

PRITARTA

Šiaulių miesto savivaldybės tarybos

2022 m. gegužės d. sprendimu Nr. T-

## ŠIAULIŲ GYTARIŲ PROGIMNAZIJA

### 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2021-ųjų metų tikslas, uždaviniai, priemonės	Siekiniai (rezultato vertinimo, produkto kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas)	Siekinių įgyvendinimo faktas
<b>1. Tikslas. Ugdymo kokybės ir švietimo paslaugų gerinimas.</b>		
<b>1.1. Uždavinys. Tobulinti ugdymo proceso, orientuoto į mokinių pasiekimų gerinimą, organizavimą.</b>		
1.1.1. Skaitmeninio ugdymo turinio diegimas ir elektroninių aplinkų naudojimo ugdymo procese plėtotė.	1.1.1.1. Ugdymo procese įdiegtas ir/ar naujai išbandytas skaitmeninis ugdymo turinys (vnt.) – 1	2 vnt. Įdiegta ir ugdymo procese įveiklinta kompiuterinio modeliavimo programa „Niutonas“ (Virtuali fizikos eksperimentų laboratorija), „Go-Lab“ sistemos mokymosi ir kūrimo platformos „Graasp“ ( <a href="https://graasp.eu">https://graasp.eu</a> ) pritaikymas gamtamoksliniame ugdyme.
	1.1.1.2. Prisijungimas prie STEAM tinklo (vnt.) – 1	1 vnt. Progimnazija prisijungė prie STEAM mokyklų tinklo, dalyvauja tarptautiniame STEM mokyklos ženkle (angl. „STEM School Label“) portalo projekte, 2021 metais mokykla įvertinta „STEM School Label COMPETENT“ ženklu.
	1.1.1.3. Mokinių, naudojančių elektronines mokymosi aplinkas (ugdymo turinys ir internetinė biblioteka), dalis (%) – 87	97 % „EDUKA klasė“ skaitmeninė mokymo(si) aplinka, „EMA“ elektroninė mokymosi aplinka ir elektroninė „Vyturio“ biblioteka.
1.1.2. Švietimo pagalbos teikimo mokiniams, siekiant pagerinti jų mokymosi/ugdymosi	1.1.2.1. Mokinių, dalyvaujančių mokyklos siūlomose švietimo pagalbos teikimo programose, dalis (%) – 35	54 % Pasinaudojusių galimybe gauti individualias ir/ar grupines konsultavimo paslaugas arba

pasiekimus ir pažangą, veiksmingumo didinimas.		100 % įskaitant dalyvavimą socialinės emocinės ir švietimo pagalbos teikimo programose
	1.1.2.2. Padariusių ugdymosi pažangą mokinių dalis (%) – 85	91,3 % (padariusių ugdymosi kompleksinę pažangą), išaugo 1,00 % lyginant su praėjusių mokslo metų rezultatais arba 79,71 % (padariusių mokymosi pažangą), išaugo 1,19 % dalimi lyginant su praėjusių mokslo metų rezultatų rodikliais.
	1.1.2.3. Mokinių, kuriems nustatyti specialieji ugdymosi poreikiai, gaunančių mokykloje reikiamą specialiojo pedagogo ir logopedo pagalbą dalis (%) – 100	100 % Pagal progimnazijos finansines galimybes pagalbai specialiųjų ugdymosi poreikių vaikams teikti įsteigta 2,15 specialiojo pedagogo pareigybės ir 1,4 logopedo pareigybės, esamas specialistų skaičius pilnai užtikrina pagalbos teikimo poreikį. Atliepiant pakitusį poreikį papildomai 0,75 pareigybės dalimi priimtas dirbti naujas specialusis pedagogas.
1.1.3. Mokytojų skaitmeninio raštingumo kompetencijos tobulinimas.	1.1.3.1. Mokytojams per metus surengtų kolektyvinių skaitmeninio raštingumo kompetencijos tobulinimo kvalifikacijos renginių minimalus skaičius (vnt.) – 2	4 vnt. Kolektyviniam kvalifikacijos tobulėjimui skaitmeninio raštingumo srityje 2021 metais buvo surengta: UAB „Lantel“ mokymų ciklas mokytojams, dirbsiantiems su hibridinių klasių įranga (pagal savivaldybės ir atskirai pačios mokyklos inicijuotas įrangos įsigijimų diegimo programas) 2021-12-29; Seminaras „STEAM ugdymo tobulinimas“ 2021-12-08, Organizuotas dalyvavimas NŠA nuotolinių renginių cikle „Microsoft Teams galimybės hibridinio mokymo procese“, 2021-11-30, 2021-12-07, UAB „Refleksija“ mokymai „Internetinė reflektavimo

		sistema „Reflectus“: galimybės ir naudojimas “ 2021-11-09, Progimnazijos iniciuotų mokymų dirbti Google workspace platformoje ciklo renginys „Google workspace for Education: Google Classroom, Google Meets aplinka“ 2021-10-01
	1.1.3.2. Mokytojų, per metus bent kartą tobulinusių skaitmeninio raštingumo kompetenciją, dalis (%) – 75	97,5 % arba 100 % (neįskaitant mokytojų, kuriems progimnazija nėra pagrindinė darbo vieta)
	1.1.3.3. Mokytojų, ugdymo procese naudojančių skaitmenines mokymo aplinkas, dalis (%) – 80	92,5 % (visi, išskyrus fizinio lavinimo ir šokio mokytojus)
<b>2. Uždavinys. Plėtoti mokinių sveikatos, emocinių ir socialinių kompetencijų ugdymą.</b>		
1.2.1. Mokinių psichinės ir fizinės sveikatos stiprinimo projektinių veiklų ir/ar iniciatyvų įgyvendinimas. bendruomeninės bendravimo ir bendradarbiavimo kultūros puoselėjimo kontekste.	1.2.1.1. Per metus įgyvendintų psichinės ir fizinės sveikatos stiprinimo projektų ir/ar iniciatyvų minimalus skaičius (vnt.) – 2	4 vnt. Vaikų vasaros stovyklos „Pasitinkam vasarą“, „Nepažintoji žemė“, iniciatyva „Sausumos vikingai“ įsitraukimas į ŠMSM Geros savijautos programą
	1.2.1.2. Psichinės ir fizinės sveikatos stiprinimo veiklose dalyvaujančių mokinių dalis (%) – 60	70 % arba 100 % (įskaitant dalyvavusius ŠMSM Geros savijautos programoje)
	1.2.1.3. Psichinės ir fizinės sveikatos stiprinimo srityje į pozityvios tėvystės įgūdžių ugdymo veiklą įtrauktų mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų) dalis (%) – 15	17 % arba 84 šeimų nariai yra įtraukti į pozityvios tėvystės įgūdžių ugdymo veiklą vaikų Psichinės ir fizinės sveikatos stiprinimo srityje, pasyvia forma dalyvavo apie 3/5 visų tėvų (globėjų, rūpintojų).
1.2.2. Socialinių kompetencijų ugdymo (SKU) modelio ir jį papildančių programų įgyvendinimo veiksmingumo didinimas.	1.2.2.1. Profesinio orientavimo paslaugas gavusių mokinių dalis (%) – 97	100 %
	1.2.2.2. Pažintiniame veiklinime dalyvavusių mokinių dalis (%) - 95	96 %
	1.2.2.3. Ankstyvojo profesinio informavimo programoje „OPA“ dalyvavusių 1-4 klasių mokinių dalis (%) – 20	62 % (programoje dalyvavo šešių iš dešimties pradinių klasių mokiniai)
	1.2.2.4. Įdiegtų ir mokykloje veikiančių visos dienos mokyklos modelio grupių skaičius (vnt.) -2	2 vnt. (įgyvendinamas Visos dienos mokyklos pirmasis modelis)

1.2.3. Neformaliojo vaikų švietimo veiklų pasirinkimo galimybių ir bendradarbiavimo su neformaliojo vaikų švietimo teikėjais plėtotė..	1.2.3.1. Siūlomos minimalus mokyklos neformaliojo švietimo veiklų skaičius per metus (vnt.) – 20	36 siūlomos neformaliojo švietimo veiklos (1-4 kl.) ir 38 (5-8 kl.)
	1.2.3.2. Siūlomas minimalus atnaujintų neformaliojo vaikų švietimo tiekėjų programų skaičius per metus (vnt.) – 2	3 / 4 vnt. 3 vnt. (1-4 kl.) ir 4 vnt. (5-8 kl.) atnaujintos
	1.2.3.3. Panaudotų neformaliojo švietimo valandų dalis (%) – 100	100 % (panaudotos visos pagal bendruosius ugdymo planus)
	1.2.3.4. Dalyvaujančių neformaliojo švietimo veiklose mokinių dalis (%) – 92	94,1 % (be dalyvaujančių NVŠ teikėjų programose), t.y. išaugo 1,1 % dalimi lyginant su praėjusių metų duomenimis.
<b>2. Tikslas. Materialinės ir techninės bazės stiprinimas.</b>		
<b>2.1. Uždavinys. Modernizuoti ugdymo aplinką.</b>		
2.1.1. Ugdymo erdvių kūrimas ir tobulinimas pritaikant vaikų skaitmeninių kompetencijų ugdymui.	2.1.1.1. Įsteigta mobili modulinė STEAM klasė (vnt.) - 1.	1 vnt. Sukomplektuota STEAM LEGO robotikos linija, įveiklinta kaip mobili modulinė platforma LEGO Education WeDo 2.0 ir LEGO Mindstorms EV3 robotų ir juos papildančių komplektų pagrindu.
	2.1.1.2. Įdiegtas virtualios realybės klasės sprendimas (vnt.) – 2021 metų etape nenumatyta	Vykdyti pasirengiamieji darbai pagal planą, pas partnerius, Šiaulių miesto savivaldybės viešosios bibliotekos „Saulės“ filialo komiksų centre išbandytas virtualios realybės edukacinio mokymosi rinkinio „Redbox VR“ galimybės ir virtualus skaitmeninis turinys.
	2.1.1.3. Modernizuota gamtos mokslų laboratorija (vnt.) – 2021 metų etape nenumatyta	Vykdyti pasirengiamieji darbai pagal planą, lygiagrečiai buvo įgyvendinamas projektas „Eksperimentatoriai: Emocija grįsto gamtamokslinio ugdymo(si) modelio sukūrimas bei išbandymas Šiaulių Gytarių progimnazijoje“.
	2.1.1.4. Įrengta netradicinio mokymosi ir laisvalaikio erdvė	Vykdyti pasirengiamieji darbai pagal planą, kaupiamos

	„Cogitariumas“ (vnt.) – 2021 metų etape nenumatyta	idėjai įgyvendinti būtinos mąstysenai lavinti ir kitos pagal susikurtą koncepciją būtinos ugdymo(si) priemonės.
	2.1.1.5. Atnaujintos ir modernizuotos technologijų dirbtuvės (vnt.) – 2021 metų etape nenumatyta	Vykdyti pasirengiamieji darbai pagal planą laikantis parengtos technologijų dirbtuvių vystymo koncepcijos, diegiami atskirais etapais numatyti mokymo(si) ir ugdymo(si) aplinkos gerinimo ir modernizavimo sprendimai, pradėta komplektuoti ir 50% sukomplektuota bei įveiklinta STEAM „THE COOL TOOL“ staklių linija. Technologijų pamokose mokiniams sukurtos saugesnės mokymosi sąlygos.
2.1.2. Mokomosios medžiagos atnaujinimas ir turtinimas kryptingai plėtojant skaitmeninius mokymo(si) išteklius, priemones, informacinių ir komunikacinių technologijų įrangą.	2.1.2.1. Į(si)gytų ir įdiegtų skaitmeninių mokymo priemonių (SMP) skaičius (vnt.) – 3	4 vnt. + 6 vnt. KURK 5+6 kompiuterinis užduočių rinkinių konstruktorius 36 mėn., mokytojų pasirinktos ugdymo programos iš „Promethean Store“ ir „Google App store“, mokytojų ir mokinių naudojimui skirta internetinė debesų technologija pagrįsta pamokų pristatymo programinė įranga „ClassFlow“ su iš įvairių informacijos šaltinių importuotu skaitmeniniu mokymo ir ugdymo turiniu integruotu į dabartines paskyras („Google“ diską, „Microsoft OneDrive“, „DropBox“). 6 vnt. suskaitmenintų priemonių „Išgirk, ištark, surask“, „Korteile paimki, žodelį parinki“, „Garsų tarimo įtvirtinimas. Papildytas leidimas“, Garsų S,Š,Z,Ž,L,K, G,C,Č,DŽ įtvirtinimas žodžiuose ir sakiniuose, „Lietuvių kalbos plakatai I-IV klasei (1 dalis),

		„Matematikos užduotys ir kontroliniai darbai 6-8 klasei“.
	1.2.2. Atnaujinta mokykloje naudojamos mokomosios medžiagos bendra dalis (%) – 50	Atnaujinta virš 50% mokykloje naudojamos mokomosios medžiagos, per 2021 metus atnaujinta 5,8 % vadovėlių fondo, įsigyti 724 nauji vadovėliai
	2.1.2.3. Modernizuotos mokykloje naudojamos mokymo įrangos bendra dalis (%) – 70	74 % Pagal ŠMSM programą gauti 6 vnt. kompiuterių, 2 vnt. visiškai automatizuotų pamokų vaizdo įrašymo robotų „SWIVL“ ir juos papildančios įrangos komplektai, už progimnazijos lėšas papildomai įsigyti dar 2 vnt. pamokas įrašančių „SWIVL“ robotų komplektai su „iOS“ sistema susietos pagerintos versijos juos papildančios įrangos komplektais, 2 vnt. nuotolinio ir hibridinio mokymo įrangos „OWL LABS Meeting Owl Pro“ komplektų, nešiojamų 10 kompiuterių, 1 interaktyvus ekranas Promethean ActivPanel Titaniumt, 5 grafinio vaizdavimo įrenginiai, „THE COOL TOOL“ linijos 5 vnt. mokomųjų medžio apdirbimo staklių „Keturi viename“, ir 2 vnt. metalo apdirbimo staklių „aštuoni viename“. 5 vnt. Web kamera LOGITECH HD C270 USB Grafinė planšetė Wacom DTU-1031X 5 vnt. 10 vnt Rinkinys vandens, dirvožemio ir oro eksperimentams „Ecolabbox“, Šilumos eksperimentų mini rinkinys 2-8 klasei, Plazmos rutulys, Mechanikos mini rinkinys 2-8 klasei, Dinamometrų komplektas iš 14 vienetų,

		<p>Indikatorinių juostelių nitrato (10-500 mg/L) / nitritų (1-80mg/L) nustatymui pakuotė, Thermometer, Digital, -50 – 300 deg C, ProAqua Test Easy 7 in 1 vandens testas, Apsauginiai akiniai nuo UV spindulių, mokymo priemonė Kamuoliukas ir žiedas 8 vnt Kortelių rinkinys „Mokausi abėcėlės“, plakatinė juosta „Rašytinės lietuvių kalbos raidės“, „Sudurtinių žodžių dėlionė“, plakatų komplektas „Kūrybos šalyje“, 4 vnt. mokomųjų kortelių rinkiniai</p>
2.1.3. Bendruomeninių iniciatyvų ugdymo aplinkai gerinti įgyvendinimas.	2.1.3.1. Įgyvendintų mokinių iniciatyvų gerinant ugdymo(si) aplinką minimalus skaičius metams (vnt.) – 2	<p>3 vnt. BYOD panaudojimo ugdymo procese iniciatyvos, LMS veiklų erdvė progimnazijoje, stalo žaidimų erdvė mokyklos kieme.</p>
	2.1.3.2. Įgyvendintų mokytojų iniciatyvų gerinant ugdymo(si) aplinką minimalus skaičius metams (vnt.) – 2	<p>3 vnt. Įkurta eksperimentinė vasaros edukacinė ir laisvalaikio erdvė, GIS mokyklos plėtotė, grafinių planšėčių įveiklinimas ugdymo procese.</p>
	2.1.3.3. Įgyvendintų mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų) iniciatyvų gerinant ugdymo(si) aplinką minimalus skaičius metams (vnt.) – 2	<p>3 vnt. Iniciatyvos renovuoti įėjimą į pradinių klasių korpusą, PUG patalpų aprūpinimas naujais baldais, idėjos dėl pradinių klasių mokytojų darbo vietų modernizavimo ir sumanymo „Užuovėja“ ir jas papildantys 4 laikini siūlymai dėl vaikų saugumo užtikrinimo ugdymo procesą organizuojant COVID-19 pandemijos sąlygomis vaikų mokymosi vietų trumpalaikio pertvarkymo klausimais.</p>
	2.1.3.4. Įgyvendintų vietos bendruomenės iniciatyvų gerinant ugdymo(si) aplinką skaičius (vnt.) – 1	<p>2 + 1 vnt. iniciatyva Kalėdinių renginių erdvė aktu salėje 2021 metais, skelbimų stendo atnaujinimas, naujų veidrodiniai projektų iniciatyva 2022 metams: „Inovatyvūs atradimai bibliotekoje: istorinės</p>

		edukacijos detektyvas“ / „Istorinė edukacija mokykloje: geležies amžiaus“
<b>2.2. Uždavinys. Optimizuoti ugdymo aplinkos išlaikymą ir turimų resursų prieinamumą.</b>		
2.2.1. Mokyklos pastato ir jo patalpų optimalaus panaudojimo ir priežiūros organizavimas.	2.2.1.1. Atliktų pastato kasmetinio einamojo remonto darbų skaičius (vnt.) – 4	7 vnt. (4 vnt. planinių, atlikti tuose kabinetuose, kuriuose buvo atlikti vėdinimo ir kondicionavimo sistemų įrengimo darbai pagal ŠMSM programą ir 3 vnt. neplaninių, atlikti tuose kabinetuose, kuriuose įrengta stacionari hibridinio mokymo įranga „Laisvos rankos“ pagal Šiaulių miesto savivaldybės programą bei už pačios progimnazijos lėšas jos pačios iniciatyva)
	2.2.1.2. Pagal progimnazijos bendruomenės poreikius pertvarkytų ir/ar atnaujintų ugdymo erdvių bendra dalis (%) – 60	60 % Atsižvelgiant į atsiradusius naujus poreikius mokyklos veiklą organizuojant Covid-19 pandemijos sąlygomis buvo papildomai specializuotos 3 erdvės, jas tikslingai pritaikant darbo organizavimui hibridiniu mokymo(si)/ugdymo(si) būdu.
	2.2.1.3. Pagal progimnazijos mokinių poreikius pertvarkytų ir/ar atnaujintų vidaus poilsio erdvių bendra dalis (%) – 60	60 % Erdvės pertvarkytos įvertinant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro – valstybės lygio ekstremaliosios situacijos valstybės operacijų vadovo nustatytas ugdymo proceso organizavimo būtinąsias sąlygas ugdymą organizuojant COVID-19 pandemijos sąlygomis bei atsižvelgiant į 5-8 klasių mokinių poreikius kabinetinę darbo mokykloje sistemą keičiant į klasių sistemą.
	2.2.1.4. Įrengta dviračių stovėjimo aikštelė (vnt.) – 2021 metų etape nebuvo numatyta	Vykdyti pasirengiamieji darbai pagal planą, parengtas investicinis projektas, pritaikytas laikinas sprendimas



<p>2.2.2. Ugdymo(si) ir aktyvaus poilsio aplinkų mokyklos teritorijoje įrengimas.</p>	<p>2.2.2.1. Parengtų investicinių projektų skaičius (vnt.) – 2</p>	<p>2 vnt. Parengti investiciniai projektai, „Lauko treniruoklių įrengimas Šiaulių Gytarių progimnazijos sporto aikštyne, K.Korsako g. 10, Šiauliai“ ir „Aktyviosios edukacijos ir laisvalaikio zonos mokyklos teritorijoje įkūrimas K.Korsako g. 10, Šiauliai“, tačiau savivaldybei nebuvo pateikti praradus aktualumą po to, kai progimnazija Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. balandžio 26 d. įsakymu Nr. V-606 „Dėl Švietimo įstaigų sporto aikštynų atnaujinimo programos įgyvendinimo“ 26 numeriu buvo įtraukta į Švietimo įstaigų, kurių sporto aikštynai bus atnaujinami 2021–2024 metais, sąrašą pagal Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. kovo 30 d. įsakymu Nr. V-481 „Dėl Švietimo įstaigų sporto aikštynų atnaujinimo programos patvirtinimo“ patvirtintą Švietimo įstaigų sporto aikštynų atnaujinimo programą, o Šiaulių miesto savivaldybė atsižvelgdama į Švietimo skyriaus 2021-05-27 raštą GDA-113), skyrė 30,0 tūkst. Eur priemonei „Organizuoti projektinių darbų finansavimą“ (kodas 01.02.01.01) Gytarių progimnazijos sporto aikštyno atnaujinimo techninio projekto parengimui. (Šiaulių miesto savivaldybės 2021 m. liepos 1 d. sprendimas Nr. T-300)</p>
	<p>2.2.2.2. Aptvertas mokyklos sporto aikštynas (vnt.) – 2021 metų etape nebuvo numatyta.</p>	<p>Vykdyti pasirengiamieji darbai pagal planą,</p>

		pakoreguotas investicinis projektas.
	2.2.2.3. Įrengta (patobulinta) aktyvaus laisvalaikio erdvė mokyklos kieme (vnt.) – 2021 metų etape nebuvo numatyta.	Vykdyti pasirengiamieji darbai pagal planą, bendruomenėje aptarta vizija, organizuota idėjų mugė, siūlymai pateikti sporto aikštyno atnaujinimo techninio projekto rengėjams. Į procesus įtraukta progimnazijos ir vietos bendruomenė, suinteresuoti socialiniai partneriai.
2.2.3. Socialinių partnerių materialinių techninių resursų panaudojimas ugdymo(si) aplinkai gerinti.	2.2.3.1. Įgyvendintų kartu su socialiniais partneriais bendrų ugdymo(si) aplinkos gerinimo ir jos aprūpinimo techniniais resursais projektų skaičius (vnt.) – 1	1 vnt. galimybių pasinaudoti knygų fondais plėtra: Veidrodiniai projektai „Vasara su knyga“ / „Į kelionę laiku su knyga“ 1 vnt. erdvė vaikams turiningai ir įdomiai leisti laisvalaikį: „EKOBIBLIOTEKA: rytojaus kūrėjai 2“ / „Alternatyva visos dienos mokyklai: mokymosi ir dienos laisvalaikio centras“ 1 vnt. darnaus organizacijų ir bendruomenių vystymosi: „EKOBIBLIOTEKA: rytojaus kūrėjai 2“ / „Antrasis daiktų gyvenimas“ 1 vnt. efektyvesnio turimų resursų panaudojimo vaikų labui: „Sąlygų aktyviai, turiningai ir įdomiai leisti savo laisvalaikį savaitgaliais mokyklos sporto salėje sudarymas vaikams iš globos namų“ (Bendras Šiaulių Gytarių progimnazijos, Šiaulių miesto savivaldybės vaikų globos namų ir Šiaulių miesto savivaldybės viešosios bibliotekos projektas)
	2.2.3.2. Pamokų, organizuotų pa(si)naudojant partnerių materialinės techninės bazės resursais, kurių neturi pati mokykla, skaičius (vnt.) – 39	40 vnt. Pasinaudota Šiaulių miesto savivaldybės viešosios bibliotekos „Saulės“ filialo Užsienio kalbų mokymosi centro, Komiksų centro, Šiaulių Lieporių gimnazijos,

		Šiaulių profesinio rengimo centro (ŠPRC), Šiaulių jaunųjų gamtininkų centro, Šiaulių Jaunųjų turistų centro, Šiaulių techninės kūrybos centro, Šiaulių regbio ir žolės riedulio akademijos, Šiaulių plaukimo centro „Delfinas“, VšĮ Šiaulių futbolo akademijos, Vilniaus Universiteto Šiaulių akademijos STEAM centro, Botanikos sodo, UAB „Nuotykių parkas“ bei kitų partnerių materialinės techninės bazės resursais, kurių neturi arba stokoja pati mokykla.
	2.2.3.3. Renginių, organizuotų pa(si)naudojant partnerių materialinės techninės bazės resursais, kurių neturi pati mokykla, skaičius (vnt.) – 10	10 vnt. Renginius organizuojant pasinaudota Šiaulių miesto savivaldybės viešosios bibliotekos „Saulės“ filialo, Šiaulių regbio ir žolės riedulio akademijos, Vilniaus Universiteto Šiaulių akademijos Botanikos sodo, UAB „Nuotykių parkas“, UAB „Nord Robotics“ materialinės techninės bazės resursais, kurių neturi arba stokoja pati mokykla.

Šiaulių Gytarių progimnazijos 2021 metų veiklos plane išsikelti tikslai bei jų uždaviniai iš esmės buvo orientuoti į Šiaulių miesto savivaldybės švietimo bendruomenės nusistatytų 2021 metų siekių įgyvendinimą mokyklos lygmenyje. Vertinant metinės veiklos rezultatus akcentuoti šie pasiekimai, įgyvendintos veiklos ir jų įtakoti pokyčiai:

- **Stiprinant psichinę ir fizinę vaikų sveikatą** progimnazijos veiklos buvo planuotos įvertinant karantino poveikį vaikų emocinei ir fizinei sveikatai bei mokyklos darbo organizavimo COVID-19 pandemijos sąlygomis ypatumų įtaką mokinių savijautai. Pagrindinės veiklos kryptys pasirinktos atsižvelgiant į viešai skelbtus Lietuvos mokslininkų tyrimų bei progimnazijos mokinių savijautos pokyčių stebėjimo rezultatais, bendrąsias vaikų sveikatos būklės problematikos aktualijas. Veikloje orientuotasi į emocinio socialinio ugdymo, fizinio aktyvumo skatinimo, sveikos mitybos ir sveikos gyvensenos įgūdžių stiprinimo bei tvaraus gyvenimo būdo įpročių formavimo veiklos kryptis. Buvo įgyvendintas tarptautinės organizacijos „Humana People to People Baltic“ (HPPB) respublikinės socialinės partnerystės programos „Valgyk protingai“ projektas „Sveikuoliška jaunystė“, kurio įgyvendinimui pritrauktas tikslinis 2000 € finansavimas. Į projekto įgyvendinimo veiklas įvairiomis formomis aktyviai įsitraukė virš 60 proc. progimnazijos mokinių iš įvairaus amžiaus grupių, surengti 4 projektiniai renginiai. Išplėtotą mokyklos bendruomenės nariams siūlomas veiklos įvairovė, jos prieinamumas, įkurta eksperimentinė vasaros edukacinė erdvė mokyklos teritorijoje, į veiklas įtraukti mokinių tėvai (globėjai, rūpintojai), kiti bendruomenės nariai, suteiktos papildomos žinios apie sveiką mitybą, ekologiją, praktikoje realizuota ekologinės daržininkystės idėja, papildomai suformuoti nauji sveikos gyvensenos įgūdžiai, sustiprintas

bendruomeniškumas. Praturtinta kokybiškam ugdymui organizuoti būtina materialinė bazė, įsigyta indų technologijų kabinetui bei vaisių ir uogų džiovintuvas, pasinaudota ASEJA parama. Bendrai praturtintas ugdymo procesas, jo veiklos, technologijų pamokų turinys. Siekiant sumažinti nuotolinio mokymo pasekmes vaikų ir jaunimo fizinei bei psichikos sveikatai įsitraukta į ŠMSM pavedimu LMNŠC koordinuojamą Geros savijautos programa, 100 proc. pasinaudota progimnazijai skirtu finansavimu ir programos teikiamomis galimybėmis. Psichologinės pagalbos paslaugoms progimnazijos bendruomenės nariams teikimui 0,75 etato dalimi įdarbintas mokyklos psichologas, vykdyti bendruomenės švietimo renginiai ir tarpusavio palaikymo renginiai. Nuolatinei mokinių emocinei būklei stebėti įveiktos BYOD praktikos. Įsitraukta į LMS veiklos programą „Laikas jausti“, skirtą visos šalies moksleivius skatinti diskutuoti emocinio raštingumo temomis, imtis iniciatyvos ir kartu su mokyklos bendruomenėmis kurti pozityvią emocinę aplinką Lietuvos bendrojo lavinimo įstaigose. 2021 m. birželio 28 – liepos 4, liepos 22-30, rugpjūčio 2-8 dienomis surengtos 3 vaikų vasaros poilsio stovyklos su integruotu fizinio aktyvumo ir emocinio intelekto lavinimo turiniu. Siekiant skatinti fizinį aktyvumą kartu su UAB „Nuotykių parkas“ įgyvendinamas Švietimo mainų paramos fondo administruojamo Sporto rėmimo fondo lėšomis finansuojamas projektas „Atrask save sporte“. Įgyvendinta antrojų mokymo plaukti programa. Progimnazijos sporto salė atvėrta vietos ir miesto bendruomenių poreikiams, užtikrintas jos 100 % užimtumas mokinių formaliojo ir neformaliojo ugdymo organizavimo, dviejų miesto sporto įstaigų treniruočių, bendruomenės narių fizinio aktyvumo ir raiškos poreikiams 5 dienas per savaitę nuo 8.00 iki 20.00 val., šeštadieniais sudarytos sąlygos sporto sale naudotis mokiniams ir globos namų vaikams. Paraleliai 100% išnaudotos progimnazijos sukurtos socialinių partnerystės tinklo galimybės mokiniams pasinaudoti miesto sporto bazėmis. Apie tris šimtus 6-14 metų amžiaus Gytarių progimnazijos mokinių dalyvavo projekte „Europos mokyklos sporto diena“, 1a, 1b ir 2a klasės mokiniai aktyviai įsitraukė į Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos organizuotą projektą „Olimpinis mėnuo 2021“, vykdyti įvairūs mokyklos sporto renginiai, įtraukios fizinio aktyvumo užduotys šeimoms vaiko aplinkoje. Šiaulių Gytarių progimnazija tęsė ir ėmėsi naujų iniciatyvų ugdyti sveikos, darnios gyvensenos įpročius bei šviesti žmones apie tvarius aplinkai ir visuomenei vertingus pasirinkimus, skatino tai daryti savo bendruomenės narius. Įgyvendintas „Erasmus+“ programos (KA2) mokyklų mainų strateginės partnerystės projektas „Green life“ Nr. 2020-1-CZ01-KA229-078246\_5, projekto įgyvendinimui skirtas tikslinis 22 808 € finansavimas, per 2021 metus įsisavinti 4 633 €. Progimnazija 2019-2021 metais dalyvavo programoje „Darni Lietuva“. Ši programa paskato progimnazijos bendruomenę imtis iniciatyvos, ugdyti darnios gyvensenos įpročius bei šviesti apie tvarius, aplinkai ir visuomenei vertingus pasirinkimus. Už 2019-2021 mokslo metais įgyvendintas veiklas progimnazijai nuo programos „Darni mokykla“ organizatorių suteiktas žalias diplomai, kuris parodo, kad ugdymo įstaiga išpareigojo ir žengė svarbius žingsnius darnios bendruomenės kūrimo link.

• **Užtikrinant veiksmingą švietimo pagalbą siekiant pagerinti mokymosi / ugdymosi pasiekimus ir pažangą** sisteminė mokymosi pagalba kiekvienam mokiniui buvo organizuojama pagal mokykloje parengtą ir direktoriaus įsakymu (direktoriaus 2019-08-23 įsakymas Nr. V-218 (1.3.) (2020-09-01 įsakymo Nr. V-151 (1.3.) redakcija)) patvirtintą kompleksinę švietimo pagalbos teikimo mokiniui modelį. Suplanuota pagalbos ir konsultacijų sistema, numatyti kokybės užtikrinimo procesai ir jų stebėseną pagal mokykloje sukurtą ir direktoriaus įsakymu (2018-08-31 direktoriaus įsakymas Nr. V-269 (1.3.) (2019-09-02 direktoriaus įsakymo Nr. V- 258 (1.3.) redakcija) patvirtintą sisteminių vaiko individualios pažangos (VIP) stebėjimo modelį, taikyti reflektivaus mokymo(si) metodai ir sistemos. Mokykloje pagal tvarkaraštį organizuotos lietuvių ir užsienio kalbų, matematikos, informacinių technologijų, gamtos bei socialinių mokslų grupinės konsultacijos kontaktiniu bei nuotoliniu būdu, konsultavimui naudotos virtualios mokymosi aplinkos. Sėkmingai visu 100 proc. įsisavintos ŠMSM skirtos tikslinės lėšos konsultacijų mokiniams, patiriantiems mokymosi sunkumų, organizavimui (matematikos, lietuvių kalbos, lietuvių kalbos ir literatūros, užsienio kalbos pasaulio gamtos mokslų, informacinių technologijų, istorijos ir geografijos). Matematikos mokymosi pagalba gabiems ir mokymosi sunkumus patiriantiems vaikams organizuota Matematikos licėjaus veiklos forma integraliai su projektine ir neformaliojo švietimo veiklomis. Tokiu būdu buvo sprendžiama ir didėjančio socialinę riziką patiriančių ir nepatiriančių mokinių pasiekimų atotrūkio problema, kylanti dėl korepetitorių pasitelkimo. Konsultacijų poreikis buvo patenkinamas 100 proc. Pagal poreikį teiktos individualios konsultacijos,

taikytos užduočių individualizavimo ir diferencijavimo priemonės pamokose, parengtos ir išdalintos individualizuotos savarankiško darbo užduotys, skirtos atsiradusiems mokymosi spragoms šalinti, atsilikimo nuo dalykų ugdymo programos problemoms spręsti dėl ligos, nepalankios socialinės aplinkos ar kitų priežasčių. Suplanuotos iš įgyvendintos ugdymo(si) ir mokymo(si) pagalbos mokiniams teikimo adaptaciniais periodais priemonės tam numatant valandas pagal ugdymo planą: projektai „Aš pirmokas“, „Aš būsimas penktokas“, „Aš penktokas“, „Aš būsimas gimnazistas“. Inicijuoti ir įdiegti refleaktyvaus ugdymo(si) praktikos ugdymo kokybei gerinti sprendimai mokymosi pagalbai teikti per grįžtamąjį ryšį, padidinę mokymosi pagalbos teikimo efektyvumą ir jos tikslesnį atliepimą kiekvieno mokinio poreikiams. Organizuota mokinių pagalba mokiniams, stebėta ir vertinta tikslinę pagalbą gaunančių mokinių pažanga, tokių mokinių tėvams (globėjams, rūpintojams) ar teisėtiems mokinio atstovams teikta informacija apie mokinio mokymąsi, daromą pažangą. Mokymosi sunkumus karantino metu patiriantiems vaikams sudarytos sąlygos mokytis mokykloje, vaikai iš socialiai jautrių aplinkų pagal poreikį ir mokyklos galimybes aprūpinti kompiuterine, internetinio ryšio įranga, rasti asmeniškai vaikams įrangą dovanoję rėmėjai. Mokiniam kilusias emocinės sveikatos problemas progimnazija sprendė per dalyvavimą ŠMSM inicijuotoje Geros savijautos programoje, 100 proc. pasinaudota pagal finansavimą mokyklai suteiktomis galimybėmis, įtrauktos visos klasės nuo pirmų iki aštuntų. Buvo parengtas ir įgyvendintas Mokymosi praradimų dėl COVID-19 pandemijos kompensavimo planas: progimnazija kartu su savo socialiniais veiklos partneriais parengė ir įgyvendino programą „Sausumos vikingai“, orientuotą į istorijos ir geografijos mokymosi praradimų kompensavimą, kartu su VšĮ „American English School“ organizavo dienos stovyklą „Eco English“, kurios metu tobulintos anglų kalbos ir gamtos mokslų žinios, integruojant fizinį aktyvumą ir emocinio intelekto lavinimą. Pasinaudojant Šiaulių miesto savivaldybės ir mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų) sutelktinai skirtu finansavimu, įgyvendino socialinio emocinio ugdymo krypties vaikų vasaros poilsio stovyklą „Pasitinkam vasarą“ ir „Nepažintoji žemė“ programos. Buvo organizuotos pasirengimo naujiems mokslo metams veiklos pradinių klasių mokiniams. Pasitelkti nevyriausybių organizacijų savanoriai organizuojant veiklas, teikiant mokymo(si) pagalbą ar užtikrinant vaikų priežiūrą. Mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų) įtraukimas į pagalbos mokiniams teikimo procesus vyko per Šeimų klubo veiklą, panaudojant EdTech platformos produktus, išnaudojant išmanaus grupinio mokymosi platformų, tokių, kaip pvz. „Digiklasė“, galimybes, informuojant mokinių tėvus (globėjus, rūpintojus) apie NVS teikėjų paslaugų pasiūlą, kaip pvz. MENAR akademijos Oxford University Press NUMICON metodika ir pan. Organizuota personalizuota pagalba gabiems mokiniams, į pagalbos teikimą pasitelkti bendradarbiaujančių gimnazijų mokytojai. Šalia konsultacijų pasiūlyti projektai, integruotos STEAM veiklos, papildomos pamokos ir savarankiško darbo užduotys virtualioje erdvėje, vaiko aplinkoje. Vaikai buvo paskatinti dalyvauti ir įsitraukti į tarptautinius matematikos konkursus „Kengūra 2021“ (į Šiaulių miesto geriausių dešimtuką pateko 8 mokiniai, į Lietuvos geriausių penkiasdešimtuką pateko 5 mokiniai), „Pangea 2021“ (II ture užimtos trys prizinės vietos – I vieta 6 klasių grupėje, dvi III vietos PUG ir 8 klasių grupėje), edukacinių konkurso „Olympis 2021“ renginius, Vilniaus universiteto neakivaizdinės „Fotono“ mokyklos 7–8 klasių mokiniams organizuojamas „Mažojo fotono“ veiklas ir pan. Statistiškai tikslinę mokymosi pagalbą įvairiomis sau priimtiniomis formomis priimančių ir kompleksinės pagalbos mokiniui tiekimo sistemos modelio veiklose dalyvaujančių mokinių dalis išaugo 56,57 % arba 112 vaikų, t.y. nuo 198 iki 310 (įtakos turėjo nuotolinis mokymas). Mokymosi pažangą padarė 92,14 % konkrečią švietimo konsultacinę pagalbą priėmusių mokinių, t.y. 211 iš 229. Siekiant pagerinti švietimo pagalbos prieinamumą ir efektyvumą, padidintas pagalbos mokiniui specialistų skaičius. Specialiųjų pedagogų ir logopedų, tenkančių 100 mokinių, skaičius progimnazijoje per metus išaugo 0,12 dalimi, t.y. nuo 0,61 iki 0,73. Mokiniai, kuriems nustatyti specialieji ugdymosi poreikiai, 100 % mokyklose gavo jiems reikiamą specialiojo pedagogo, logopedo bei socialinio pedagogo pagalbą. Pagalbos mokiniui specialistų trūkumas užtikrinant vaikams būtiną pagalbą buvo kompensuotas didesniu specialistų darbo krūviu. Esant poreikiui ir tėvų pritarimui vaikams 100 % buvo garantuota pagal PPT išvadas skirta mokytojo padėjėjo pagalba. Nuosekliai buvo kuriamos ir gerinamos sąlygos įtraukiamam ugdymui. Mokytojai kryptingai tobulino kvalifikaciją, moksleivių pozityvios nuostatos priimti kiek kitokius vaikus buvo formuojamos per tikslines ugdomasias veiklas, pvz. paminint Pasaulinę Dauno sindromo dieną (kovo 21 d.) dalyvauta socialinėje, tolerancijos paskaitoje – „(NE)PAMOKA apie Dauno sindromą ir skirtingas kojines“, organizuoti tradiciniai Tarptautinės tolerancijos dienos mokykloje renginiai ir pan.. Planingai buvo gerinamas

mokyklos aprūpinimas specialiosiomis ugdymo priemonėmis. Įsigytos logopedinės priemonės „L ir R“, „Ieškau, randu – taisyklingai tariu“, „Artikuliacijos mankštos pratimai“, „Logopediniai zondai (modelis: SGLZ20201A) ir kt.

- **Plėtojant bendradarbiavimą su neformaliojo vaikų švietimo teikėjais** 100 % sudarytos sąlygos savo veiklą Šiaulių miesto savivaldybės nustatytais sąlygomis mokyklos patalpose vykdyti visiems to pageidavusiems NVŠ teikėjams. Per 2021 metus 27,8 % išsiplėtė NVŠ partnerysčių tinklas. Nors veiklas riboja karantinas, progimnazijoje savo veiklas vykdė VŠĮ „Robotikos akademija“, VŠĮ „American English School“, laisvieji mokytojai Asta Jogminienė, Gintaras Melinis, Mantas Miškauskas, Ieva Miškauskienė, Muzikos klubas „Takas“, Šiaulių sporto centras „Dubysa“, Šiaulių regbio ir žolės riedulio akademija bei kiti NVŠ paslaugų teikėjai. STEAM veiklose bendradarbiauta su VŠĮ „Išmanoji mokykla“, VŠĮ „Eduplus“, VŠĮ „Kompiuteriukų fondas“, Šiaulių techninės kūrybos centras, Šiaulių jaunųjų turistų centru, Šiaulių jaunųjų gamtininkų centru, Vilniaus Universiteto Šiaulių akademijos STEAM centru, Šiaulių valstybine kolegija, Šiaulių profesinio rengimo centru (ŠPRC), UAB „Nord Robotics“. Pasinaudota Šiaulių miesto savivaldybės viešosios bibliotekos „Saulės“ filialo Užsienio kalbų mokymosi centro, Komiksų centro „Komiksų dirbtuvių“, stalo žaidimų klubo, 3D modeliavimo NVŠ paslaugomis. Bendradarbiaujant su NVŠ mokyklomis ir paslaugų tiekėjais įgyvendinti 3 projektiniai sumanymai: mokymosi praradimų kompensavimo su AMES mokykla, vaikų muzikinių gebėjimų ugdymo ir talentų atskleidimo su Šiaulių 1-ąja muzikos mokykla bei vaikų fizinio aktyvumo skatinimo kartu su dar septyniomis Šiaulių miesto ir rajono mokyklomis bei UAB „Nuotykių parkas“. Vaikai su įvairiomis sporto šakomis buvo supažindinti plėtojant bendradarbiavimą su Šiaulių sporto centru „Atžalynas“, VŠĮ Šiaulių futbolo akademija, VŠĮ Šiaulių futbolo akademija „Saulė“, Šiaulių teniso akademija. Pasinaudota bendradarbiaujančių Šiaulių neformaliojo vaikų švietimo ir sporto įstaigų bazėmis, NVŠ teikėjų netradiciniu ir mažai kur matytu ar mokyklose dar iš viso nematytu sporto inventoriumi, STEAM krypties ugdymui skirta įranga, įvairių sporto šakų trenerių, inžinierijos, kitų sričių profesionalų parama organizuojant progimnazijos mokinių ugdymo(si) veiklas, kitomis materialinių, techninių ir intelektualinių resursų pastiprinimo galimybėmis. Per 2021 metus įvairiomis formomis aktyviai bendradarbiauta iš viso su 23 neformaliojo vaikų švietimo vykdytojais, paslaugų ir produktų teikėjais. Ženkliai išaugo NVŠ užsiėmimų ir veiklų virtualioje erdvėje įvairovė ir skaičiai, sąlygoti ne tik COVID-19 pandemijos, bet ir kokybiškai naujų bendradarbiavimo jungčių bei išplėtotų partnerysčių. Bendradarbiaujančių NVŠ teikėjų pasiūlytos paslaugos sėkmingai integruotos į formalųjį ir neformalųjį pačios progimnazijos įgyvendinamą ugdymo turinį bei mokyklos gyvenimą, mokymosi pagalbos teikimo sistemą, profesinio orientavimo veiklas. Efektyviau ir racionaliau įveikinti pačios progimnazijos resursai, išplėstos jų naudojimo ir prieinamumo miesto bendruomenei galimybės, statistiniu požiūriu sumažinti progimnazijos bazės išlaikymo kaštai tenkantys vienam statistiniam jų vartotojui, partnerysčių pagrindu mokykla toliau sėkmingai buvo kuriama ir plėtojama kaip vietos bendruomenės švietimo ir kultūros židinis.

Kompleksiškai siekiant plėtoti ir racionaliau panaudoti jau turimus išteklius, užtikrinti progimnazijos ugdymo kokybę, įtraukti ir teikiamų švietimo paslaugų prieinamumą mokyklos 2021 metų veikloje buvo kryptingai orientuojamasi į mokinių individualių pasiekimų ir ugdymosi pažangos gerinimą, jo vertinimą pagal konkrečius išmatuojamus rezultatus, veiklos pokyčius ir efektyvumą šiose srityse:

- **Mokinių pasiekimų ir ugdymo(si) pažanga:** padidintas vaiko individualios pažangos (VIP) sistemos funkcionalumas, pažangos stebėjimui pritaikytos debesų technologijos, priimti informacijos apdorojimo palengvinimo ir susisteminimo sprendimai, geriau atliepiantys asmens duomenų apsaugos reikalavimus, apsaugantys nuo perteklinės informacijos kaupimo ir mažinantys mokytojų papildomo darbo našumą, įgalinantys mokytoją daugiau laiko skirti praktinės švietimo pagalbos mokiniui teikimui biurokratinio darbo laiko sąnaudų sąskaita nenukenčiant mokinių pasiekimų ir ugdymo(si) pažangos stebėjimo ir analizės procesams. Į sistemą integruotas skaitmeninis „Reflectus“ įrankis, ženkliai išplečiantis mokinių pasiekimų ir ugdymo(si) pažangos stebėjimo galimybes realiu laiku, leidžiantis palengvinti, supaprastinti, automatizuoti mokytojų ir mokinių grįžtamojo ryšio procesus, duomenų apie mokinių mokymosi pasiekimus ir ugdymo(si) gavimą bei užtikrinantis grįžtamojo ryšio efektyvumą.

Pasiekti rezultatai: Progimnazijos 8 klasės mokinys sėkmingai dalyvavo KTU cheminės technologijos fakulteto organizuotame respublikiniame „Akademiko Jono Janickio chemijos konkurse“, skirtame 8-12 klasių moksleiviams, pateko į konkurso II turą tarp 20 geriausiai teorines užduotis išsprendusių mokinių, 2021-05-07 fakulteto laboratorijoje sėkmingai atliko praktines užduotis. Progimnazijos mokinė KTU matematikos ir gamtos mokslų fakulteto organizuojamoje nuotolinėje Fizikos žinių šventėje kartu su komanda laimėjo I vietą. Šiaulių miesto 6-8 klasių matematikos olimpiadoje laimėta II vieta 6 klasių grupėje ir II vieta 8 klasių grupėje, Šiaulių miesto 8 klasių mokinių anglų kalbos olimpiadoje laimėta II vieta, Šiaulių miesto bendrojo ugdymo mokyklų 7 klasių mokinių dailės olimpiadoje tema „Gyvenu menu“ laimėta II vieta, Šiaulių miesto 5-6 klasių mokinių dailės olimpiadoje laimėta III vieta. Nuotolinėje respublikinėje viktorinoje „Po žvaigždėtu dangum“ – I vieta, Šiaulių miesto mokinių fotografijos konkurse „Šiauliai - mano miestas“ 5-8 klasių mokinių grupėje laimėta III vieta. Laureatais tapo tarptautinio mokinių kūrybinių darbų konkursuose „Miško dvasia. Medžiai“, „Būk sveikas, pavasari!“, respublikiniame mokinių piešinių konkurse „40 paukščių belaukiant“. Sporto varžybose ir rungtyse laimėta viena I vieta, trys II ir septynios III vietos. Pagal 2020-2021 mokslo metų statistinių rodiklių rezultatus augo visų klasių mokymosi pažanga, išskyrus penktąsias klases: šeštų klasių bendras vidutinis pažymys 0,14 balo dalimi nuo 7,87 iki 8,01; septintų klasių bendras vidutinis pažymys 0,23 balo dalimi nuo 7,24 iki 7,47; aštuntų klasių bendras vidutinis pažymys 0,02 balo dalimi nuo 7,86 iki 8,88. Penktų klasių bendras vidutinis pažymys smuko 0,11 balo dalimi nuo 7,87 iki 7,76, tačiau tam lemiamos įtakos turėjo adaptacijos laikotarpiu dalį pirmojo pusmečio nerašyti neigiami pažymiai. Atmetus šį statistiką iškreipiantį faktorių faktinę mokymosi pažangą padarė visi penktų klasių mokiniai.

► **Švietimo paslaugų inovatyvumas:** Inicijuotas progimnazijos prisijungimas prie STEAM mokyklų tinklo, suburta efektyviai veikianti STEAM komanda, organizuoti jos mokymai, numatytos STEAM ugdymo organizavimo strategijos, kuriamos, tobulinamos ir plėtojamos įvairios STEAM veiklos: inžinierinis ugdymo, neformaliojo švietimo programos, projektai, integruotos pamokos, renginiai ir kt. Skatinamas dalyvavimas Šiaulių miesto finansuojamose STEAM ir STEAM JUNIOR programose, kitose STEAM veiklose už mokyklos ribų, sudarytos sąlygos mokiniams gauti jų pageidaujamas NVŠ teikėjų paslaugas progimnazijos pastato patalpose. Užsitikrintas iniciatyvų palaikymas, rėmimas ir ekspertinis konsultavimas iš Vilniaus, Kauno technologijos ir Klaipėdos universitetų dėstyto, NŠA metodininkų. Padidintas STEAM mokslų patrauklumas, išaugo STEAM veiklose dalyvaujančių mokinių dalis, jų pasiekimai, sukurtos lygios galimybės STEAM sritimis domėtis, mokytis ir siekti geresnių rezultatų vaikams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių ir iš socialiai jautrių grupių. Išplėtotos partnerystės. Progimnazija dalyvauja tarptautiniame STEM mokyklos ženklo (angl. „STEM School Label“) portalo projekte, 2021 metais mokykla įvertinta „STEM School Label COMPETENT“ ženklu. Už progimnazijoje kokybiškai ir kūrybiškai įgyvendintą eTwinning STEAM projektą „Per mokslo kalnus“ suteiktas Nacionalinis kokybės ženklelis. Buvo skatinamos BYOD (angl. „Bring Your Own Device“) praktikos, kai mokiniai į mokyklą nešasi savo mobiliųjų įrenginių ir juo naudojami formaliojo ir (ar) ugdymo(si) tikslais, kuriama ir gerinama šioms praktikos reikalinga infrastruktūra, kuriamos ir plėtojamos tam palankios sąlygos. Pagerintas mokykloje naudojamo skaitmeninio ugdymo turinio prieinamumas, padidintas pamokų patrauklumas, sukurtos palankesnės sąlygos dirbti nuotolinio mokymosi forma. Siekiant ugdymo(si) kokybės inicijuotas įsitraukimas į ŠMSM organizuotus skaitmeninės švietimo transformacijos (EdTech) platformos bandymus, suburta komanda išmaniųjų edukacinių technologijų sprendimų ir jų produktų išbandymams ir diegimui. Bendradarbiaujant su EdTech sprendimų kūrėjams šiuo metu išbandoma UAB „Refleksija“ internetinė reflektavimo sistema Reflectus, pasiūlytas internetinis reflektavimo įrankis, vystomos sistemingo reflektavaus mokymosi praktikos, planuojant refleksijos taikymo žingsnius nuo motyvacijos - santykio kūrimo, refleksijos klausimų tikslingumo, reikšmių priskyrimo, duomenų grupavimo, duomenų skaitymo iki strategijų kūrimo atrastiems iššūkiams spręsti. Dalyvavimo ESF projekte „Saugios elektroninės erdvės vaikams kūrimas“ dėka sukurtos palankesnės interneto naudojimo sąlygos pasinaudojant suteikta galimybe visą mokyklos WiFi tinklą prijungti prie KTU Informacinių technologijų departamento administruojamo Litnet tinklo. Inicijuotas ir sėkmingai įgyvendinamas mokinių finansinio raštingumo ugdymo programos įgyvendinimo projektas, įgalinęs panaudoti naujai sukurtą lietuvišką skaitmeninį įrankį – mobiliąją aplikaciją „Poklet“, suburta komanda, organizuojami tiksliniai nuotoliniai 3 mokymai kartu su įrankio kūrėjais. Mokinių, turinčių specialiųjų

ugdymosi poreikių ir socialiai jautrių grupių įtraukimui į programą skirtas tikslinis finansavimas. Finansinio raštingumo pradmenų ugdymas integruotas su STEAM veiklomis. Nauja forma mokinių tėvai (globėjai, rūpintojai) įtraukti į pozityvios tėvystės įgūdžių ugdymo veiklą bei bendradarbiavimą su mokykla. Perplanuota, pertvarkyta, toliau tobulinama, perkuriama ir plėtojama progimnazijos turima ir naudojama infrastruktūra, ją pritaikant galimybei ugdymo procesą kokybiškai organizuoti nuotoliniu mokymo(si) būdu, ugdymo organizavimo veiklos funkcijas perkelti į virtualiąją aplinką. Gauta ir šalia valstybės ir savivaldybės vykdomų tikslinių mokyklų aprūpinimo programų papildomai įsigyta ir lokalizuota stacionari hibridinio mokymo įranga, sukomplektuoti 6 mobilios hibridinio mokymo įrangos paketai. Pilnai pasirengta visų mokomųjų dalykų nuotoliniam mokymui, sukurtos techninės galimybės vienu metu su devyniomis klasėmis mokymąsi organizuoti pilnaverčiu hibridinio mokymo būdu. Progimnazijos bendruomenės narių nuomonės tyrimo rezultatais išaugo nuotolinio mokymo kokybės užtikrinamo efektyvumas. Progimnazija dalyvauja Esri programoje Europos mokykloms, yra GIS bendruomenės mokykla, naudojami ArcGIS programine įranga. Dalyvavimas programoje praturtina pamokas papildoma veikla su žemėlapiais, įgalina naudotis papildoma mokymosi priemone geografijos, istorijos, informacinių technologijų ir kitų dalykų pamokose pagal poreikį, leidžia mokiniams pasiūlyti įdomesnes pamokas, kurti žemėlapius, bei kitą aktualų turinį, paremtą geografinėmis informacinėmis technologijomis, suteikia papildomas technologijos žinias, gerina mokinių erdvinį bei analitinį mąstymą, praplečia akiratį, ugdo kūrybiškumą ir atveria naujus kelius ateičiai, įgalina mokytojus pamokose bei veiklose po pamokų taikyti GIS technologijas, kaip tyrimo, komunikacijos priemonę, padedančią per interaktyvų žemėlapi geriau atskleisti pasirinktą temą. Palaikant mokytojų idėjas inicijuotas socialinių mokslų ugdymui skirtų patalpų pritaikymas efektyvesniam programos galimybių panaudojimui ugdymo procese, kabinetai aprūpinti interaktyviais ekranais, grafinio vaizdavimo įranga. Plėtojant švietimo paslaugų įvairovę sukurta ir toliau tobulinama mobili modulinė robotikos klasė, planuojamas ir modeliuojamas STEAM klasės įkūrimas, modernizuojant technologijų dirbtuvės į ugdymo procesą įdiegta ir praktiškai įsisavinta „THE COOL TOOL“ platforma, skatinamas eksperimentavimas, vystoma emocija grįsto gamtamokslinio ugdymo(si) modelio koncepcija, tęsiamas 2020 metais inicijuotas projektas „Eksperimentatoriai: Emocija grįsto gamtamokslinio ugdymo(si) modelio sukūrimas bei išbandymas Šiaulių Gytarių progimnazijoje“. Buvo skatinama ir visokeriopai palaikoma mokytojų lyderystė ir iniciatyvos įsisavinti ir kūrybiškai taikyti inovatyvias ugdymo ir mokymo metodikas, IKT naujoves, gerąsias perkeliamašias praktikas. Šiaulių Gytarių progimnazijos 2 mokytojų darbo patirtis apie inovatyvumą ugdant mokinių skaitmeninius įgūdžius pristatyta respublikiniame švietimo portale [www.mokykla.lt](http://www.mokykla.lt), VŠĮ „Ugdymo meistrai“ E-mokymosi.lt sistemos platformoje: „Nenuleisti rankų mokantis padeda skautų išmintis“ (Irma Bartkevičienė), „Svarbu pripažinti, kad ne viską mokame“ (Asta Jogminienė).

► **Kokybės vadybos sistemų diegimas ir taikymas:** progimnazijoje toliau sėkmingai taikyti ir tobulinti nuo 2019 metų įdiegti Lean vadybinės sistemos elementai, orientuoti į progimnazijos veiklos ir procesų kokybės valdymo pokytį. Progimnazijos valdymo procesuose pasirinktas Lean metodų ir technikų rinkinys, įgalino efektyviau formuoti organizacijos potencialą, išnaudoti kiekvieno darbuotojo gebėjimą mąstyti ir kurti pridėtinę organizacijos vertę orientuojantis į nuolatinį tobulėjimą ir nereikalingų veiklų šalinimą, siekiant su mažesniais ištekliais sukurti didesnę vertę klientui ir tokiais būdais didinti savo konkurencinį pranašumą kitų švietimo įstaigų tarpe. Funkcionuojantys sistemos elementus darbuotojams pradėjo aktyviau generuoti savo idėjas, kurti sprendimus, kaip jas įgyvendinti ir praktiškai realizuoti. Tai lėmė daugiau kaip 1/8 išaugusį įvairių grandžių mokyklos darbuotojų (ne tik mokytojų) sėkmingai įgyvendinamų jų pačių generuotų idėjų, iniciatyvų, projektų skaičių, pvz. mokytojų iniciatyva įsitraukti į NSA koordinuojamą Erasmus+ KA2 projektą „STEAM ugdymo tobulinimas“ („Development of STEAM education“ - DoSE) Nr. 2020-1-LT01-KA201-077935 ir pan. Siekiant ir toliau kelti teikiamų švietimo paslaugų kokybę inicijuotas progimnazijoje egzistuojančios susikurtos kokybės vadybos sistemos modelio tobulinimas į jį šalia Lean sistemos elementų integruojant kitų kokybės vadybos sistemų elementus.