

PRITARTA

Šiaulių miesto savivaldybės tarybos

2022 m.

d. sprendimu Nr. T-

ŠIAULIŲ MIESTO KONCERTINĖS ĮSTAIGOS „SAULĖ“ 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I SKYRIUS INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ

1. Bendra informacija apie įstaigą (pavadinimas, vykdomos programos, infrastruktūra (pagrindinio pastato ir padalinių adresai, bendras kiekvieno pastato plotas kv. m)).

Šiaulių miesto koncertinė įstaiga „Saulė“ įgyvendina 02 Kultūros plėtros programos 01 strateginio tikslo „Skatinti kultūros prieinamumą įvairioms visuomenės grupėms ir jų dalyvavimą kultūroje, puoselėjant kultūros tradicijas bei kultūrinės raiškos įvairovę“ 02.01.04 uždavinį „Užtikrinti kultūros paslaugų sklaidą ir prieinamumą gyventojams“.

Įstaigos adresas: Tilžės g. 140, 76350 Šiauliai, tel./ faks. (8 41) 42 34 24, el. p. koncertineistaiga@saulė.lt, internetinė svetainė: www.saulė.lt. Facebook puslapių nuorodos: koncertų salės „Saulė“ – <https://bit.ly/3pBwmEd>, „Camerata Solaris“ (Šiaulių kamerinio orkestro) – <https://bit.ly/3HieyEe>, Šiaulių pučiamųjų orkestro – <https://bit.ly/3sI1zYy>, Šiaulių bigbendo – <https://bit.ly/32r5wWU>, Šiaulių miesto koncertinės įstaigos „Saulė“ Instagram nuoroda: <https://bit.ly/3HjAu1J>, Šiaulių miesto koncertinės įstaigos „Saulė“ Youtube platforma: <https://bit.ly/31b1q4u>.

Naudojamos patalpos: Šiaulių miesto koncertinės įstaigos „Saulė“ pastatas (Tilžės 140), bendras plotas 1857,08 m², pagrindinis plotas – 1378,08 m², pagalbinis plotas – 478,80 m². Nuo 2020 m. liepos mėn. įstaigos administracija dirba nuomojamuose patalpose Žemaitės g. 22, 2 aukšte (įėjimas iš A. J. Greimo g.). Šiaulių miesto koncertinės įstaigos „Saulė“ kolektyvai repetavo nuomojamose patalpose: „Camerata Solaris“ (Šiaulių kamerinis orkestras) – Tilžės g. 170–313, Šiauliai; Šiaulių pučiamųjų orkestras ir Šiaulių bigbendas – Šiaulių kultūros centre (Aušros al. 31, Šiauliai).

2021 m. įstaigos vykdytos programos:

1. Šiaulių miesto profesionalių kolektyvų: pučiamųjų, kamerinio ir bigbendo orkestrų koncertinės programos;
2. tarptautinis bigbendų festivalis „Big Band Festival Šiauliai“;
3. koncertų ciklas „Muzikiniai rudenys“;
4. edukacinės programos vaikams;
5. koncertų ciklas „Saulės vasaros koncertai“;
6. koncertinių programų ciklas „Velykų šviesa“;
7. Lietuvos valstybinių švenčių ir atmintinų dienų minėjimų koncertų organizavimas.

2. Informacija apie vadovą (vardas, pavardė, vadovavimo įstaigai stažas, dalyvavimas komisijų, darbo grupių veikloje (ne įstaigos lygmeniu), kvalifikacijos kėlimas).

Šiaulių miesto koncertinės įstaigos „Saulė“ vadovas Saulius Kauneckas įstaigai vadovauja nuo 2009 metų (12 metų), yra Šiaulių miesto savivaldybės Garbės piliečio vardo suteikimo komisijos narys.

Seminarai: Šiaulių apskrities regioninės kultūros tarybos nuotolinė konferencija; 2021-02-04 seminaras „Vidaus kontrolė įstaigoje. Kaip pasirengti įstaigos vidaus kontrolės politiką. Praktiniai patarimai“. 2021-11-10 „Lietuvos turistinių vietovių patrauklumo vertinimo tyrimo pristatymas“.

3. Informacija apie darbuotojus (pokytis, palyginti su ankstesniais metais, ar atitinka nustatytus reikalavimus)

Eil. Nr.	Darbuotojų skaičius)	2020 metų faktas (etatų / darbuotojų)	2021 metų faktas (etatų / darbuotojų)	Laisvų etatų skaičius 2021 metais
1.	Administracija (direktorius, pavaduotojas)	2 / 2	2 / 2	–
2.	Kultūros ir meno darbuotojai	78,5 / 75	77,5 / 79	4
3.	Kiti darbuotojai	6,5 / 7	5,5 / 5	–
4.	Iš viso etatų / darbuotojų skaičius	87 / 84	85 / 86	4
	Vidutinis atlyginimas per mėn.	2020 metų faktas (Eur)	2021 metų faktas (Eur)	Komentaras apie pokytį
1.	Vidutinis administracijos (direktoriaus, pavaduotojo) atlyginimas per mėn.	2379	2270	Padidėjo bazinis dydis; pastoviosios dalies koeficientas; sumažėjo kintamoji dalis
2.	Vidutinis kultūros ir meno darbuotojų atlyginimas per mėn.	1226	1306	padidėjo bazinis dydis, pastoviosios dalies koeficientai, kintamoji dalis
3.	Vidutinis kitų darbuotojų atlyginimas per mėn.	MMA	MMA	Centralizavus buhalterinę apskaitą, liko tik nekvalifikuoti darbuotojai.

4. Finansavimas (lėšų suma pagal finansavimo šaltinius, pokytis, palyginti su ankstesniais metais, finansinis įstaigos veiklos rezultatas (ar lėšos panaudotos pagal sąmatą), įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui ir valdymo išlaidoms dalis).

Eil. Nr.	Finansavimo šaltiniai	2020 metų faktas	2021 metų faktas	2021 metų lėšų dalis darbo užmokesčiui / skirtumas, palyginti su 2020 metais (tūkst. Eur)	2021 metų lėšų dalis kitoms reikmėms / skirtumas, palyginti su 2020 metais (tūkst. Eur)
1.	Savivaldybės lėšos (SB)	1310,1	1326,7	–1,2	+17,8
1.1.	Savivaldybės lėšos (SB) projektui „Atnaujinti (modernizuoti) Šiaulių miesto koncertinę įstaigą „Saulė“ (Tilžės g. 140),	280,0	2113,9		+1833,9

	rekonstruoti pastatą ir pastatyti priestatą“				
2.	Įstaigos pajamų lėšos (SP)	44,4	35,7		-8,7*
3.	Valstybės lėšos (VB)		21,0	+20,7	+0,3**
3.1.	Valstybės lėšos (VB)	2,71	-		-2,71
4.	Fondų lėšos (Europos Sąjungos struktūrinių fondų (ES), Lietuvos kultūros tarybos, kitų fondų)	850,0	1605,6		+755,6***
		0,51	21,50		+20,99
5.	Labdara, parama	0,38	-		-0,38
6.	Iš viso	2488,10	5124,4	+19,5	+2616,80

*2021 metais pajamų gauta 8,7 tūkst. Eur mažiau dėl vykdomos pastato rekonstrukcijos.

**2021 metais iš VB gautas ir panaudotas finansavimas kultūros ir meno darbuotojų DU ir socialiniam draudimui, 2020 metais iš VB gautas finansavimas COVID-19 priemonių įsigijimui.

***2021 metais iš ES lėšų statybai „Atnaujinti (modernizuoti) Šiaulių miesto koncertinę įstaigą „Saulė“ (Tilžės g. 140), rekonstruoti pastatą ir pastatyti priestatą“ atkeltas nepanaudotas likutis iš 2020 metų 755,6 tūkst. Eur.

II SKYRIUS VEIKLOS UŽDUOTYS IR JŲ ĮGYVENDINIMAS

5. Vadovo 2021 metų veiklos užduotys ir jų įgyvendinimas.

Eil. Nr.	Užduotys	Siektini rezultatai	Numatyti rezultatų vertinimo rodikliai ir faktas (ar rodiklis pasiektas)
1.	Organizuoti įstaigos kūrybinės veiklos plano koregavimą, priklausomai nuo koncertų salės „Saulė“ didžiosios salės rekonstrukcijos darbų eigos.	Įvykdyti uždirbtų lėšų, naujų koncertinių programų bei atliekamų koncertų planą; pasitelkti naujas koncertų išraiškos formas: socialiniai tinklai ir kita.	Profesionalūs orkestrai viršijo savo planus rengiant naujas programas (jų parengta 58 proc. daugiau), surengė daug daugiau koncertų. Pasitelkta kitokia koncertų išraiškos forma – buvo rengiami įvairūs koncertai ir renginiai socialinėse platformose, virtualioje . erdvėje, buvo tiesiogiai transliuojami įvairūs koncertai ir renginiai (jų surengta 20). Tačiau bendras renginių skaičius sumažėjo dėl paskelbto karantino ir įvairių ribojimų bei dėl koncertų salės „Saulė“ užsitęsusių renovacijos darbų. Surengta 82 proc. suplanuotų koncertų ir renginių. Finansinis planas įvykdytas 178,5 proc. Iš teikiamų atlygintinų paslaugų 2021 m. uždirbta 35,7 tūkst.

			Eur, planas buvo surinkti 20 tūkst. Eur.
2.	Organizuoti priemonės: „Atnaujinti (modernizuoti) Šiaulių miesto koncertinę įstaigą „Saulė“, rekonstruoti pastatą ir pastatyti priestatą“ įgyvendinimą, bendradarbiaujant su Šiaulių miesto savivaldybės administracijos skyriais.	Atlikti planuojamus darbus – koncertų salės „Saulė“ priestato statybą.	Organizuoti veiksmai, priežiūra: pastatyti 4 aukštų ir scenos išplėtimo priestatai bei dalinai renovuota didžioji salė: iš išorės apšiltintas visas pastatas, viduje praplėsta scena, pakeisti šilumos ir vandens tiekimo vamzdynai, priešgaisriniai įrenginiai, šildymo-vėdinimo sistemos, generatorius. 2022 m. perkelti apdailos bei akustinių sistemų montavimo darbai bei garso ir apšvietimo aparatūros montavimas.
3.	Organizuoti koncertų ciklus: „Saulės vasaros koncertai“, „Muzikiniai rudenys“, dalyvaujant įstaigos profesionaliems orkestrams.	Pagyvinti Šiaulių m. Vilniaus g. pėsčiųjų bulvarą aplinką, suteikti galimybę miestiečiams ir miesto svečiams nemokamai susipažinti su pučiamųjų, bigbendo ir klasikine muzika. Koncertinė įstaiga „Saulė“, siekdama populiarinti profesionalųjį meną, sieks prisidėti prie naujos muzikantų kartos auginimo Šiaulių apskrityje.	2021 m. buvo suorganizuota žymiai daugiau nei planuota ciklo „Saulės vasaros koncertai 2021“ koncertų (23). Koncertų ciklas tampa vis populiariesnis dėl savo programų išskirtinumo ir erdvių, kuriose jis vyksta. Siekiant pagyvinti miesto erdves, koncertai buvo organizuojami Šiaulių pėsčiųjų bulvare, Prisikėlimo bei Saulės Laikrodžio aikštėse. Orkestrai į savo programas įtraukė ir jaunuosius Šiaulių miesto atlikėjus, buvo suorganizuoti keli Šiaulių Romuvos gimnazijos džiaz o orkestro „Romuva“ koncertai. Edukacinio koncertų ciklo „Muzikiniai rudenys“ tikslas akomponuojant profesionaliam kameriniam orkestrui skatinti vaikus tobulėti, grojant jų regiono kultūros centrų didžiosiose scenose. Koncertų ciklo pagalba siekiama auginti jaunąją muzikos atlikėjų, būsimų orkestro artistų kartą. Auga ir klausytojų karta. Vyko puikus bendradarbiavimas su

			regiono muzikos mokyklų bei kultūros įstaigų darbuotojais.
4.	Organizuoti reprezentacinį tarptautinį festivalį „Big Band Festival Šiauliai 2021“.	Festivalio programą atlikti ne tik Šiaulių mieste, bet ir Šiaulių krašto rajonų centruose, organizuojant edukacines programas muzikos mokyklų moksleiviams.	Planuota surengti 6 koncertus festivalyje „Big Band Festival Šiauliai 2021“, surengti 7 pagrindiniai festivalio koncertai. Vyko keli išvažiuojamieji koncertai – Pakruojyje ir Tauragėje kartu su Šiaulių bigbendu ir solistu Martynu Kavaliausku. Suorganizuotas tarptautinis baigiamasis festivalio koncertas su Latvijos džiazo atlikėja Evilena Protektore ir Šiaulių bigbendu. Parengtos 4 edukacinės programos (kultūros paso paslaugoms). Epidemiologinė situacija Šiaulių mieste bei visoje Lietuvoje nebuvo palanki programoms pristatyti, atsisakyta išvažiuojamųjų edukacinių programų pristatymo.
5.	Tobulinti kultūros ir meno projektų organizavimo veiklą bei paraiškų konkursams parengimą 2021 m.	Praktinės veiklos efektyvumo didinimas optimizuojant žmogiškuosius išteklius.	Per einamuosius metus pateikta daugiau nei 5 kultūros projektų paraiškos lėšoms gauti. Gautas finansavimas 2 projektams iš Lietuvos kultūros tarybos. 2021 metais įstaigos darbuotojai gilino savo kompetencijas, žinias įvairiuose mokymuose ir seminaruose.

6. Šiaulių miesto koncertinės įstaigos „Saulė“ – 2021–2023 metų strateginio veiklos plane 2021 metų suplanuotos veiklos (tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimo rezultatai).

Tikslai, uždaviniai, priemonės	Siekiniai (produkto kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas)	Siekinių įgyvendinimo faktas
---------------------------------------	--	-------------------------------------

<p>01. TIKSLAS. Skatinti kultūros prieinamumą įvairioms visuomenės grupėms ir jų dalyvavimą kultūroje puoselėjant kultūros tradicijas bei kultūrinės raiškos įvairovę.</p>		
<p><u>01.01. Uždavinys.</u> <u>Užtikrinti</u> <u>profesionaliosios muzikos</u> <u>populiarinimą ir</u> <u>prieinamumą, vykdyti</u> <u>profesionalaus meno</u> <u>sklaidą Lietuvoje ir</u> <u>užsienyje.</u></p>		
<p>01.01.01. Priemonė. Šiaulių pučiamųjų orkestro naujų programų parengimas ir sklaida.</p>	<p>Planuotas naujų koncertinių programų skaičius – 9 vnt.; planuotas koncertų skaičius Lietuvoje – 25 vnt.; planuotas koncertų Lietuvoje žiūrovų skaičius – skilties nebuvo plane; planuotas koncertų skaičius užsienyje – 0 vnt.</p>	<p>Įgyvendintų naujų koncertinių programų skaičius – 15 vnt.; įgyvendintų koncertų skaičius Lietuvoje – 36 vnt.; koncertų Lietuvoje žiūrovų skaičius – 7907 žiūrovų.</p>
<p>01.01.02. Priemonė. Šiaulių kamerinio orkestro („Camerata Solaris“) naujų programų parengimas ir sklaida.</p>	<p>Planuotas naujų koncertinių programų skaičius – 9 vnt.; planuotas koncertų skaičius Lietuvoje – 15 vnt.; planuotas koncertų Lietuvoje žiūrovų skaičius – skilties nebuvo plane; planuotas koncertų skaičius užsienyje – 0 vnt.;</p>	<p>Įgyvendintų naujų koncertinių programų skaičius – 13 vnt.; įgyvendintų koncertų skaičius Lietuvoje – 15 vnt.; įgyvendintų koncertų Lietuvoje žiūrovų skaičius – 4580 žiūrovų; įgyvendintų koncertų skaičius užsienyje – 0 vnt.</p>
<p>01.01.03. Priemonė. Šiaulių bigbendo orkestro naujų programų parengimas ir sklaida.</p>	<p>Planuotas naujų koncertinių programų skaičius – 6 vnt.; planuotas koncertų skaičius Lietuvoje – 9 vnt.; planuotas koncertų Lietuvoje žiūrovų skaičius – skilties nebuvo plane; planuotas koncertų skaičius užsienyje – 0 vnt.</p>	<p>Įgyvendintų naujų koncertinių programų skaičius – 10 vnt.; įgyvendintų koncertų skaičius Lietuvoje – 14 vnt.; įgyvendintų koncertų Lietuvoje žiūrovų skaičius – 3580 žiūrovų; įgyvendintų koncertų skaičius užsienyje – 0 vnt.</p>
<p>01.01.04. Priemonė. Periodiškas įvairaus žanro profesionaliosios muzikos koncertų, teatro meno ir</p>	<p>Planuotas klasikinės muzikos koncertų skaičius koncertų salėje „Saulė“ – 1 vnt.;</p>	<p>Dėl nebaigtos salės rekonstrukcijos priemonė nevykdyta.</p>

kt. renginių pristatymas koncertų salėje „Saulė“.	planuotas klasikinės muzikos koncertų žiūrovų skaičius – 350 žiūrovų.	
	Planuotas džiazo, bigbendų muzikos koncertų skaičius koncertų salėje „Saulė“ – 1 vnt.; planuotas džiazo, bigbendų muzikos koncertų žiūrovų skaičius – 350 žiūrovų.	Dėl nebaigtos salės rekonstrukcijos priemonė nevykdyta.
	Planuotas kitų profesionalios muzikos žanrų koncertų skaičius koncertų salėje „Saulė“ – 9 vnt.; planuotas kitų profesionalios muzikos žanrų koncertų žiūrovų skaičius – 3150 žiūrovų.	Dėl nebaigtos salės rekonstrukcijos priemonė nevykdyta.
<u>01.02. Uždavinys.</u> <u>Užtikrinti visuomenės ugdymą profesionaliuoju menu, organizuoti valstybines šventes, reprezentacinius renginius ir edukacines programas.</u>		
01.02.01. Priemonė. Koncertinių ciklų, festivalių, edukacinių koncertinių programų rengimas ir pristatymas Lietuvoje.	Planuotas edukacinio koncertų ciklo „Muzikiniai rudenys“ koncertų skaičius – 8 vnt.; planuotas edukacinio koncertų ciklo „Muzikiniai rudenys“ žiūrovų skaičius – 2000 žiūrovų.	Įgyvendintų edukacinio koncertų ciklo „Muzikiniai rudenys“ koncertų skaičius – 4* vnt.; įgyvendintų edukacinio koncertų ciklo „Muzikiniai rudenys“ žiūrovų skaičius – 1273* žiūrovų.
	Planuotas Šiaulių orkestrų edukacinės programos vaikams koncertų skaičius – 4 vnt.; planuotas Šiaulių orkestrų edukacinės programos vaikams žiūrovų skaičius – 1500 žiūrovų.	Epidemiologinė situacija Šiaulių mieste bei visoje Lietuvoje nebuvo palanki programoms pristatyti, atsisakyta išvažiuojamųjų edukacinių programų pristatymo.
	Planuotas programų ciklo „Velykų šviesa“ koncertų skaičius – 1 vnt.; planuotas programų ciklo „Velykų šviesa“ žiūrovų skaičius – 400 žiūrovų.	Negavus finansavimo iš LKT, nevykdyta.
	Planuotas tradicinio festivalio „Big Band Festival Šiauliai“ koncertų skaičius – 6 vnt.;	Įgyvendintų tradicinio festivalio „Big Band Festival Šiauliai“ koncertų skaičius – 6+1* vnt.;

	planuotas tradicinio festivalio „Big Band Festival Šiauliai“ žiūrovų skaičius – 4000 žiūrovų.	įgyvendintų tradicinio festivalio „Big Band Festival Šiauliai“ žiūrovų skaičius – 4003 + 893* žiūrovų.
	Planuotas koncertų ciklo „Saulės vasaros koncertai“ koncertų skaičius – 12 vnt.; planuotas koncertų ciklo „Saulės vasaros koncertai“ žiūrovų skaičius – 1500 žiūrovų.	Įgyvendintų koncertų ciklo „Saulės vasaros koncertai“ koncertų skaičius – 2+21* vnt.; įgyvendintų koncertų ciklo „Saulės vasaros koncertai“ žiūrovų skaičius – 155+3850* žiūrovų.
	Planuotas festivalio „Camerata Solaris“ koncertų skaičius – 4 vnt.; planuotas festivalio „Camerata Solaris“ žiūrovų skaičius – 1200 žiūrovų.	Negavus finansavimo iš LKT, nevykdyta.
	Planuotas Jaunųjų muzikantų ir grupių konkurso „Šiaurės pašvaistė“ koncertų skaičius – 7 vnt.; planuotas Jaunųjų muzikantų ir grupių konkurso „Šiaurės pašvaistė“ žiūrovų skaičius – 800 žiūrovų.	Negavus finansavimo iš LKT, nevykdyta.
	Planuotas koncerto „Karūnavimo mišios – Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo 30-mečiui“ koncertų skaičius – 1; planuotas koncerto „Karūnavimo mišios – Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo 30-mečiui“ žiūrovų skaičius – 400.	Negavus finansavimo iš LKT, nevykdyta.
	Planuotas koncerto, skirto L. V. Beethoveno gimimo metinėms paminėti, koncertų skaičius – 1 vnt.; planuotas koncerto, skirto L. V. Beethoveno gimimo metinėms paminėti, žiūrovų skaičius – 400.	Įgyvendintų koncerto, skirto L. V. Beethoveno gimimo metinėms paminėti, koncertų skaičius – 3** vnt.; įgyvendintų koncerto, skirto L. V. Beethoveno gimimo metinėms paminėti, žiūrovų skaičius – 14658** žiūrovų.
	Planuotas virtualių koncertų / renginių skaičius – nebuvo planuose; planuotas virtualių koncertų / renginių žiūrovų skaičius – nebuvo planuose.	Įgyvendintų virtualių koncertų / renginių skaičius – 20; planuotas virtualių koncertų / renginių žiūrovų skaičius – 106079.

01.02.02. Priemonė. Dalyvavimas miesto, šalies ir tarptautiniuose renginiuose, projektuose.		
	Planuotas koncerto, skirto Laisvės gynėjų dienai, koncertų skaičius – 0 vnt.; planuotas koncerto, skirto Laisvės gynėjų dienai žiūrovų skaičius – 0.	Įgyvendintų koncerto, skirtų Laisvės gynėjų dienai, koncertų skaičius – 1** vnt.; įgyvendintų koncertų, skirtų Laisvės gynėjų dienai, žiūrovų skaičius – 10957** žiūrovų.
	Planuotas koncertų, skirtų Lietuvos valstybės atkūrimo dienai paminėti, koncertų skaičius – 0 vnt.; planuotas koncertų, skirtų Lietuvos valstybės atkūrimo dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 0.	Įgyvendintų koncertų, skirtų Lietuvos valstybės atkūrimo dienai paminėti, koncertų skaičius – 1* vnt.; įgyvendintų koncertų, skirtų Lietuvos valstybės atkūrimo dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 70* žiūrovų.
	Planuotas koncertų, skirtų Lietuvos nepriklausomybės dienai paminėti, koncertų skaičius – 1 vnt.; planuotas koncertų, skirtų Lietuvos nepriklausomybės dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 700.	Įgyvendintų koncertų, skirtų Lietuvos nepriklausomybės dienai paminėti, koncertų skaičius – 1* vnt.; įgyvendintų koncertų, skirtų Lietuvos nepriklausomybės dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 100* žiūrovų.
	Planuotas koncertų, skirtų Kultūros dienai paminėti, koncertų skaičius – 1 vnt.; planuotas koncertų, skirtų Kultūros dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 450.	Įgyvendintas koncertų, skirtų Kultūros dienai paminėti, koncertų skaičius – 1** vnt.; įgyvendintų koncertų, skirtų Kultūros dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 4200** žiūrovų.
	Planuotas koncertų, skirtų Gedulo ir vilties dienai paminėti, koncertų skaičius – 1 vnt.; planuotas koncertų, skirtų Gedulo ir vilties dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 350.	Įgyvendintų koncertų, skirtų Gedulo ir vilties dienai paminėti, koncertų skaičius – 1*; įgyvendintų koncertų, skirtų Gedulo ir vilties dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 300* žiūrovų.
	Planuotas koncertų, skirtų Mindaugo karūnavimo dienai paminėti, koncertų skaičius – 1 vnt.; planuotas koncertų, skirtų Mindaugo karūnavimo dienai	Įgyvendintų koncertų, skirtų Mindaugo karūnavimo dienai paminėti, koncertų skaičius – 2*; įgyvendintų koncertų, skirtų Mindaugo karūnavimo dienai

	paminėti, žiūrovų skaičius – 1000.	paminėti, žiūrovų skaičius – 595* žiūrovų.
	Planuotas koncertų, skirtų Baltijos kelio dienai paminėti, koncertų skaičius – 1 vnt.; planuotas koncertų, skirtų Baltijos kelio dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 300.	Įgyvendintų koncertų, skirtų Baltijos kelio dienai paminėti, koncertų skaičius – 1*; įgyvendintų koncertų, skirtų Baltijos kelio dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 345* žiūrovų.
	Planuotas pučiamųjų instrumentų orkestro koncertų, skirtų Šiaulių dienoms, koncertų skaičius – 2 vnt.; Planuotas pučiamųjų instrumentų orkestro koncertų, skirtų Šiaulių dienoms, žiūrovų skaičius – 1400 žiūrovų.	Įgyvendintų pučiamųjų instrumentų orkestro koncertų, skirtų Šiaulių dienoms, koncertų skaičius – 1+1* vnt.; įgyvendintų pučiamųjų instrumentų orkestro koncertų, skirtų Šiaulių dienoms, žiūrovų skaičius – 265+240* žiūrovų.
	Planuotas koncertų, skirtų Pasaulinei muzikos ir Tarptautinei pagyvenusių žmonių dienai paminėti, koncertų skaičius – 1 vnt.; planuotas koncertų, skirtų Pasaulinei muzikos ir ir Tarptautinei pagyvenusių žmonių dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 700.	Įgyvendintų koncertų, skirtų Pasaulinei muzikos ir ir Tarptautinei pagyvenusių žmonių dienai paminėti, koncertų skaičius – 1* vnt.; įgyvendintų koncertų, skirtų Pasaulinei muzikos ir ir Tarptautinei pagyvenusių žmonių dienai paminėti, žiūrovų skaičius – 515* žiūrovų.
	Planuotas Kultūros ir meno premijų įteikimo renginio koncertų skaičius – 1 vnt.; planuotas Kultūros ir meno premijų įteikimo renginio žiūrovų skaičius – 700.	Įgyvendintas Kultūros ir meno premijų įteikimo renginio koncertų skaičius – 1* vnt.; įgyvendintų Kultūros ir meno premijų įteikimo renginio žiūrovų skaičius – 545* žiūrovų.
	Planuotas Kalėdinių koncertų skaičius – 1 vnt.; planuotas Kalėdinių koncertų žiūrovų skaičius – 300.	Įgyvendintų Kalėdinių koncertų skaičius – 1* vnt.; įgyvendintų Kalėdinių koncertų žiūrovų skaičius – 250* žiūrovų.
01.02.03. Priemonė. Užtikrinti ir gerinti Šiaulių miesto koncertinės įstaigos „Saulė“ veiklą.	Planuotas bendras dalyvių skaičius – 2000.	Pasiektas bendras dalyvių skaičius – 2677.
	Planuotas bendras žiūrovų skaičius – 21950.	Pasiektas bendras žiūrovų skaičius – 126569.

	Planuotas koncertų ir renginių bendras skaičius – 114 vnt.	Įgyvendintas koncertų ir renginių bendras skaičius – 94 vnt.
	Planuotas pateiktų projektų skaičius – 5 vnt.	Per einamuosius metus pateikta daugiau nei 5 kultūros projektų paraiškos lėšoms gauti. Gautas finansavimas 2 projektams iš Lietuvos kultūros tarybos.
	Planuotas darbuotojų, dalyvausiančių seminaruose, skaičius – 5 vnt.	Įgyvendintas darbuotojų, dalyvavusių seminaruose, skaičius – 4 vnt.
	Planuotas ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo skaičius (muzikos instrumentai ir įranga) – 2 vnt.	Įsigytas ilgalaikio materialiojo turto skaičius (muzikos instrumentai ir įranga) – 1 vnt.
02. TIKSLAS. Didinti kultūros įstaigų pastatų energetinį efektyvumą.		
<u>02.01. Uždavinys.</u> <u>Etapais renovuoti ir rekonstruoti buvusį kino teatro „Saulė“ pastatą į šiuolaikinę koncertų salę su jai reikalinga įranga.</u>		
02.01.01. Priemonė. Atnaujinti (modernizuoti) Šiaulių miesto koncertinę įstaigą „Saulė“ (Tilžės g. 140), pastato rekonstravimas ir priestato statyba.	Planuotas renovuotų patalpų skaičius – 1 vnt.; planuotas priestatų skaičius – 1 vnt.	Iš dalies renovuota didžioji salė. Modernizuota salės vėdinimo, šildymo ir vėsinimo sistema, atsisakant salės šildymo radiatoriais ir pakeičiant šildymą karštu oru. Papildomai įrengta salės vėsinimo sistema vasaros metu. Naujai įrengtos šildymo ir vėsinimo sistemos pilnai automatizuotos.
		Atlikti visos salės priešgaisrinės įrangos, gaisro aptikimo įrangos, dūmų šalinimo sistemos darbai. Pastatytas 4 aukštų priestatas ir pilnai įrengtas su 3 repeticijų studijoms orkestrams ir grimo kambariais. Pastatytas scenos išplėtimo priestatas (neįrengta senos priestato sienų vidinė apdaila ir grindys. Šie darbai perkelti į 2022 m. numatytus

		kartu su scenos išplėtimo ir visos salės akustinių optimizavimo darbais).
02.01.02. Priemonė. Inicijuoti Šiaulių miesto koncertinės įstaigos „Saulė“ (Tilžės g. 140) didžiosios salės vidaus akustikos ir scenos išplėtimo techninio projekto parengimą.	Planuotas parengtų projektų skaičius – 1 vnt.	Parengtas naujas techninis projektas salės scenos išplėtimo ir scenos erdvės iki žiūrovų salės sėdimų vietų pirmos eilės, akustinės dalies projektas (sienų, lubų konstrukcinė ir akustinė apdaila).
02.01.03. Priemonė. Inicijuoti Šiaulių miesto koncertinės įstaigos „Saulė“ (Tilžės g. 140) didžiosios salės vidaus akustikos ir scenos išplėtimo I etapo darbus.	Inicijuota renovuoti vidaus patalpų skaičius – 1 vnt.	Inicijuoti ir numatyti darbai 2022 metams: salės scenos išplėtimas iki 250 kv. m. (kartu su naujai pastatyta scenos priestato dalimi); parengti likusios salės dalies akustikos projektą (salės lubų, sienų konstrukcinė-akustinė apdaila, grindų akustinė apdaila); salės ir scenos elektrotechniniai darbai (naujo 400 kw įvado su elektros mechaninėmis jėgos spintomis įrengimas scenos garsinimo, apšvietimo, mechaninės keltuvų įrangai); atlikti visos salės akustikos optimizavimo darbus (visos salės lubų, sienų konstrukcinė-akustinė apdailos, salės dalies grindų akustinė apdailos darbai); instaliuoti naujai įsigytą garsinimo, apšvietimo, mechaninių keltuvų ir įrangos pakabinimo sistemas, suderinti ir paruošti darbai, apmokyti koncertinės įstaigos techninį personalą.

*Edukacinio koncertų ciklo „Muzikiniai rudenys“ 4 koncertai ir jų 1273 žiūrovų skaičius; tradicinio festivalio „Big Band Festival Šiauliai“ 1 koncertas ir jo 893 žiūrovų skaičius; koncertų ciklo „Saulės vasaros koncertai“ 21 koncerto ir jų 3850 žiūrovų skaičius; 1 koncertas, 1 koncertas, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimo dienai paminėti ir jo 70 žiūrovų skaičius; 1 koncertas, skirtas Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienai paminėti ir jo 100 žiūrovų skaičius; 1 koncertas, skirtas Gedulo ir vilties dienai paminėti, ir jo 300 žiūrovų skaičius; 2 koncertai, skirti Mindaugo karūnavimo dienai paminėti, ir jų 595 žiūrovų skaičius; 1 koncertas, skirtas Baltijos kelio dienai paminėti, ir jo 345 žiūrovų skaičius; Pučiamųjų instrumentų orkestro 1 koncertas, skirtas Šiaulių dienoms, ir jo 240 žiūrovų skaičius; 1 koncertas, skirtas Pasaulinei muzikos ir Tarptautinei pagyvenusių žmonių dienai paminėti, ir jo 515 žiūrovų skaičius; 1 Kultūros ir meno premijų įteikimo renginys ir jo 545 žiūrovų skaičius; 1 Kalėdinis koncertas ir jo 250 žiūrovų skaičius yra nesumuojami su bendru

koncertų ir žiūrovų skaičiumi, nes jis įeina į Šiaulių miesto koncertinės įstaigos „Saulė“ kolektyvų (Šiaulių pučiamųjų orkestro, Šiaulių kamerinio orkestro („Camerata Solaris“) ir Šiaulių bigbendo) koncertų ir žiūrovų skaičių suvestines.

**3 koncertai, skirti L. V. Beethoveno gimimo metinėms paminėti, ir jo 14658 žiūrovų skaičius; 1 koncertas, skirtas Laisvės gynėjų dienai, paminėti ir jo 10957 žiūrovų skaičius; 1 koncertas, skirtas Kultūros dienai paminėti, ir jo 4200 žiūrovų skaičius yra nesumuojami su bendru koncertų ir žiūrovų skaičiumi, nes jie įeina į virtualių koncertų ir renginių bei žiūrovų skaičių suvestines.

PASTABA. 2021 metais strateginio veiklos plano ataskaitos rodikliai buvo mažesni dėl užsitęsusių koncertų salės „Saulė“ renovacijos darbų ir COVID-19 pandemijos ribojimų. Visi šie suvaržymai sunkino organizacinius koncertinės įstaigos „Saulė“ planus.

III SKYRIUS ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI

7. Įstaigos veiklos analizė (įstaigos teikiamos paslaugas, paslaugų gavėjai).

Eil. Nr.	Įgyvendintos priemonės pavadinimas / lankytojai / žiūrovai / dalyviai / dalyviai ir žiūrovai	Skaičius 2020 metais	Skaičius 2021 metais	Komentaras apie pokytį
1.	Renginiai / koncertai / edukaciniai renginiai	84	94	Atsižvelgiant į tai, jog 2021 m. karantinas buvo atšauktas metų viduryje ir buvo mažinami įvairūs griežti reikalavimai, pavyko surengti daugiau koncertų ir renginių nei 2020 m. Tačiau numatyto 2021 m. plano vis tik nepavyko pasiekti dėl išlikusių įvairių sąlygų rengiant koncertus ir renginius, taip pat didelė dalis koncertų nevyko koncertų salėje „Saulė“ dėl užsitęsusių renovacijos darbų.
3.	Žiūrovai	36587	126569	Sudarant 2021 m. strateginį veiklos planą, nebuvo numatyti virtualūs žiūrovai. COVID-19 pandemija ir su ja susiję įvairūs draudimai žiūrovus paskatino kultūra domėtis virtualioje erdvėje.
4.	Dalyviai	2700	2677	2021 m. matomas nežymus dalyvių mažėjimas.
5.	Žiūrovai ir dalyviai	39287	129246	Bendras žiūrovų ir dalyvių skaičius daug didesnis (gyvai ir virtualiai).

8. Projektų įgyvendinimas.

Eil. Nr.	Projekto / priemonės pavadinimas	2020 metais (Eur)	2021 metais (Eur)
1.	Projektai, finansuoti Lietuvos kultūros tarybos lėšomis (VB)		

1.1.	„Karūnavimo Mišios – Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo 30-mečiui“	510	–
1.2.	Koncertų ciklas „Muzikiniai rudenys 2021“	–	6500
1.3.	Tarptautinis festivalis „Big Band Festival Šiauliai 2021“	–	15000
	Iš viso	510	21500
2.	Projektai, finansuoti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis (ES)		
	Iš viso		
3.	Įstaigos veiklos priemonės, finansuotos Savivaldybės lėšomis (SB)		
3.1.	„Jaunosios Trijų karalių palydos“ šventinis sveikinimas	749	–
3.2.	„Velykų šviesa“	3802	–
3.3.	Koncertas, skirtas L. V. Bethoven 250-osioms gimimo metinėms	6311	–
3.4.	Koncertų ciklas „Saulės vasaros koncertai“	10408	12481
3.5.	Šiaulių kamerinio orkestro koncertas „Klaipėdos muzikos pavasaris 2020“	1509	–
3.6.	Koncertas „Amžinoji šviesa“	–	200
3.7.	„Kalėdinės muzikos valanda“	730	724
3.8.	Koncertas, skirtas Motinos dienai	–	500
3.9.	Orkestrų gastrolės Lietuvoje ir užsienyje	–	9665
	Iš viso	23509	23570
4.	Įstaigos veiklos priemonės, finansuotos Savivaldybės lėšomis (SB)		
4.1.	Koncertas, skirtas Sausio 13-ajai, Laisvės gynėjų dienai, paminėti	3000	–
4.2.	Koncertas, skirtas Lietuvos valstybės atkūrimo dienai paminėti	4600	1400
4.3.	Koncertas, skirtas Gedulo ir vilties dienai paminėti	2208	12000
4.4.	Koncertas, skirtas Valstybės (Lietuvos karaliaus Mindaugo karūnavimo) dienai paminėti	4299	4100
4.5.	Koncertas, skirtas Pasaulinei muzikos ir Tarptautinei pagyvenusių žmonių dienai paminėti	275	1500
4.6.	Šiaulių miesto kultūros ir meno premijų įteikimo šventinis renginys	8018	7800
	Iš viso	22400	26800
5.	Papildomos kultūros priemonės, finansuotos Savivaldybės lėšomis (SB)		
5.1.	Koncertų ciklas „Muzikiniai rudenys 2021“	–	1430
	Iš viso	–	1430
6.	Reprezentaciniai Šiaulių miesto festivaliai, finansuoti Savivaldybės lėšomis (SB)		
6.1.	Tarptautinis festivalis „Big Band Festival Šiauliai“	27269	38000
	Iš viso	27269	38000

IV SKYRIUS ĮSTAIGOS VEIKLOS VERTINIMAS

9. Įstaigos veiklos silpnosios, stipriosios ir tobulintinos sritys. Dėl įstaigos veiklos gauti apdovanojimai ir skundai (pastabose nurodyti pokyčių, palyginti su 2020 metais).

Veikla	Trumpas aprašymas	Pastabos
--------	-------------------	----------

Stipriosios sritys	Šiaulių miesto koncertinė įstaiga „Saulė“ subūrė Šiaulių miesto profesionaliuosius atlikėjus į 3 orkestrus (pučiamųjų, kamerinio ir bigbendo), kurie aktyviai pristato programas visoje Lietuvoje ir yra profesionaliosios muzikos vieninteliai Šiaulių apskrityje. Patirtis renginių organizavimo, komunikacijos ir viešinimo srityse. Pradėta koncertinės įstaigos „Saulė“ pastato rekonstrukcija ir baigta priestato statyba.	Nuolat į orkestrų rengiamas programos yra įtraukiami ir jaunieji Šiaulių regiono muzikos atlikėjai. Yra tęsiami koncertų salės „Saulė“ rekonstrukcijos ir modernizavimo darbai.
Silpnosios sritys	Projektų paraiškų rengimas. Šiaulių mieste trūksta profesionalių artistų, kurie galėtų prisijungti prie orkestrų kolektyvų.	Paraiškų rengimo pokytis nežymus. Dėl nepakankamai užtikrintos materialinės gerovės profesionalūs muzikantai ir atlikėjai nesirenka darbo Šiauliuose, išvyksta į didžiuosius Lietuvos miestus ar užsienį.
Tobulintinos sritys	Trūksta palankių sąlygų organizuoti ir vykdyti profesionalius koncertus. Aktyviau bendradarbiauti su jaunaisiais regiono kūrėjais bei atlikėjais, įtraukiant juos į orkestrų darbą.	Vyksta įstaigos pastato rekonstrukcija Pokytis vyksta – į orkestrų programos vis dažniau yra įtraukiami ir jaunieji muzikos atlikėjai.
Apdovanojimai / skundai	2021 m. apdovanojimų bei skundų dėl įstaigos veiklos ir jos teikiamų paslaugų negauta.	

10. Įstaigos veiklos išorės vertinimas.

Išorės vertinimą, patikrinimą atlikusios institucijos pavadinimas	Vertintos, tikrintos įstaigos veiklos sritys ir patikrinimo rezultatai	Direktoriaus pastangos tobulinant išorės vertinimo, patikrinimo rezultatus
Šiaulių miesto savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba	Veiklos sritis: 2019–2020 m. viešųjų pirkimų vykdymo atitiktį teisės aktams įvertinimas. Rekomenduota peržiūrėti ir patikslinti viešųjų	Atsižvelgiant į gautas rekomendacijas, buvo patikslintas viešųjų pirkimų tvarkos aprašas, patvirtintas darbuotojų sąrašas ir

	pirkimų tvarkos aprašą, numatyti vidaus kontrolės procedūras ir jas užtikrinti, sąskaitas teikti el. būdu.	paskirtas asmuo, kuris užtikrins vykdymą; nuo 2021 m. liepos 1 d. buvo įtrauktas punktas dėl sąskaitų teikimo el. būdu.
--	--	---

V SKYRIUS

AKTUALIAUSIOS ĮSTAIGOS PROBLEMOS IR GALIMI JŲ SPRENDIMO BŪDAI

11. Nurodyti problemas ir galimus jų sprendimo būdus.

Vykdamas projektą „Atnaujinti (modernizuoti) Šiaulių miesto koncertinę įstaigą „Saulė“ (Tilžės g. 140), rekonstruoti pastatą ir pastatyti priestatą“ iškyla nenumatytų su rekonstrukcijos darbais susijusių trikdžių, dėl kurių sudėtinga laikytis darbų atlikimo terminų grafiko.

Sprendimo būdai: greitai išspręsti iškilusias problemas, konsultuojantis su profesionalais ir stengiantis laiku atlikti visus numatytus renovacijos darbus. Inicijuoti didžiosios salės vidaus akustikos ir scenos išplėtimo I etapo darbus.
