bibliotekoje: „Mano mamytė“ (19 vaikų), „Žiema“ (32 vaikai).

### **Vaikų vertybinių nuostatų, pilietiškumo ūgties pažanga**

Rengti, įgyvendinti projektai

Siekiant ugdyti vaikų saviraišką, pilietiškumą ir kūrybiškumą, plėtoti patirtį,

įgyvendinti 4 projektai, parengtas ir parodytas spektakliukas, organizuotos 2 vaikų kūrybinės raškos teminės savaitės. Vykusioje tradicinėje menų savaitėje svečiavosi Subačiaus gimnazijos moksleiviai: etnografinis ansamblis „Kumponiukas“, vadovaujamas mokytojos Vilmos Aleknienės, ir tautinių šokių kolektyvas, vadovaujamas mokytojos Jolantos Kulnickienės. Mokytojos Jūratė Petrauskienė ir Genia Vaičiškienė supažindino su lankstymo iš popieriaus ir lipdymo iš molio paslaptimis.

Vykdyti ikimokyklinio ugdymo mokyklos lygmens projektai.

Organizuotas projektas Kupiškio rajono ikimokyklinių ugdymo įstaigų priešmokyklinukams. Projekto tikslas pasitikrinti kaip priešmokyklinio ugdymo programą baigiantys vaikai yra pasirengę tapti pirmokais. Kupiškio kultūros centro Subačiaus padalinyje vyko baigiamasis renginys, rytmetis-viktorina „Raidžių paradas“, kurio metu priešmokyklinukai atlikdami užduoteles galėjo pasitikrinti savo žinias ir įrodė, kad yra pasirengę mokslus tęsti mokykloje.

Kryptingai plėtotas bendradarbiavimas su šeima.

Direktorės iniciatyva surinkta aktyviausių tėvelių ir darbuotojų grupė 50-ajam Subačiaus vaikų lopšelio-darželio veiklos jubiliejui organizuoti, neišsiskirstė ir tęsė veiklą. Pastatytą spektaklį „Senelės pasaka“ parodė ir Kupiškio rajono kultūros centro Subačiaus padalinio organizuotame Padėkos vakare subatėnams. Organizavome Advento vakaronę tėveliams, kurios metu supažindinome su lietuvių liaudies Advento tradicijomis, būrimais. Gausiai susirinkę dalyviai pynė Advento vainikus, minė mėsles, išmoko naujų liaudies žaidimų. Labai džiaugiamės aktyviomis, jaunomis šeimomis, jų pagalba darbuose, dalyvavimu renginiuose ir susirinkimuose.

Tėveliai su savo įranga talkininkavo tvarkant įstaigos aplinką. Įsigaliojus naujiems reikalavimams vaikų žaidimų aikštelių įrangai buvo išmontuota seną, reikalavimų neatitikusi pilis, sūpynės, nameliai ir smėlio dėžė. Išlyginta aikštelė naujai įrangai montuoti.

Sulaukę Velykų tradiciškai papuošėme Velykų medį, kuris per šventes džiugino ne tik darželio bendruomenę, bet juo galėjo pasigrožėti ir svečiai. O medžiui puošti kiekvienais metais išradingos mamos, močiutės ir darbuotojos išmargina vis naujų kiaušinių. Vaikams organizavome tradicines Vaikų Velykėles.

Projektuose dalyvavo 100 proc. vaikų

Dalyvavome renginiuose už darželio ribų: Subačiaus bendruomenės organizuotame renginyje „Skinsiu obuolį raudoną“ (darbuotojai), Subačiaus gimnazijoje dalyvavome Europos judėjimo savaitės bėgime „Bėgu už Lietuvą“ (34 vaikai ir 4 pedagogės), Kupiškio kultūros centre – saugaus eismo renginyje „Žiniukas ir Nežiniukas saugios gatvės šalyje“ (13 vaikų).

Nuo 1999 m. yra vykdoma etninio ugdymo programa, kuri išlieka svarbi, nes greitai progresuojančio gyvenimo tempai, globalizacija, žmogaus taikymasis prie konkurencijos sąlygų

slopina prisirišimą prie gimtųjų vietų, nebeskatina tradicijų ir papročių išsaugojimo. Stengiamės visomis išgalėmis užkirsti kelią tautos „nukultūrinimui“. Etninio ugdymo procesas suteikia pagrindus žmogaus vidinei kultūrai. Šis procesas labai sudėtingas, nes jis pagrįstas asmenine vaiko patirtimi, galimybe prisiliesti prie liaudies meno, tautosakos, mitologijos, perimti savo tautos dvasinį paveldą. Organizavome kalendorines šventes, popietes, projektus. Neliko nepaminėta Ožio diena, Adventas, šv. Kalėdos, Trys karaliai, Pusiaužiemis, Užgavėnės, šv. Velykos, Gandrinės, Jurginės, Motinos diena, Sekminės, Tėvo diena, Joninės. Paruoštas programos mes mieliai pristatėme Subačiaus bendruomenei, lankėme Kupiškio socialinių paslaugų centre gyvenančius senelius.

Dalyvavome pilietinėje akcijoje, Sausio 13-ajai paminėti degėme žvakutes. Priešmokyklinės ugdymo grupės vaikai dalyvavo bėgime ir minėjime Subačiuje prie laužo pagerbiant kovotojų už laisvę atminimą.

Organizavome literatūrinį rytmetį Kupiškio kultūros centre „Aš myliu Lietuvą“ rajono priešmokyklinio ugdymo vaikams skirtą Vasario 16-ajai. Renginio metu priešmokyklinukai deklamavo gražiausias eiles apie Lietuvą

Vykdytos prevencinės programos

Vaikų ugdymui taikomos „Saugaus elgesio programa“, „Sveikatos ugdymo programa“ ir „Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa“. Organizuota savaitė be patyčių. Įstaigoje sėkmingai integruota tarptautinė socialinių įgūdžių ugdymo programa „Zipio draugai“, joje dalyvavo 5–7 metų vaikai. (100 proc. priešmokyklinio ugdymo grupės vaikų).

Prevencinėse programose dalyvavo 100 proc. vaikų

Ypatingas dėmesys skirtas vaikų psichoemocinei sveikatai. Pasitelkus įvairias informavimo ir konsultavimo formas ugdytinių tėvai (globėjai) informuoti apie saugios ir sveikos gyvensenos aktualijas. Sistemingai vykdytas prevencinių priemonių planas vaikų sergamumui mažinti darželyje ir namuose.

Vykdyta švietėjiška veikla, organizuojanti 2 susirinkimai-diskusijos su tėvais, susitikimas-diskusija su būsimąja pirmokų mokytoja.

### **Ikimokyklinio ugdymo mokyklos veiklos įsivertinimo efektyvumo pažanga**

2017 m. buvo įgyvendinamos keturios strateginio plano programos: vaiko pažangą skatinantis ugdymas ir ugdymasis, įstaigos kultūra, vaikų poreikių tenkinimas, duomenimis grįstas valdymas. Nuolatinės stebėsenos, veiklos įsivertinimo ir kitų įrodymų analizės procese nustatyti teigiami įstaigos prioritetinių krypčių ir kitos veiklos pokyčiai. Pasiiekta pažanga įstaigos žmogiškųjų, materialių ir finansinių išteklių valdymo, ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymo(si), įstaigos kultūros formavimosi, bendradarbiavimo su socialiniais partneriais bei

partnerystės su tėvais srityse. Baigtas vykdyti 2015-2017 metų strateginis planas, išsikeltiems strateginiams tikslams įgyvendinti parengta ir įvykdyta 2017 metų įstaigos veiklos programa.

Vyko tėvų apklausa dėl darželio veiklos. 100 proc. tėvų atsakė, kad yra patenkinti darželyje vykusiais renginiais, patriotiniu ugdymu. 82,4 proc. tėvų atsakė, kad vaikų ugdymas, globa, priežiūra darželyje visiškai atitinka šeimos poreikius ir lūkesčius. Buvo išsakyti pageidavimai dėl ilgesnių darbo valandų, papildomų būrelių už papildomą mokestį (šokių, muzikos, sporto, užsienio kalbos), grupių remonto ir kt.

Rašant įstaigos strateginį planą, darbo grupė atsižvelgė į ugdytinių tėvelių ir darbuotojų darželio veiklos įvertinimą. 2018-2020 metų strateginis planas numatys priemones išsiaiškintų silpniausių veiklos aspektų tobulinimui.

Pedagogai jaučia atsakomybę už ugdymo proceso kokybę ir rezultatus, bendradarbiauja informuodami vieni kitus apie vaikų ugdymosi pasiekimus ir spragas. Grupės auklėtojos ieškojo galimybių tėvus įtraukti į grupės gyvenimą. Kad pagerėtų sąlygos vaikų sportinei veiklai organizuoti metų pabaigoje buvo įsigyti treniruokliai, atitinkantys vaikų amžių ir suteikiantys galimybę fiziškai daugiau judėti nors ir nedidelėje erdvėje.

### **Vadovų ir ikimokyklinio ugdymo mokyklos pedagogų lyderystės bei kompetencijų pažanga**

Nuo 2016 m. rugsėjo 1 d. mūsų ugdymo įstaiga vadovauja rajono ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą vykdančių įstaigų pedagogų metodiniam būreliui „Kibirkštėlė“. Jo pirmininke išrinkta mūsų auklėtoja metodininkė Virginija Petronienė. Priešmokyklinio ugdymo pedagogių metodinę veiklą koordinuoja priešmokyklinio ugdymo pedagogė Kristina Batutienė.

Vidutiniškai kvalifikacijos tobulinimui vienam pedagogui tenka 25 val. Pedagogai, atsižvelgdami į individualius asmeninio tobulėjimo planus, dalyvavo Kupiškio švietimo pagalbos tarnybos kvalifikacijos kėlimo programose, įvairiuose Kupiškio rajono ikimokyklinių ugdymo įstaigų metodinio būrelio „Kibirkštėlė“ renginiuose. Aktyvus pedagogų dalyvavimas įvairiuose kompetencijų tobulinimo renginiuose lėmė jų tobulėjimą meistriškumo link. Planinga ir kryptinga jungtinė veikla sudarė galimybes įstaigos pedagogams tobulinti bendradarbiavimo įgūdžius ir lėmė geresnius pedagogų profesinės kompetencijos tobulėjimo, pagalbos vaikui ir šeimai teikimo rezultatus.

Pedagogų veikla savivaldybės lygmens darbo grupėse, komisijose

Viena auklėtoja metodininkė dalyvavo Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ atestacinės komisijos veikloje, nes dėl mažo pedagogų skaičiaus mūsų įstaigoje atestacinės komisijos nėra.

Pedagogų inovacijos, idėjos, iniciatyvos

Bendra veikla sutelkė įstaigos bendruomenę kokybiškai įgyvendinti svarbiausius įstaigos uždavinius, paskatino aktyvų dalyvavimą formuojant įstaigos kultūrą, puoselėjant tradicijas, kuriant palankesnes darbo ir poilsio sąlygas. Kurta sėkmės kultūra įstaigoje. Siekiant darbuotojų motyvacijos didinimo bei jų kompetencijų tobulinimo(si) naudotas situacinės lyderystės modelis. Vykdyta sisteminga visų įstaigos veiklos sričių stebėseną, veiksmų derinimas lėmė įstaigos veiklos skaidrumą, gerą vidinę komunikaciją įstaigoje, darbuotojų bei tėvų (globėjų) iniciatyvumą teikiant siūlymus įstaigos veiklos kokybės gerinimo klausimais bei sprendžiant iškilusias problemas. Glaudus bendravimas ir bendradarbiavimas skatino bendruomenės narius priimti bendrą atsakomybę už veiklos rezultatus.

Kolegialiai stebėtos ir vertintos 4 veiklos (modelis „kolega—kolegai“).

Kolegialiai stebėtos ir vertintos 3 atviros veiklos.

Direktorė, pasinaudodama daugiamečiu bendradarbiavimu su Panevėžio rajono ikimokyklinio ugdymo įstaigomis ir Panevėžio rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vyr. specialiste Alge Verbiejiene, organizavo Kupiškio rajono ikimokyklinių ugdymo įstaigų pedagogių išvykas į Panevėžio rajono ikimokyklinio ugdymo įstaigas pasidalinti gerąja patirtimi: Panevėžio r. Krekenavos lopšelių-darželių „Sigutė“, Dembavos lopšelių-darželių „Smalsutis“, Naujamiesčio lopelių-darželių „Bitutė“.

Vidutinis kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius, tenkantis vienam vadovui.

Kaip vadovas dalyvavau kvalifikacijos kėlimo seminaruose (62 akad.val.), gilinau vadybinių kompetencijų žinias, ugdžiau žmogiškųjų išteklių valdymo (gebėjimas užtikrinti darbuotojų saugumą, kurti jiems palankią darbo aplinką) kompetenciją, susipažinau su inovacijų taikymo, vaiko fizinės ir psichinės sveikatos stiprinimo ir darbo su tėvais galimybėmis ikimokykliniame ir priešmokykliniame ugdyme, dalyvavau civilinės saugos mokymuose.

Vadovo bendradarbiavimo su šeima politikos kontekste buvo organizuotos talkos senai, higienos normų neatitinkančios žaidimų aikštelės įrangos išmontavimui. Tėveliai privačia technika išlygino aikštelę. Montavimo darbai numatyti pavasariui.

Įgyvendintų metiniame veiklos plane numatytų priemonių dalis

Mūsų veiklos plane numatytas priemonės pavyko įgyvendinti tikrai gerai. (88 proc.) 2017 metais pavyko įsigyti priemonių, kurioms reikalingas finansavimas. Nuo 2017 m. liepos mėn. 1 d. įsigaliojo nauji reikalavimai vaikų žaidimų aikštelių įrangai. Pagal VŠĮ Technikos priežiūros tarnybos atlikto patikrinimo kontrolės ataskaitą — didžioji dalis mūsų vaikų žaidimų aikštelės įrangos neatitinka reikalavimų ir yra nesaugūs. Buvo kreiptasi į rajono savivaldybę dėl finansavimo žaidimų aikštelės įrangai atnaujinti. Labai džiaugiamės, kad gavome finansavimą įrangai įsigyti, stengsimės vaikų žaidimų aikšteles įrengti taip, kad jos atitiktų higienos normų reikalavimus ir būtų saugios.

Buvo įsigyti roletai ir sumontuoti grupėse ant langų esančių pietinėje pusėje, taip pat atnaujintas minkštas inventorių. Techninio personalo darbuotojos gavo naują darbinę aprangą, nupirkti du komplektai patalynės ir rankšluosčių.

Ikimokyklinio ugdymo mokykloje veikiančios darbo grupės, kurių veikla įtakojo ikimokyklinės ugdymo mokyklos pažangą

Įstaigoje veikia darbo grupės, kurių veikla turėjo įtakos ikimokyklinės ugdymo pažangai tai: darbo grupė strateginiam planui 2018-2020 m. rengti, darbo grupė auditui atlikti, darbo grupė edukacinėms erdvėms atnaujinti, darbo grupė bendruomenės sveikatinimui organizuoti ir aktyvių tėvėlių grupė. Įstaigoje aktyviai dirbo savivaldos institucijos. Organizuoti 4 pedagogų ir 3 darželio tarybos posėdžiai. Savivaldos institucijos teikė konstruktyvius pasiūlymus įstaigos veiklai.

| <b>1. UGDOMOSIOS VEIKLOS KOKYBĖS PAŽANGA</b>                                                                   |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1.1. Į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas integruotos kitos programos, skaičius                 | 5    |
| 1.2. Vaikų, kuriems teikiama švietimo pagalba, dalis (proc.)                                                   | 36,1 |
| 1.3. Vaikų, kuriems ugdymas individualizuojamas, dalis (proc.)                                                 | 0    |
| 1.4. Veiklos netradicinėse aplinkose, skaičius                                                                 | 9    |
| 1.5. Ikimokyklinio amžiaus vaikų, padariusių pažangą, dalis (proc.)                                            | 100  |
| 1.6. Priešmokyklinio ugdymo programą baigusią mokinių, brandžių pradiniam ugdymui, dalis (proc.)               | 100  |
| 1.7. Administracijos stebėtos ir vertintos pedagoginių darbuotojų veiklos, skaičius                            | 28   |
| 1.8. Vidutinis administracijos stebėtų ir vertintų veiklų, tenkančių vienam pedagoginiam darbuotojui, skaičius | 6    |
| 1.9. Administracijos stebėtos ir vertintos kitų pedagoginių darbuotojų veiklos, skaičius                       | 4    |
| 1.10. Tėvų iniciatyvos, skaičius                                                                               | 11   |
| 1.11. Tėvų informavimo apie vaiko pasiekimus formos, skaičius                                                  | 7    |
| <b>2. VAIKŲ KITŲ PASIEKIMŲ PAŽANGA</b>                                                                         |      |
| 2.1. Dalyvavimų Savivaldybės, šalies konkursuose, varžybose ir kt., skaičius                                   | 7    |
| 2.2. Savivaldybės lygmens konkursuose pelnytos prizinės vietos, skaičius                                       | 2    |
| 2.3. Šalies lygmens konkursuose pelnytos prizinės vietos, skaičius                                             | 0    |
| 2.4. Savivaldybės lygmens varžybose pelnytos prizinės vietos, skaičius                                         | 1    |
| 2.5. Šalies lygmens varžybose pelnytos prizinės vietos, skaičius                                               | 0    |
| <b>3. VAIKŲ VERTYBINIŲ NUOSTATŲ, PILIETIŠKUMO ŪGTIES PAŽANGA</b>                                               |      |
| 3.1. Vykdyti ikimokyklinio ugdymo mokyklų lygmens projektai, skaičius                                          | 5    |
| 3.2. Vykdyti šalies lygmens projektai, skaičius                                                                | 0    |
| 3.3. Vykdytos prevencinės programos, skaičius                                                                  | 4    |
| 3.4. Prevencinėse programose dalyvavusių vaikų dalis (proc.)                                                   | 100  |
| <b>4. IKIMOKYKLINĖS ĮSTAIGOS VEIKLOS ĮSIVERTINIMO EFEKTYVUMO PAŽANGA</b>                                       |      |
| 4.1. Ikimokyklinės ugdymo įstaigos apklausose dalyvavusių tėvų dalis (proc.)                                   | 81,7 |
| 4.2. Ikimokyklinės ugdymo įstaigos apklausose dalyvavusių pedagogų dalis (proc.)                               | 100  |
| <b>5. VADOVŲ IR IKIMOKYKLINĖS ĮSTAIGOS PEDAGOGŲ LYDERYSTĖS BEI KOMPETENCIJŲ PAŽANGA</b>                        |      |
| 5.1. Pedagogų, skleidusių patirtį savivaldybėje, dalis (proc.)                                                 | 40   |
| 5.2. Pedagogų, skleidusių patirtį respublikoje, dalis (proc.)                                                  | 60   |
| 5.3. Vidutinis kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius, tenkantis vienam pedagogui                          | 25   |

|                                                                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 5.4. Kolegialiai stebėtos ir vertintos veiklos (modelis „Kolega – kolegai“), skaičius                                                | 4  |
| 5.5. Kolegialiai stebėtos ir vertintos atviros veiklos, skaičius                                                                     | 3  |
| 5.6. Vadovai, skleidę patirtį savivaldybėje, skaičius                                                                                | 1  |
| 5.7. Vadovai, skleidę patirtį respublikoje, skaičius                                                                                 | 1  |
| 5.8. Vidutinis kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius, tenkantis vienam vadovui                                                  | 62 |
| 5.9. Įrengtos, pritaikytos ir naudojamos netradicinės, mobilios ugdymo aplinkos, skaičius                                            | 2  |
| 5.10. Įdiegti nauji ugdymo modeliai, skaičius                                                                                        | 0  |
| 5.11. Įgyvendintų metiniame veiklos plane numatytų priemonių dalis (proc.)                                                           | 88 |
| 5.12. Ikimokyklinio ugdymo mokykloje veikiančios darbo grupės, kurių veikla įtakojo ikimokyklinio ugdymo mokyklos pažangai, skaičius | 5  |

## KUPIŠKIO RAJINO SUBAČIAUS VAIKŲ LOPŠELIS-DARŽELIS

### IV SKYRIUS PATVIRTINTŲ ASIGNAVIMŲ NAUDOJIMAS

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa. Finansavimo šaltinis – Savivaldybės biudžetas.

#### *Subačiaus vaikų lopšelis-darželis*

### **KASINIŲ IŠLAIDŲ SUVESTINIS ŽINIARAŠTIS** *2017 m. gruodžio mėn.*

| Biudžetas                      | Progr. 03                               |                                         | 09.01.01.01     |                  |
|--------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|------------------|
| Išlaidų rūšys                  | Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas | Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas | Finansavimas    | Kasinės išlaidos |
| Darbo užmokestis               | 2.1.1.1.1.1                             | 33850                                   | 32549.18        | 32549.18         |
| Įnašai socialiniam draudimui   | 2.1.2.1.1.1                             | 10490                                   | 9999.98         | 9999.98          |
| Maitinimo išlaidos             | 2.2.1.1.1.01                            | 1800                                    | 1800            | 1800             |
| Medikamentai                   | 2.2.1.1.1.02                            | 63                                      | 62.28           | 62.28            |
| Ryšiai                         | 2.2.1.1.1.05                            | 594                                     | 594             | 594              |
| Transporto išlaikymas          | 2.2.1.1.1.06                            | 66                                      | 65.36           | 65.36            |
| Apranga ir patalynė            | 2.2.1.1.1.07                            | 222                                     | 221.8           | 221.8            |
| Spaudiniai                     | 2.2.1.1.1.08                            | 50                                      | 48.98           | 48.98            |
| Kitos prekės                   | 2.2.1.1.1.10                            | 3456                                    | 3456            | 3456             |
| Ilgalaikio turto kap. remontas | 2.2.1.1.1.15                            | 252                                     | 251.94          | 251.94           |
| Kvalifikacijos kėlimas         | 2.2.1.1.1.16                            | 174                                     | 173.24          | 173.24           |
| Komunalinės paslaugos          | 2.2.1.1.1.20                            | 8300                                    | 5798.71         | 5798.71          |
| Kitos išlaidos                 | 2.2.1.1.1.30                            | 1836                                    | 1835.22         | 1835.22          |
| Kiti pastatai ir statiniai     | 3.1.1.2.1.3                             | 4167                                    | 4167            | 4167             |
|                                |                                         |                                         |                 |                  |
| <b>Iš viso:</b>                |                                         | <b>65320</b>                            | <b>61023.69</b> | <b>61023.69</b>  |

| MK (ikimok.)  | Prog. 03                                |                                         | Kod.09.01.01.01 |                  |
|---------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|------------------|
| Išlaidų rūšys | Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas | Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas | Finansavimas    | Kasinės išlaidos |
|               |                                         |                                         |                 |                  |

|                                     |                    |              |                 |                 |
|-------------------------------------|--------------------|--------------|-----------------|-----------------|
| <b>Darbo užmokestis</b>             | <b>2.1.1.1.1.1</b> | 27890        | 27656.9         | 27656.9         |
| <b>Įnašai socialiniam draudimui</b> | <b>2.1.2.1.1.1</b> | 8300         | 8469.98         | 8469.98         |
| <b>Spaudiniai</b>                   | <b>2.1.1.1.08</b>  | 168          | 167.04          | 167.04          |
| <b>Kitos prekės</b>                 | <b>2.1.1.1.10</b>  | 2269         | 2269            | 2269            |
| <b>Kvalifikacijos kėlimas</b>       | <b>2.1.1.1.16</b>  | 132          | 132             | 132             |
| <b>Kitos išlaidos</b>               | <b>2.1.1.1.30</b>  | 120          | 120             | 120             |
| <b>Iš viso:</b>                     |                    | <b>38097</b> | <b>38814.92</b> | <b>38814.92</b> |

Specialioji programa

Prg. 03

09.01.01.01

| <b>Išlaidų rūšys</b>      | <b>Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas</b> | <b>Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas</b> | <b>Finansavimas</b> | <b>Kasinės išlaidos</b> |
|---------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>Maitinimo išlaidos</b> | <b>2.1.1.1.01</b>                              | 7300                                           | 6487.44             | 6487.44                 |
| <b>Kitos prekės</b>       | <b>2.1.1.1.10</b>                              | 2600                                           | 2600                | 2600                    |
| <b>Iš viso:</b>           |                                                | <b>9900</b>                                    | <b>9087.44</b>      | <b>9087.44</b>          |

Nemokamas maitinimas

Prog. 03

10.04.01.40

| <b>Išlaidų rūšys</b>     | <b>Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas</b> | <b>Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas</b> | <b>Finansavimas</b> | <b>Kasinės išlaidos</b> |
|--------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>Soc.parama natūra</b> | <b>2.7.2.1.1.2</b>                             | 800                                            | 188.69              | 188.69                  |
| <b>Iš viso:</b>          |                                                | <b>800</b>                                     | <b>188.69</b>       | <b>188.69</b>           |

Biudžetas U

Progr.03

09.01.01.01

| <b>Išlaidų rūšys</b>                | <b>Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas</b> | <b>Ataskaitinio laikotarpio išlaidų planas</b> | <b>Finansavimas</b> | <b>Kasinės išlaidos</b> |
|-------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>Darbo užmokestis</b>             | <b>2.1.1.1.1.1</b>                             | 770                                            | 770                 | 770                     |
| <b>Įnašai socialiniam draudimui</b> | <b>2.1.2.1.1.1</b>                             | 240                                            | 240                 | 240                     |
| <b>Iš viso:</b>                     |                                                | <b>1010</b>                                    | <b>1010</b>         | <b>1010</b>             |

Lėšos, kurios sukaupotos vadovaujantis Lietuvos Respublikos Seimo priimtu Labdaros ir paramos įstatymu, 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio 2017 m. skirtu Subačiaus vaikų lopšeliui-darželiui yra 784,99 eurų.

Direktorė

Marija Morkūnienė