

PRIENŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBA

SPRENDIMAS

DĖL PRITARIMO VŠĮ PRIENŲ LIGONINĖS 2017 METŲ VEIKLOS ATASKAITAI

2018 m. kovo 22 d. Nr. T1-77

Prienai

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vienos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo 12 straipsnio 1 ir 2 dalimis ir Prienų rajono savivaldybės tarybos 2015 m. spalio 8 d. sprendimu Nr. T3-185 „Dėl Prienų rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“ patvirtintu Prienų rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento 180 punktu, Prienų rajono savivaldybės taryba n u s p r e n d ū:

Pritarti VŠĮ Prienų ligoninės 2017 metų veiklos ataskaitai (pridedama).

Savivaldybės meras

Vyriausioji specialistė  
Sandra Meklonienė

Prienų rajono savivaldybės administracijos  
Bendrojo skyriaus vyriausioji specialistė  
(kalbos tvarkytoja)

Vaidė Peleckienė  
2018-03-14

Prienu rajono savivaldybės administracijos  
Tėles ir personalo skyriaus vedėja

Virginija Brugelytė

Prienu rajono savivaldybės  
administracijos direktorius  
  
Virginija Brugelytė  
2018-03-21



## PRIENŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS SOCIALINĖS PARAMOS IR SVEIKATOS SKYRIUS

Biudžetinė įstaiga, Laisvės a. 12, 59126 Prienai,  
tel. (8 319) 61 129, faks. (8 319) 61 199, el. p. [soc.rupyba@prienai.lt](mailto:soc.rupyba@prienai.lt)  
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 288742590

Prienų rajono savivaldybės tarybai

### SPRENDIMO „DĒL PRITARIMO VŠĮ PRIENŲ LIGONINĖS 2017 METŪ VEIKLOS ATASKAITAI“ PROJEKTO AIŠKINAMASIS RAŠTAS

2018-03-16 Nr. *PAL-82*

Vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos vietas savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu ir Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo 12 straipsnio 1 ir 2 dalimis, teikiame Prienų rajono savivaldybės tarybai sprendimo projektą.

Viešosios įstaigos vadovas turi parengti ir pateikti eiliniam visuotiniam dalininkui susirinkimui praėjusių finansinių metų viešosios įstaigos veiklos ataskaitą. Ši ataskaita yra vieša. Bet kurio fizinio ar juridinio asmens reikalavimu viešoji įstaiga turi sudaryti sąlygas jos buveinėje ar kitais įstatuose nurodytais būdais su šia ataskaita susipažinti.

Viešosios įstaigos veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta informacija apie viešosios įstaigos veiklos tikslus, pobūdį ir veiklos rezultatus per finansinius metus; viešosios įstaigos dalininkai ir kiekvieno jų įnašų vertę finansinių metų pradžioje ir pabaigoje; viešosios įstaigos gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus ir šių lėšų panaudojimas pagal išlaidų rūšis; informacija apie viešosios įstaigos įsigytą ir perleistą ilgalaikį turą per finansinius metus; viešosios įstaigos sąnaudos per finansinius metus, iš jų išlaidos darbo užmokesčiui; viešosios įstaigos darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje ir pabaigoje; viešosios įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms; duomenys apie viešosios įstaigos vadovą, įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms; viešosios įstaigos išlaidos kolegalių organų kiekvieno nario darbo užmokesčiui ir kitoms įstaigos kolegalių organų narių išmokoms; viešosios įstaigos išlaidos išmokoms su viešosios įstaigos dalininku susijusiems asmenims.

Siūlome Prienų rajono tarybai pritarti sprendimo projektui.

Vyriausioji specialistė,  
laikinai einanti skyriaus vedėjo pareigas

Sandra Mekionienė

Prienų rajono savivaldybės administracijos  
Bendrojo skyriaus vyriausioji specialistė  
(kalbos/varkytoja)

*MV*  
Vaida Peleckienė

PRIENŲ LIGONINĖ

**VIEŠOJI ĮSTAIGA PRIENŲ LIGONINĖ**

**2017 M. VEIKLOS ATASKAITA**

VšĮ Prienų ligoninės direktorė

Jūratė Milaknienė

**PRIENAI 2018**

## TURINYS

I.	BENDROS NUOSTATOS.....	3
	LIGONINĖS MISIJA.....	3
	LIGONINĖS VIZIJA.....	3
	LIGONINĖS KOKYBĖS POLITIKA.....	3
II.	LIGONINĖS STRUKTŪRA.....	4
III.	LIGONINĖS DARBUOTOJAI.....	5
IV.	ASMIENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA.....	5
V.	IV SVEIKATOS PRIEŽIŪROS ĮSTAIGŲ RESTRUKTŪRIZACIJOS ETAPO RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS.....	11
VI.	FINANSINĖ VEIKLOS ATASKAITA.....	12
VII.	DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS.....	16
VIII.	VEIKLOS EFEKTYVUMO VERTINIMO RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS.....	17
IX.	ES PROJEKTAI.....	18
X.	KORUPCIJOS PREVENCIJA.....	19
XI.	VIDAUS AUDITO VEIKLA.....	19
XII.	LIGONINĖS ĮVAIZDŽIO STIPRINIMAS.....	20
XIII.	VEIKLOS UŽDUOTYS 2018 M.....	20
XIV.	BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS.....	21
XV.	PRIEDAI.....	22

## I. BENDROS NUOSTATOS

Viešoji įstaiga Prienų ligoninė (toliau – ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš Prienų rajono savivaldybės turto ir lėšų įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su Teritorine ligoių kasa ir kitais užsakovais.

Pagrindinis vidinis teisinis dokumentas, reglamentuojantis ligoninės veiklos principus, yra įstatai, patvirtinti Prienų rajono savivaldybės tarybos 2013 m. rugsėjo 26 d. sprendimu Nr. T3-184. Vadovaujantis šiai įstatai, ligoninė yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas bankuose. Ligoninė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos sveikatos sistemos įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos draudimo įstatymu, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, ligoninės įstatais bei kitais įstatymais ir teisės aktais. Ligoninė įregistruota Valstybės įmonės Registrų centre 1997 m. spalio mėn. 3 dieną, jos kodas - 190160991, socialinio draudimo kodas - 545478, veiklos kodas - 8610001. Veiklos ūkiniai metai sutampa su kalendoriniais, veikla neterminuota.

Ligoninei suteiktas rajoninės ligoninės statusas atitinka Lietuvos Respublikos nacionalinės sveikatos sistemos ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos keliamus reikalavimus, Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie SAM ir Valstybinės ligoių kasos vertinimo kriterijus. Šiuo metu prioritetinis yra klinikinis asmens sveikatos priežiūros paslaugų efektyvumas - įstaigoje teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų veiksmingumas, tikslingumas, racionalus sveikatos priežiūros ištaklių naudojimas (pagrindiniai kriterijai: letališkumas, vidutinė gydymo trukmė, hospitalinių infekcijų skaičius, pakartotinių hospitalizacijų skaičius, lovos užimtumo rodiklis, pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis ir t.t.).

### **Ligoninės misija**

*Teikti prieinamas, mokslu ir pažangiausiomis technologijomis pagrįstas, saugias ir kokybiškas asmens sveikatos priežiūros ir slaugos paslaugas, atitinkančias pacientų poreikius ir užtikrinančias efektyvų turimų ištaklių panaudojimą.*

### **Ligoninės vizija**

*Akredituota, moderni, viena geriausių rajoninio lygio ligoių, konkurencinga pritraukiant aukščiausios kvalifikacijos specialistus, patikima kokybiškų, visus Lietuvos ir Europos Sąjungos standartų reikalavimus atitinkančią, sveikatos priežiūros paslaugų teikėja.*

**Ligoninės veiklos tikslas** – saugoti ir stiprinti Lietuvos gyventojų sveikatą, siekiant sumažinti jų sergamumą ir mirtingumą, atstatyti prarastą darbingumą, organizuoti ir teikti specializuotą bei kvalifikuotą, skubią ir planinę antrinio lygio asmens sveikatos priežiūros stacionarinę ir ambulatorinę – konsultacинę pagalbą šalies ir užsienio piliečiams.

### **Ligoninės vadovybė įsipareigoja:**

- teikti kokybiškas, saugias, licencijuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas;
- nuolat gerinti ligoninės diagnostikos, gydymo ir slaugos procesų rezultatyvumą, įdiegiant bent po vieną naują technologiją kasmet;
- nuolat tobulinti ligoninės kokybės vadybos sistemą, užtikrinti jos efektyvumą ir rezultatyvumą;
- užtikrinti, kad gydymo ir slaugos procesams vadovautų atsakingi asmenys, išmanantys procesų valdybą ir turintys atitinkamą kvalifikaciją;

- užtikrinti, kad ligoninės darbuotojų darbo krūviai atitiktų teisės aktų reikalavimus;
- palaikyti reikiamus darbuotojų įgūdžius, užtikrinant jų tinkamą kvalifikaciją;
- ugdyti darbuotojų atsakomybę ir tarpusavio pasitikėjimą, stiprinti organizacijos kultūrą;
- plėtoti ligoninės informacinę sistemą;
- racionaliai naudoti sveikatos priežiūrai skirtus išteklius.

Ligoninės diagnostikos ir gydymo bei slaugos procesai atitinka aplinkos apsaugos, darbuotojų saugą ir sveikatą reglamentuojančių teisės aktų ir kitų išorinių ir vidaus dokumentų reikalavimus. Kokybės politikos tikslai ir užduotys peržiūrimos ne rečiau kaip vieną kartą metuose. Kokybės politika žinoma ir suprantama ligoninės darbuotojams bei suinteresuotoms šalims.

## II. LIGONINĖS STRUKTŪRA

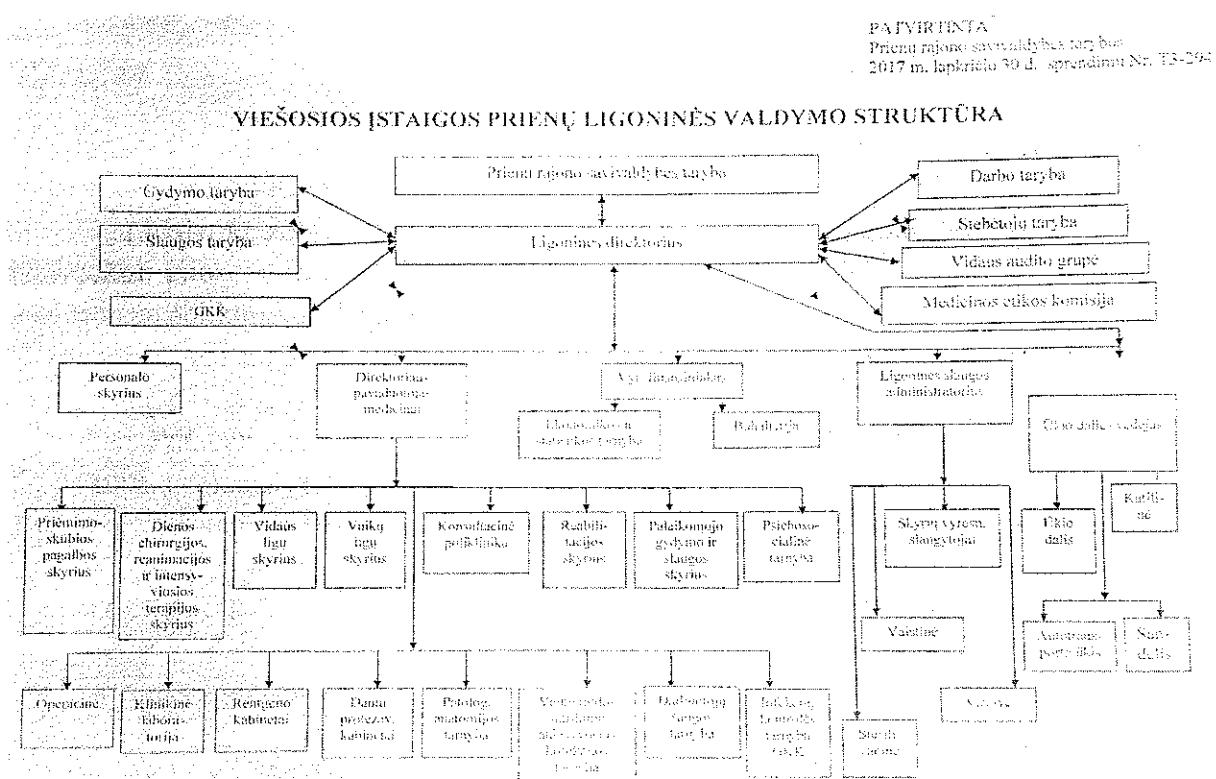
Ligoninės administracija: direktorius, direktoriaus pavaduotojas medicinai, vyriausasis slaugos administratorius, vyriausasis finansininkas.

Ligų gydymo skyriai (padaliniai): Priemimo – skubios pagalbos, Vidaus ligų, Vaikų ligų, Dienos chirurgijos – reanimacijos ir intensyvios terapijos, Palaikomojo gydymo ir slaugos, Konsultacinės poliklinikos, Vaikų raidos sutrikimų ankstyvos korekcijos tarnybos.

Kiti ligoninės padalinai: Personalo skyrius, Ekonomikos ir statistikos tarnyba, Ūkio dalis, Patologoanatominė tarnyba.

Patariamieji organai: Stebėtojų taryba, Gydymo taryba, Slaugos taryba, Medicininės etikos komisija, Vidaus auditu grupe.

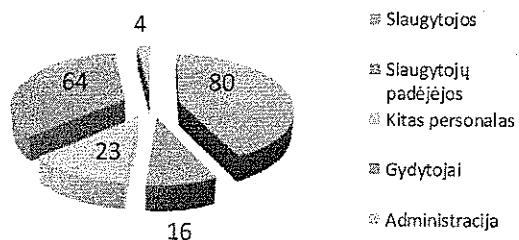
(Detalesnė ligoninės valdymo struktūra pateikta 1 paveikslėlyje toliau – pav.).



I pav. Ligoninės valdymo struktūra

### III. LIGONINĖS DARBUOTOJAI

2017 metais ligoninėje dirbo 206 darbuotojai. Viso etatų – 169, iš jų 38,15 gydytojų, 77,15 bendrosios praktikos slaugytojų, slaugytojų padėjėjų – 18,5, kitų specialybų darbuotojų 35,2 etato. Pirmaeilėse pareigose dirba 161, antraeilėse - 50 žmonių. Darbuotojų kaitos rodiklis 9,7 proc.(2016 m. buvo 9,9 proc.). 2 paveikslėlyje pavaizduotas darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal specialybes.



2. pav. Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal specialybes (vnt).

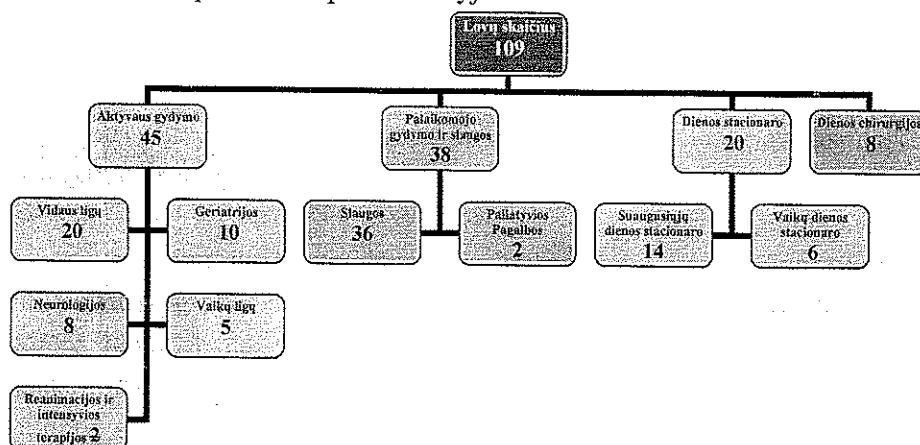
### IV. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

2017 m. ligoninė paslaugas teikė pagal sudarytas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau PSDF) sutartis su Kauno, Klaipėdos, Panevėžio, Šiaulių, Vilniaus teritorinėmis ligonių kasomis.

Su Prienų rajono savivaldybės administracija yra sudaryta sutartis Vaikų ligų skyriuje teikti laikinas vaikų globos paslaugas vaikams, paimtiems iš asocialių šeimų.

Stacionariniai padaliniai teikia aktyviojo gydymo paslaugas vidaus ligų, vaikų ligų, dienos chirurgijos – reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuose. Slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyvių slaugos paslaugos teikiamas slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje. Suaugusiųjų Dienos stacionaro paslaugos teikiamas Vidaus ligų skyriuje, Vaikų dienos stacionaro – Vaikų ligų skyriuje, stebėjimo paslaugos teikiamas Priemimo – skubios pagalbos skyriuje.

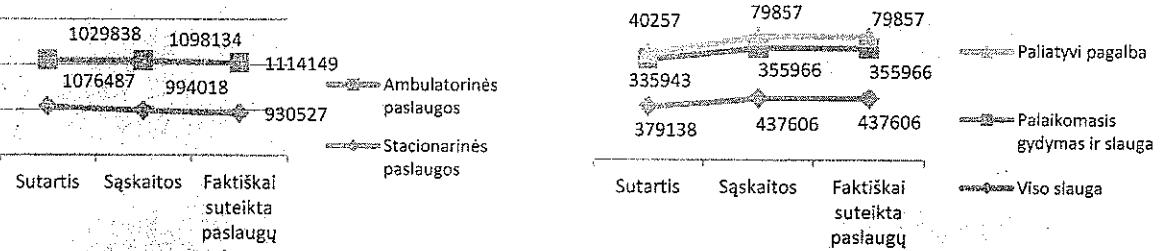
Lovų fondo struktūra pateikta 3 paveikslėlyje.



3 pav. Ligoninės lovų struktūra

#### PSDF biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms įsisavinimas

4 paveikslėlyje pateikiama stacionarinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti skirtų lėšų įsisavinimo ataskaita.



**4 pav. 2017 m. stacionarinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti skirtų lėšų įsisavinimo ataskaita.**

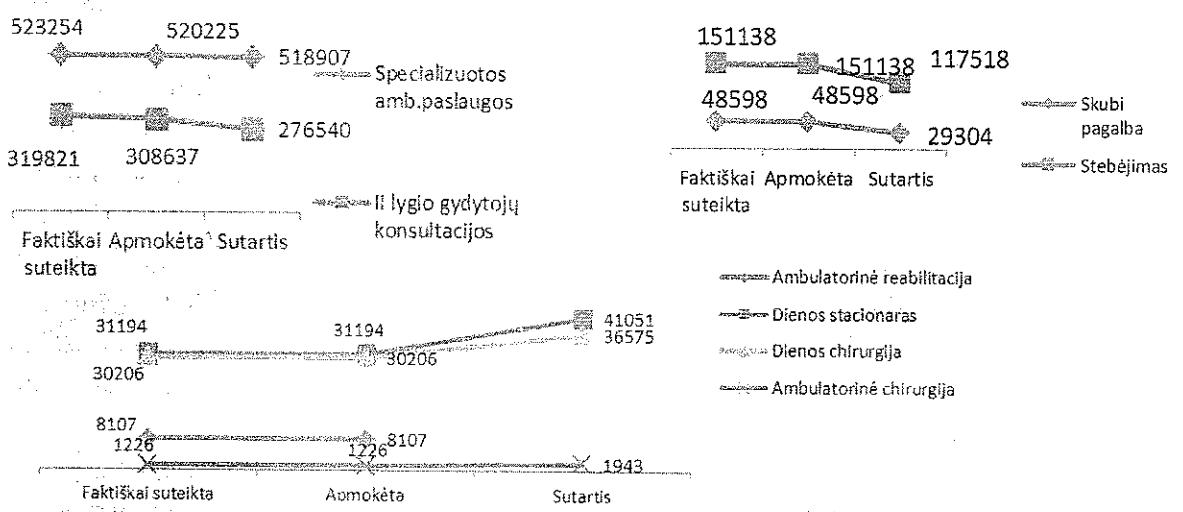
#### **PSDF biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms įsisavinimas**

2017 m. viso ligoninėje suteiktos 84 924 specializuotos antrinio lygio paslaugos, už kurias gauta iš PSDF biudžeto 2 533 134 Eur. Sutartis metams – 2 485 463 Eur. Stacionarinių paslaugų suteikta už 930 527 Eur, už jas apmokėta 994 018 Eur, sutartis metams buvo 1 076 487 Eur.

Viso suteikta ir apmokėta už palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas 437 606 Eur, sutartis metams buvo 379 138 Eur. Paliatyvios pagalbos paslaugų suteikta už 79 857 Eur, sutartis metams – 40 257 Eur. 2017 m. suteikta viršsutartinių palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų už 58 468 Eur. Kadangi šios paslaugos yra priorititinės, jos iš PSDF biudžeto apmokamos 100 proc.

Ligoninėje teikiamas sekančios ambulatorinės paslaugos: specializuotos ambulatorinės gydytojų specialistų konsultacijos, priėmimo – skubios pagalbos, dienos stacionaro, dienos chirurgijos, stebėjimo, sergančių cukriniu diabetu slaugos paslaugos bei ambulatorinės reabilitacijos. Taip pat Prienuose ir Jiezne yra dantų protezavimo kabinetai, kur teikiamas dantų protezavimo paslaugos.

**5 pav. pateikiama ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų ataskaita.**



**5 pav. 2017 m. ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti skirtų lėšų įsisavinimo ataskaita.**

Ambulatorinių paslaugų suteikta už 1 114 149 Eur, apmokėta – 1 098 134, sutartis metams – 1 029 838 Eur. II lygio gydytojų specialistų konsultacijų suteikta už 523 254 Eur, apmokėta –

520 225, sutartis – 518 907 Eur. Specializuotų ambulatorinių paslaugų suteikta už 319 821, apmokėta – 306 837, sutartis – 276 540 Eur. 2017 m. Dienos stacionaro paslaugų suteikta už 31 794 Eur, sutartis – 49 051 Eur.

Skubios pagalbos chirurgų posto išlaikymui 2017 m. iš savivaldybės biudžeto skirta 8 000 Eur.

Priemimo skubios pagalbos skyriuje suteikta skubios pagalbos paslaugų ir gautas apmokėjimas iš PSDF biudžeto už 48 598 Eur, sutartis – 29 304 Eur. Stebėjimo paslaugų suteikta ir gautas apmokėjimas iš PSDF biudžeto už 151 138 Eur., sutartis - 117 518 Eur.

Diabetinės pėdos priežiūros paslaugų suteikta už 1782 Eur, sutartis metams - 2938 Eur.

Už ambulatorinės reabilitacijos paslaugas iš PSDF biudžeto gauta 8 107 Eur.

Per metus Dienos chirurgijos paslaugų suteikta už 30 206, sutartis – 36 575 Eur. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų suteikta už 1226, sutartis – 1943 Eur.

Kaip matyti iš 4 ir 5 pav. pateiktų duomenų, sutartiniai įsipareigojimai su ligonių kasomis buvo įvykdyti ir viršyti. 2017 metais suteikta prioritetinių viršsutartinių paslaugų už 68 296 eurų.

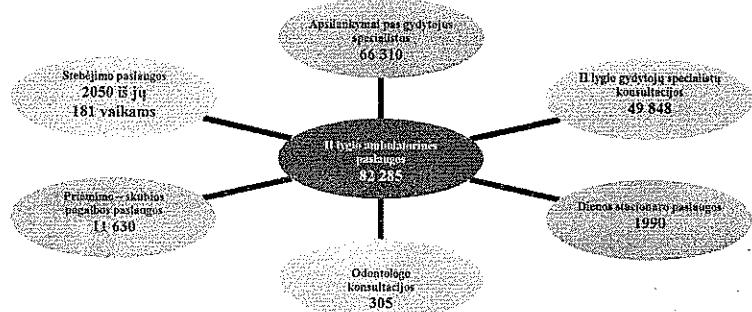
Ne už visas viršsutartines ambulatorines paslaugas iš PSDF biudžeto apmokama pilnai. 30 proc. viršsutartinės sumos apmokama už II lygio gydytojų specialistų konsultacijas, 70 proc. – už specializuotas ambulatorines paslaugas, 100 proc. – už dienos chirurgijos, dienos stacionaro, stebėjimo paslaugas. To pasėkoje ligoninė negavo 16 015 Eur.

2017 m. nepilnai įsisavintos léšos, skirtos stacionariniam gydymui, diabetinės pėdos priežiūrai, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugų teikimui.

### Ambulatorinės paslaugos

VŠĮ Prienų ligoninės konsultacinėje poliklinikoje dirba 22 specialybų gydytojai specialistai: vaikų ir suaugusiųjų kardiologai, vaikų ir suaugusiųjų endokrinologai, traumatologai, oftalmologai, otorinolaringologas, vaikų suaugusiųjų neurologai, dermatovenerologas, ginekologas, urologas, vidaus ligų, vaikų ligų, vaikų ir suaugusiųjų pulmonologai, odontologai, radiologai, echoskopuotojai, gastroenterologai, reabilitologai, chirurgas. Visos poliklinikos gydytojų ir slaugytojų darbo vietas yra kompiuterizuotos. Dirbama Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinėje sistemoje (toliau –ESPBI IS).

2017 m. suteiktos 82 285 ambulatorinės paslaugos. Ambulatorinių paslaugų pasiskirstymas pavaizduotas 6 pav.



6 pav. II lygio ambulatorinių paslaugų pasiskirstymas.

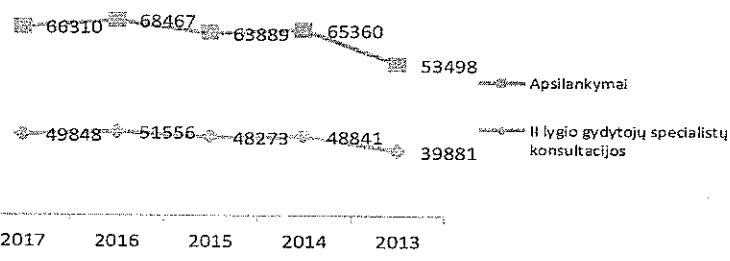
Konsultacinėje poliklinikoje Ilgalaikio stebėjimo paslauga dėl létinių susirgimų taikoma 403 pacientams. Pas gydytojus specialistus pacientai dažniausiai apsilanko dėl traumų,

ausų – nosies-gerklės, virškinamojo trakto, neurologinių, endokrininių, širdies ir kraujagyslių ligų. 7 pav. pavaizduotas apsilankymų pasiskirstymas pagal gydytojus specialistus.

Traumatologas	6056
Otorinolaringologas	4855
Gastroenterologas	4281
Neurologas	4149
Endokrinologas	3785
Kardiologas	3240
Vidaus ligų gyd.	2554
Oftalmologas	2535
Vaikų ligų gyd.	1172
Chirurgas	1114
Urologas	949
Pulmonologas	515

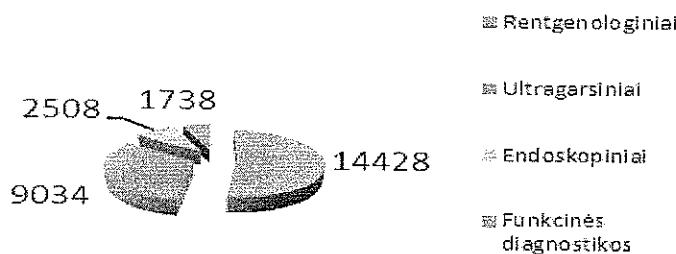
### 7 pav. Apsilankymų pasiskirstymas pagal gydytojus specialistus

Analizuojant ligoninės veiklą, pastebima, kad 2017 metais apsilankymų pas gydytojus specialistus ir II lygio gydytojų konsultacijų skaičius, lyginant su 2016 metais sumažėjo, tačiau yra žymiai daugiau negu 2013-2015 m. Tai yra prioritetenės paslaugos, kadangi siekiama daugiau sveikatos priežiūros funkcijų atlikti ambulatorinėmis sąlygomis. 2017 metais mažėjo dienos stacionaro, didėjo skubios pagalbos paslaugų skaičius. 8 pav. pavaizduota II lygio gydytojų specialistų ambulatorinių konsultacijų dinamika 2013 – 2017 metais.



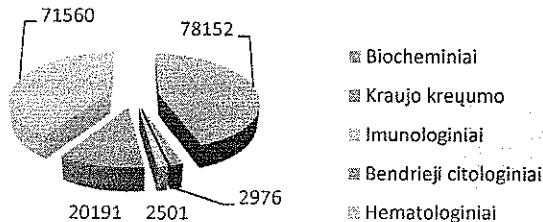
### 8 pav. II lygio gydytojų specialistų ambulatorinių konsultacijų dinamika 2013 – 2017m.

2017 m. atlikti 27 708 instrumentinių tyrimų, 22 227 – ambulatoriškai gydomiems pacientams, 5481 – stacionare gydomiems pacientams. 9 paveikslėlyje pavaizduota instrumentinių tyrimų pasiskirstymas. 2017 m. atlikta 96 mokami instrumentiniai tyrimai.



### 9 pav. 2017 m. atlikti instrumentiniai tyrimai

2017 m. atlikta 174 295 laboratoriniai tyrimai, iš jų 27 742 ambulatoriškai gydomiems ir 146 553 – stacionare gydomiems pacientams. Per metus atlikti 390 mokamų laboratorinių tyrimų. 9. pav. pavaizduotas laboratorinių tyrimų pasiskirstymas pagal tipus.



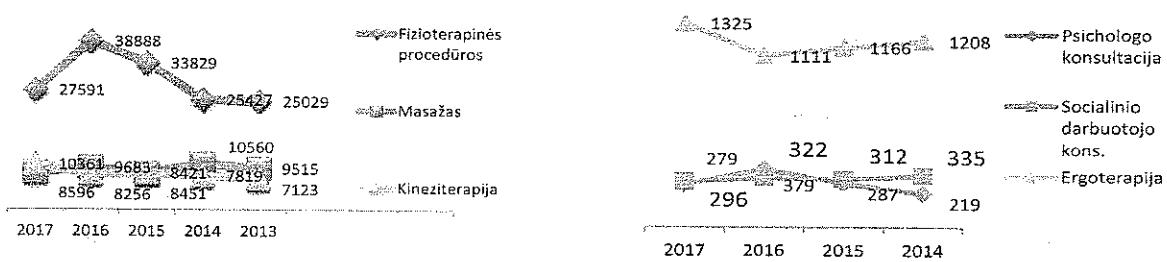
**10 pav. Laboratorinių tyrimų pasiskirstymas**

### Medicininės reabilitacijos skyriaus veikla

2017 m. Reabilitacijos skyriuje suteiktos 48 448 reabilitacinės paslaugos. Per metus suteikta 580 antrinio lygio ambulatorinės reabilitacijos paslaugos 42 pacientams.

11 pav. pateikta reabilitacinių procedūrų skaičiaus dinamika 2013 -2017 m. Matoma, kad bendras reabilitacinių paslaugų skaičius didėja fizioterapinių procedūrų sąskaita. Ligoninė reguliariai atnaujina medicininę įrangą, skirtą procedūrų atlikimui, todėl išsiplėtė šių paslaugų spektras.

2017 m. suteikta 1313 Vaikų raidos sutrikimų ankstyvos reabilitacijos paslaugų.



**11 pav. Reabilitacinių procedūrų skaičiaus dinamika 2013 -2017 m.**

### Dantų protezavimo paslaugos

Ligoninėje teikiamos mokamos ir iš PSDF biudžeto finansuojamos dantų protezavimo paslaugos. Teisę į dantų protezavimą, kompensuojamą iš PSDF biudžeto, turi šių kategorijų apdraustieji privalomuoju sveikatos draudimu: asmenys, kuriems sukako senatvės pensijos amžius; vaikai iki 18 metų, kaip tai numatyta Lietuvos Respublikos vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymo 2 straipsnyje; asmenys, Lietuvos Respublikos neįgaliujų socialinės integracijos įstatymo nustatyta tvarka pripažinti nedarbingais arba iš dalies darbingais asmenys.

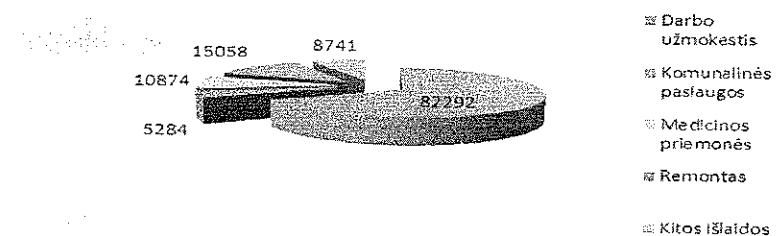
2017 metais suteikta dantų protezavimo paslaugų už 104 602,87 eurų (iš PSDF – 31 056 eurų). Prienų rajono savivaldybė skyrė 10 000 eurų rajono gyventojų dantų protezavimui, Birštono savivaldybė – neskyrė. Dantų protezavimo tarnybos sąnaudos sudarė 122 353,02 eurų, iš kurių

remonto darbai sudarė 15 058,61 eurų. Dantų protezavimo paslaugų finansavimo dinamika 2014 - 2017 metais pateikiama 12 pav.



**12 pav. Dantų protezavimo paslaugų finansavimo dinamika 2014 - 2016 m.**

Dantų protezavimo paslaugos teikiamos Prienų ir Jiezno dantų protezavimo kabinetuose. Abu kabinetai aprūpinti nauja odontologine įranga. Iš plastiko gaminami išimami dantų protezai ir fiksoti – iš metalo keramikos ir plastiko. 2017 metais Jiezno dantų protezavimo kabinete atliktas remontas. Išsigyta naujų baldų ir medicininos priemonių. Didžiausią dalį išlaidų protezavimo kabinetuose sudaro darbo užmokestis, medicininės priemonės. 2016 m. dantų protezavimo paslaugų išlaidų struktūra pavaizduota 13 pav.

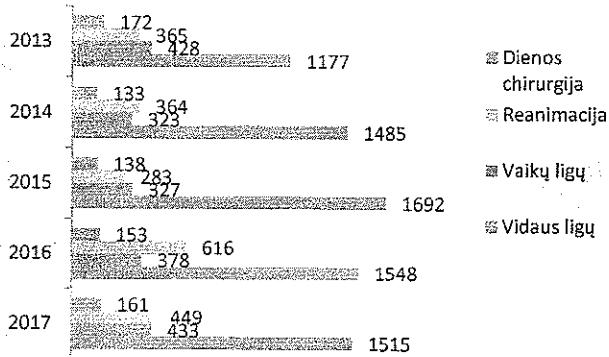


**13 pav. 2017 m. dantų protezavimo paslaugų išlaidų struktūra**

### Stacionarinė veikla

Ligoniinėje tiriami ir gydomi pacientai taikant šiuolaikines, prieinamas, moksliškai pagrįstas technologijas. Nuolat plečiamos diagnostikos galimybės, įdiegiami nauji gydymo metodai. Visuose gydytojų kabinetuose ir slaugytojų postuose kompiuterizuotos darbo vietas. Dirbama SPBI IS sistemoje.

2017 metais stacionare gydyti 2639 pacientai. Iš jų: 1 515 Vidaus ligų sk., 161 Dienos chirurgijos padalinyje, 433 Vaikų ligų sk., 449 reanimacijos ir intensyvios terapijos padalinyje, 204 palaikomojo gydymo ir slaugos sk., 30 pacientų teikta paliatyvi pagalba. Atlikta 161 Dienos chirurgijos operacija. 14 pav. pateikiama stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2013 - 2017 m.



**14 pav. Stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2013 -2017 m.**

2017 m. mirė 151, iš jų 64 Vidaus ligų skyriuje, 64 Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje, 14 – reanimacijos ir intensyvios terapijos padalinyje. 2016 m. mirė 160, iš jų 65 Vidaus ligų skyriuje, 72 Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje, 23 – reanimacijos ir intensyvios terapijos padalinyje. Vadovaujantis vien tik stacionaro letališkumo rodikliu vertinti gydymo kokybės negalima, nes šis rodiklis priklauso ne tik nuo diagnostikos ir gydymo kokybės stacionare, bet ir nuo paciento amžiaus, hospitalizacijos savalaikiškumo, ambulatorinio gydymo kokybės iki ligonio stacionarizavimo ir kitų veiksnių.

Lovadienių sk.: viso 27 635 (2016 m. - 27 316), vidas ligų sk. – 10736 (2016 m. - 11011), Vaikų ligų sk. 2025 (2016 m. - 1 732), Palaikomojo gydymo ir slaugos sk. – 14453 (2016 m. - 14 189), suaugusiųjų reanimacija – 421 (2016 m. - 384).

Ligoninės stacionaro veikla lyginant su 2016 m. išlieka panaši, lovų skaičius nekito, tačiau trumpėja vidutinė gulėjimo trukmė, didėja lovos apyvarta. Per ataskaitinį laikotarpį beveik visi stacionaro veiklos rodikliai gerėjo.

## **V. SVEIKATOS SISTEMOS PLĖTROS IR LIGONINIŲ TINKLO KONSOLIDAVIMO ETAPO PLANO RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS**

Lietuvos Sveikatos sistemos reforma vykdoma etapais:

- I etapas, trukmė 2003-2005 m. 14 ligoninių (tame tarpe ir Prienų) uždaryti akušerijos skyriai, nes gimdymų skaičius nesiekė 300 gimdymų per metus, o atstumas iki artimiausios ligoninės neviršijo 50 km.
- II etapas, trukmė 2006-2008 m. 10 ligoninių (tame tarpe ir Prienų) uždaryti chirurgijos skyriai, nes didžiųjų operacijų skaičius nesiekė 660 operacijų per metus, o atstumas iki artimiausios ligoninės neviršijo 50 km.
- III etapas, trukmė 2009-2012 m. Ligoninių skaičius sumažintas 42 juridiniais vienetais.
- IV etapas vykdomas 2014-2017 m. Viena iš aktualiausių Lietuvos sveikatos sistemos problemų yra turimas lovų fondas ir jo panaudojimo efektyvumas. Perteklinis ligonų gydymas stacionare, kai pagal indikacijas tai nėra būtina arba stacionarizuojama dėl socialinių priežasčių. Šiame etape mažinamas perteklinis aktyvaus gydymo stacionaro lovų skaičius. Prienų ligoninėje lovų skaičius 2017 m. nesikeitė. Šiame etape visoms stacionarinėms asmens sveikatos priežiūros įstaigoms yra numatyti rodikliai, kuriuos buvo privaloma pasiekti iki 2017 m. 1 lentelėje pateikti duomenys apie siektinus ir pasiektus Prienų ligoninės rodiklius.

**I lentelė Lovos funkcionavimo rodiklių dinamika 2014 – 2017 metais**

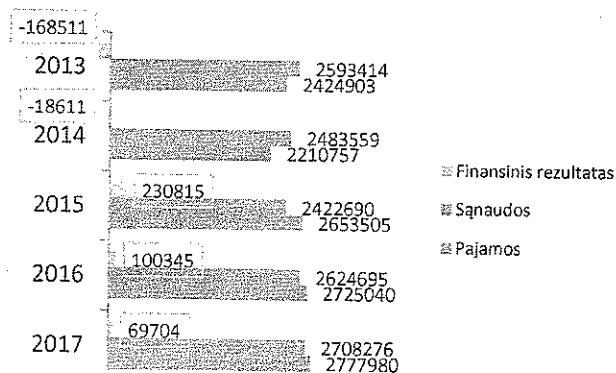
Rodiklis	Siektinas rodiklis	2017	2016	2015	2014
Lovos panaudojimas ( dienomis)	295	332	274	275	249
Vidaus ligų	295	316	239	295	265,2
Vaikų ligų	280	432,8	319	259	119,1
Reanimacijos	280	195	155,5	94	80,0
Slaugos	300	382	309	308	370
Vidutinė gulėjimo trukmė (dienomis)	12,7	10	11,2	10,5	10,8
Vidaus ligų	7	7,42	7,2	7,5	7,7
Vaikų ligų	4,5	4,8	4,8	4,6	5,1
Reanimacijos	1	0,61	0,9	1,2	3,0
Slaugos	70	72,2	64	68,2	53,5

Iš lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad 2017 m. mūsų ligoninė pasiekė pagrindinius numatytyus veiklos rodiklius. Labai geri lovos užimtumo rodikliai, gera vidutinė gulėjimo stacionare trukmė. Net ir pasiekus reikiamus rodiklius, neviršyti sutartiniai įsipareigojimai stacionarinėms paslaugoms, tai rodo, kad šiuo metu ligoninėje yra optimalus lovų skaičius.

## **VI. FINANSINĖ VEIKLOS ATASKAITA**

Ligoninės finansinė veikla vykdoma, vadovaujantis parengta ir 2009-12-27 vyriausiosios gydytojos įsakymu Nr.V-66 patvirtinta apskaitos politika, kuri įsigaliojo nuo 2010 m. sausio 1 d. Ligoninės buhalterinę apskaitą tvarko buhalterijos padalinys, kuriam vadovauja vyriausasis finansininkas. Jis atsako už buhalterinių įrašų teisingumą, finansinės atskaitomybės sudarymą ir pateikimą laiku. Buhalterinei apskaitai įdiegta nauja kompiuterinė programa, kuri nuolat tobulinama, suteikiant naujus funkcionalumus.

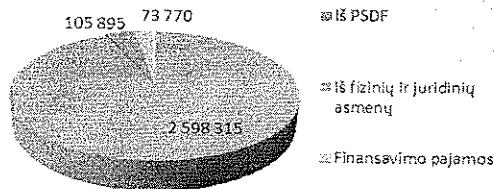
2017 metais ligoninės pajamos buvo 2 777 980 Eur, sąnaudos 2 708 276 Eur, finansinis rezultatas 69 704 Eur. Lyginant su ankstesniais metais didėja tiek ligoninės pajamos, tiek išlaidos, tačiau finansinis rezultatas išlieka teigiamas (žr. 15 pav.)



**15 pav. Ligoninės pajamų – išlaidų dinamika 2013 -2017 m.**

## Pajamos

Ligoninės veiklos pajamas sudaro pagrindinės veiklos pajamas iš PSDF biudžeto už suteiktas asmens sveikatos priežūros paslaugas, pagrindinės veiklos pajamas iš kitų fizinių ir juridinių asmenų, panaudotos finansavimo pajamos. Ligoninės 2017 m. pajamų struktūra pateikta 16 pav.



*16 pav. 2017 m. ligoninės pajamų struktūra*

Pagrindinės veiklos pajamas iš kitų fizinių ir juridinių asmenų sudarė mokamos paslaugos:

1. Medicininės – gydytojų konsultacijos – 3225 Eur; priėmimo – skubios pagalbos skyriaus paslaugos įstaigoms – 9377 Eur; priėmimo – skubios pagalbos skyriaus paslaugos pacientams – 1679 Eur; nėštumo nutraukimas – 2190 Eur; fizioterapijos paslaugos – 2332 Eur; laboratoriniai tyrimai – 1264 Eur; mokamas dantų protezavimas – 63 547 Eur; sterilizacinės paslaugos – 4679 Eur; slaugos paslaugos – 1037 Eur; laikinas vaikų apgyvendinimas vaikų ligų skyriuje – 2729 Eur; kitos paslaugos (rentgeno nuotraukos, kraujo paémimas) – 2300 Eur.
2. Nemedicininės: šaldymo kameros paslaugos – 2362 Eur; transporto paslaugos – 206 Eur; šildymo paslaugos – 8704 Eur; kitos paslaugos – 265 Eur.

Panaudotos finansavimo pajamos:

1. ES struktūrinių fondų lėšų įsisavinimas naudojant ilgalaikį turtą (nusidėvėjimas)
2. Iš Prienų rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rémimo specialiosios programos lėšų buvo finansuojamos šios programos:  
Dantų protezavimui kompensuoti – 10 000 Eur  
Suteiktų priėmimo - skubios pagalbos paslaugų – 8 000 Eur  
Traumatizmo pasekmių Prienų rajone mažinimo programa – 6 000,- Eur

Kitos pajamos (parama) iš kitų fizinių ir juridinių asmenų

1. Ligoninės darbuotojai skyrė 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio - 1450 Eur.
2. Ligoninė turi paramos gavėjo statusą, ataskaitiniai metais jai buvo neatlygintinai suteikta parama – 280 Eur., taip pat buvo neatlygintinai gauta turto (medikamentai, knygos) už 11884 Eur.

Pajamų dinamika pateikta 2 priede.

## Išlaidos

2017 m. ligoninės veiklos išlaidos yra 2 708 276 Eur. Didžiausią išlaidų dalį sudaro darbuotojų darbo užmokestis – 2 053 721 Eur., socialinio draudimo įmokos sudarė 484 505 Eur. Darbo užmokestis (su socialiniu draudimu) sudaro 75,83 proc. visų išlaidų. Kitų ligoninės veiklos išlaidų pasiskirstymas ir jo dinamika 2015 - 2017 m. pavaizduota 17 pav.

Įsigytas ilgalaikis turtas	51584	91950	124341	
Kitos sąnaudos	94725	113609	115657	
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas			145426	150924
Remontas	0	79334		
Darbuotoju kvalifikacijos kėlimas	26506	73277		2015
Komunalinės paslaugos	3312	98531		2016
Maitinimas	8614	104446		2017
Pacientų pervežimai	9058	43756		
Medicinos priemonės	4448	46070		
Kraujo produktai	5833	47666		
	8179		187044	
			188543	
			193424	
	14930	9928		
		19364		

### 17 pav. Ligoninės veiklos išlaidų pasiskirstymo dinamika 2015- 2017 m.

Kaip matyti iš paveikslėlyje pateiktų duomenų, didėja išlaidos, susiję su diagnostikos ir gydymo procesu, darbuotojų kvalifikacijos kėlimu bei jų darbo sąlygų gerinimu. Detaliau pateikiama informacija apie šias išlaidas:

1. 2017 m. ilgalaikio turto nusidėvėjimas siekė 79 334 Eur.
2. Įsigyta ilgalaikio turto už 124 341 Eur:
  - Deguonies generatorius
  - Integruiojamas bevielis detektorius radiologinių vaizdų skaitmeninimui (skaitmeninio rentgeno spindulių detektoriaus sistema)
  - Ultragarsinis diagnostinis prietaisas (echoskopas)
  - Mobilus paciento keltuvas
  - Paciento sekimo monitorius
  - Ligonių šildymo priemonės
  - Diabetinės pėdos priežiūros prietaisai
  - Kompiuterinis EKG registratorius (kardiografas).
3. Kitos išlaidos:
  - Pragulų profilaktikai ir gydymui įsigijome 33 antipragulinius čiužinius.
  - Biopsinė prostatos šaudykliė
  - Indai pacientams
  - Maisto gaminimo įranga
  - Rūbinės spintelės
  - Darbuotojų persirengimo spintos
  - Archyvo lentynos
4. Remonto darbai:
  - Jiezno dantų protezavimo kabinete
  - Maisto bloko
  - Vaikų raidos sutrikimų ankstyvos korekcijos tarnybos patalpų
  - Uždengtas ūkinio pastato stogas
  - Suremontuotas palaikomojo gydymo ir slaugos pastato stogas
  - Įrengtas poilsio kambarys ūkio dalies darbuotojams
  - Įrengtas naujas maisto produktų sandėlis

5. Pradėta atnaujinti stacionaro skyrių inventorių – įsigytą maitinimo staliukų, spintelių, tualeto kėdžių, vaikštynių, ramentų ir kt.
6. Siekiant teikti kokybiškas e - sveikatos paslaugas visos darbo vietas aprūpintos kompiuteriais ir spausdintuvais. Ligoninėje šiuo metu yra 98 kompiuteriai.

Iš 17 pav. pateiktų duomenų matyti, kad didėja kitos išlaidos. Šias išlaidas sudaro medicininių atliekų tvarkymas, e- sveikatos priežiūra, medicinos prietaisų techninė priežiūra ir remontas, skalbimo paslaugos, nemedicininių prietaisų priežiūra, statinių priežiūra ir kt.

Detali ligoninės pajamų ir išlaidų dinamika 2016 – 2017 m. pateikta 1 priede.

Atlyginimai už darbą mokami visada laiku du kartus per mėnesį. Nutraukiant su darbuotojais darbo sutartis, išmokamos jiems priklausančios išeitinės išmokos bei kompensacijos už nepanaudotas atostogas.

Tarpusavio užskaitų su tiekėjais, įstaigomis ir organizacijomis nėra, kadangi ligoninė yra moki. Visi atsiskaitymai už gautas prekes ar suteiktas paslaugas vykdomi laiku vieno mėnesio laikotarpyje.

Ligoninė turi valiutinę sąskaitą, tačiau nei ataskaitiniais, nei ankstesniais metais sandorių užsienio valiuta nebuvo.

Ligoninės turimų pinigų kiekis bankų sąskaitose ir kasoje – 442 196 Eur. Pinigų likutis metų pabaigoje, palyginus su ankstesniais metais, padidėjo 4 723 Eur. Padidėjimo priežastys detaliuojant veiklos sąnaudas.

Visi atsiskaitymai su įstaigomis ir tiekėjais vykdomi laiku.

Visos finansavimo lėšos metų eigoje buvo naudojamos pagal paskirtį.

Ligoninėje trumpalaikių įsipareigojimų ataskaitinių metų pradžioje ir pabaigoje buvo minimalūs likučiai. Kadangi sąskaitose yra pinigų, tai skolos lieka tik už tas sąskaitas, kurios gaunamos metams pasibaigus.

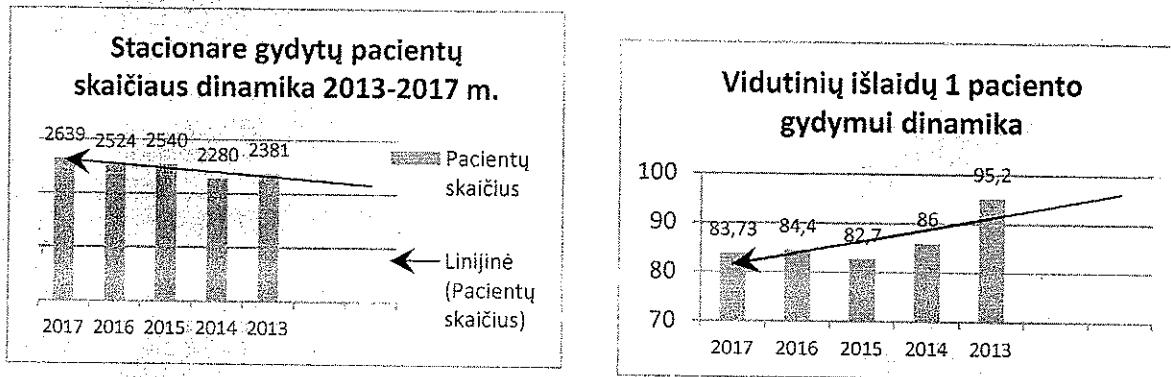
Finansinės nuomas (lizingo) ligoninė neturi.

### Pacientų ištyrimo ir gydymo išlaidos

Vykstant ligoninės misiją, siekiant teikti saugias ir kokybiškas paslaugas, kasmet ligoninėje pradedamos taikyti naujos technologijos, įsisavinami efektyvesni diagnostikos metodai, daug dėmesio skiriama personalo mokymui, todėl išlaidos pacientų ištyrimui ir gydymui, lyginant su ankstesniais metais išauga.

2017 m. tiesioginės stacionare gydytų pacientų išlaidos siekė 220 967 Eur. (2016 m - 212 918 Eur, vidutiniškai 83,73 Eur (2016 m - 84,36 Eur) vienam pacientui. Prie tiesioginių išlaidų priskirtos išlaidos medicinos priemonėms, instrumentiniams, laboratoriniams tyrimams, medikamentams, pacientų pervežimams ir t.t. Prie šių išlaidų nepriskiriamos išlaidos medicinos prietaisų įsigijimui, jų techninei priežiūrai, ilgalaikio turto nusidėvėjimui ir panašiai.

18 pav. pateikiama stacionare gydytų pacientų skaičiaus ir vidutinių tiesioginių išlaidų vieno paciento ištyrimui ir gydymui dinamika 2013 -2017 m. Pateiktame grafike matoma, kad stacionare gydytų pacientų skaičius nuo 2013 m. nežymiai didėja, tuo tarpu stebima vidutinių tiesioginių išlaidų vieno paciento ištyrimui ir gydymui (toliau – tiesioginės išlaidos) sumažėjimas. Tiesioginės išlaidos 2013 m. buvo žymiai didesnės, tuo tarpu 2014 - 2017 m. yra panašios, o linijinė prognozinė krypties (Trendo) linija rodo, kad ilgame laikotarpyje yra išlaidų mažėjimo tendencija. Tai reiškia, kad ieškoma būdų, kaip nebloginant kokybės, paslaugas suteikti pigiau, racionaliai naudojant ištaklius.



18 pav. Stacionare gydytų pacientų skaičiaus ir vidutinių tiesioginių išlaidų vieno paciento ištyrimui ir gydymui dinamika 2013 -2017 m.

## VII. LIGONINĖS DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS

Darbo užmokesčio sąnaudos 2017 m. – 2 053 720 Eur. Ligoninės sąnaudų darbo užmokesčiui dalis 75,83 proc. Nors darbo užmokesčio sąnaudos 2017 m. išaugo 81 733 Eur (4,15 proc), bet jų dalis bendrose sąnaudose sumažėjo 0,06 proc., lyginant su ankstesniais metais.

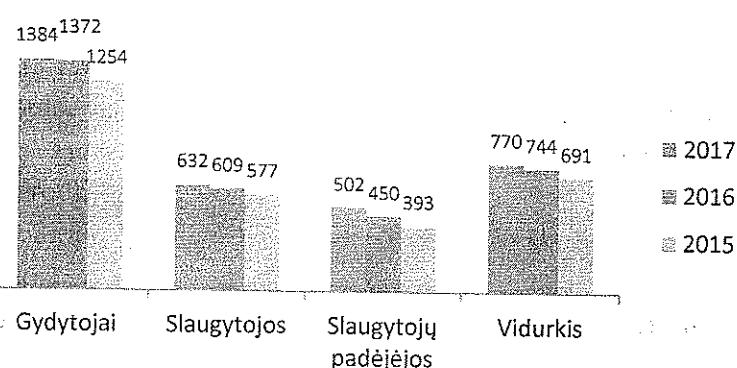
Ligoninės sąnaudų valdymo išlaidoms dalis – 2,86 proc. ir išlieka tokia pat kaip 2016 m. (2016 m. buvo 2,9 proc.).

2017 m. darbuotojų atlyginimų didinimui buvo skirtos lėšos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo rezervo.

Vidutinis gydytojų darbo užmokestis 1384 Eur., slaugytojų – 632 Eur, slaugytojų padėjėjų – 502 Eur, vidutinis etatinis darbo užmokestis – 770 Eur.

Papildomai, esant palankiai finansinei situacijai, metų gale darbuotojams išmokėta premija, siekianti 100 Eur, dirbantiems etato krūviu, dirbantiems 0,5 ir mažesniu krūviu – 50 Eur.

Vidutinio darbuotojų darbo užmokesčio dinamika 2015 – 2017 m. pateikiama 19 pav.



19 pav. Vidutinio darbuotojų darbo užmokesčio dinamika 2015 – 2017 m.

Kitų asmens sveikatos priežiūros įstaigų gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio palyginimas pateikiamas 3 priede (SAM informacija).

2017 m. ligoninės darbuotojų kaitos rodiklis – 9,7 proc. (2016 m. buvo 9,9 proc.) Didesnniąją dalį gydytojų, išeinančių iš darbo, sudarė laikinai įdarbinti gydytojai, gydytojai

rezidentai ir antraeilėse pareigose dirbantys gydytojai. Slaugos personalo pokytis susijęs su vyresnio amžiaus specialistais, išeinančiais į pensiją.

### **VIII. LIGONINĖS VEIKLOS EFEKTYVUMO VERTINIMO RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS**

Vadovaujantis LR Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo Nr. I-1367 15<sup>1</sup>, 17, 29, 39 ir 45 straipsnių pakeitimo, įstatymo papildymo 19<sup>1</sup> straipsnių įstatymu, steigėjas nustato įstaigos veiklos užduotis.

Prienų rajono savivaldybės tarybos 2016 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. T3-104 patvirtintos VŠĮ Prienų ligoninės veiklos užduotys 2016 metams. 2 lentelėje pateikiami šiu užduočių įgyvendinimo rodikliai.

#### **2 lentelė VŠĮ Prienų ligoninės 2017m. veiklos užduotys**

Balai		Rodiklis	Balai
<b>Kiekybiniai rodikliai</b>			
1. Finansinis įstaigos veiklos rezultatas	Proc.	<b>2,5</b>	<b>10</b>
2. Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Proc.	<b>75,83</b>	<b>7</b>
3. Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Proc.	<b>2,86</b>	<b>10</b>
4. Pacientų prieinamumo rodiklis	Dienos	<b>4</b>	<b>9</b>
5. Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	Tūkst. Eur.	<b>179</b>	<b>10</b>
6. Lovos užimtumo rodiklis	Dienomis	<b>332</b>	<b>10</b>
<b>Kokybiniai rodikliai</b>			
7. Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis paslaugomis lygis	Skundai vnt.	<b>0</b>	<b>10</b>
8. Darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis	Proc.	<b>9,7</b>	<b>2</b>
9. Prioritetinių paslaugų teikimas	Proc.	<b>65</b>	<b>10</b>
10. Informacinių technologijų diegimo ir vystymo lygis	Programų sk.	<b>4</b>	<b>10</b>
11. Korupcijos prevencijos priemonių taikymo lygis	Priemonių sk.	<b>2</b>	<b>7</b>
12. Sveikatos priežiūros specialistų mokymas	Proc.	<b>76</b>	<b>10</b>
<b>Viso</b>			<b>105</b>

Vadovaujantis LR SAM 2015 m. rugpjūčio 10 d. įsakymu Nr. V-929 „Dėl LR Sveikatos apsaugos ministro 2012m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „ Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo, ligoninė kasmet iki einamujų metų kovo 10 d. privalo pateikti Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos praėjusių kalendorinių metų asmens sveikatos priežiūros veiklos kokybės vertinimo rodiklių duomenis.

Vertinamas pragulų išsvystymo dažnis stacionarinėje įstaigoje - 2017 m. ligoninės stacionaro skyriuose gydantiems pacientams pragulos neišsvystė.

Teigiamai vertinama įstaiga, kurioje dirba infekcijų kontrolės specialistas. Mūsų ligoninėje dirba tokis specialistas 0,25 etato krūvius.

Teigiamai vertinama, jei ASPI kasmet atlieka vidaus auditą dėl personalo rankų higienos atitinkties ASPI vadovo nustatytais procedūrai. Ligoninės vidaus auditu grupė kasmet atlieka tokį auditą.

Kasmet tiriama pacientų pasitenkinimo lygis. 2017 m. pacientų pasitenkinimo rodiklis buvo 0,76 (iš 1,0 galimo). Tai rodo, kad 76 procentai pacientų yra patenkinti teikiamomis paslaugomis. Kadangi šiais metais tokis rodiklis skaičiuojamas pirmą kartą, negaliu jo palyginti su ankstesniais metais.

Periodinė infekcijų ir jų rizikos veiksnių epidemiologinė priežiūra užtikrinama atliekant Infekcijų ir jų rizikos veiksnių paplitimo tyrimą, Clostridium difficile infekcijų epidemiologinės priežiūros paplitimo tyrimą ir pateikiant duomenis Higienos institutui.

Infekcijų ir jų rizikos veiksnių paplitimo tyrimo data 2017 m. gegužės 10 - 11 d., duomenų pateikimo Higienos institutui data 2017 m. birželio 1 d.

Teigiamai vertinama tai, kad ligoninėje yra vaistinių preparatų nuo infekcijų skyrimo tvarka, registratoriai nepageidaujami įvykiai, Dienos chirurgijos planinės operacijos atliekamos 1-ąją hospitalizavimo dieną, miokardo infarkto diagnostika ir gydymas atitinka rajono ligoninei nustatytus reikalavimus.

## **IX. EUROPOS SĄJUNGOS FINANSUOJAMI PROJEKTAI**

Įstaigos misijos neįmanoma įgyvendinti neturint šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios materialinės bazės, pažangiu medicininių technologijų, efektyvaus ir ekonomiško šilumos ir elektros ūkio, optimalaus skaičiaus bei turinčio atitinkamą profesinį pasirengimą personalo, be resursų racionalizavimo ir išlaidų sveikatos apsaugai optimizavimo. Tuo tarpu materialinė – techninė ligoninės bazė vis dar yra nepakankama. Reikalingos didelės investicijos pastatų, patalpų remontui, pažangiu medicinos technologijų įsigijimui bei atnaujinimui. Todėl kiekvienais metais yra ruošiami ir teikiami investiciniai projektais papildomoms lėšoms gauti iš Valstybės biudžeto, Privalomojo sveikatos draudimo fondo, Europos Sąjungos struktūrinių fondų (toliau – ES) ir kitų tarptautinių fondų. Projektų tikslas – sukurti būtinės prielaidas pacientų sveikatos būklei gerinti – mirtingumo, sergamumo bei negalios sumažinimui.

2017 m. ligoninėje buvo įgyvendinami šie ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojami projektai:

1. VŠĮ Prienų ligoninė partnerio teisėmis dalyvavo projekte „Elektroninių sveikatos paslaugų plėtra Kauno regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose“. VŠĮ Jonavos ligoninė kartu su partneriais įgyvendino projektą, kuris buvo finansuojamas Europos regioninės plėtros fondo ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto bendrojo finansavimo lėšomis pagal 2007-2013 m. Ekonomikos augimo veiksmų programos 3 prioriteto „Informacinė visuomenė visiems“ įgyvendinimo priemonę Nr. VP2-3.1-IVPK-11-V.

Projekto bendrasis tikslas - sudaryti sąlygas Kauno regiono gyventojams ir pacientams šiuolaikinėmis informacinių ir ryšių technologijų priemonėmis laiku gauti geros kokybės sveikatos paslaugas, o sveikatos priežiūros įstaigoms ir specialistams, teikiantiems sveikatos priežiūros paslaugas – tarpusavyje bendradarbiauti ir saugiai keistis informacija elektroninėmis priemonėmis. 2015 m. lapkričio 2 d. pradėjus veikti gamybini Jonavos ligoninės ESPBI IS aplinkai, VŠĮ Prienų ligoninėje įjungta gamybinė aplinka. Šiuo metu ligoninėje informacine sistemą naudojamas dar ne pilnu pajėgumu, tačiau kiekvieną mėnesį pradedami naudoti vis nauji funkcionalumai tokia sparta,

kokią leidžia naudotojų kompiuterinis raštingumas. ESPB IS registruojami pacientai, pildomos ambulatorinės ir stacionarinės ligos istorijos, išrašomi nedarbingumo pažymėjimai, mirties liudijimai, išrašai, siuntimai, elektroniniai receptai.

Elektroninės informacijos sistemos naudojimo rodiklis yra 70 proc.

2. Igyvendinant ES investicijų projektą „Greitosios medicinos pagalbos ir pacientų transportavimo paslaugų prieinamumo pagerinimas sveikatos netolygumais pasižymintiose Lietuvos rajonuose“, ligoninė gavo A klasės GMP automobilį.

3. Parengti dokumentai ES finansuojamam projektui “Efektyvios sveikatos priežiūros prieinamumo gerinimas neigaliems”. 2016 m. liepos 21 d. SAM įsakymu Nr. V-975 “ Dėl sveikatos netolygumų mažinimo Lietuvoje 2014 -2023 m. veiksmų plano patvirtinimo pakeitimo” VŠĮ Prienų ligoninė patvirtinta kaip vykdytoja. Paskirta lėšų suma yra 120 000 Eur. Parengtas projektas ligoninės liftų rekonstrukcijai. Šiuo metu vykdomi viešieji pirkimai remonto darbams ir įrengimams.

## X. KORUPCIJOS PREVENCIJA

Ligoninėje parengta ir patvirtinta korupcijos prevencijos programa ir jos įgyvendinimo priemonių planas.

Informacijos skelbimo vietose ir interneto svetainėje skelbiama informacija antikorupcine tematika.

Sveikatos apsaugos ministerijai pateikta Antikorupcinių iniciatyvų VŠĮ Prienų ligoninėje programos priemonės paraiška.

Ligoninės padalinių vadovams, vyr. slaugos administratorėms, administracijai pravesti korupcijos prevencijos mokymai.

## XI. VIDAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLA

2017 m. vidaus auditu grupė atliko 10 planinių auditų, siekiant įvertinti asmenų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, pacientų saugos reikalavimų vykdymą, racionalų resursų panaudojimą ir kt. Taip pat atlikti 3 tiksliniai auditai:

1. Dėl atitikties miokardo infarkto gydymo reikalavimams
2. Dėl racionalaus gydymo antimikrobiniais vaistais.
3. Dėl rankų higienos reikalavimų laikymosi.

Ligoninės direktorių įsakymu atlikti 2 neplaniniai auditai pacientų diagnostikos ir gydymo kokybei įvertinti.

Užregistruoti 6 nepageidaujamieji įvykiai, susijusieji su hospitaline infekcija.

Nepageidaujamų įvykių, susijusių su medicinos prietaisų naudojimu, kraujo ir jo preparatų perpylimu, vaistinių preparatų naudojimu, radiacine sauga, pragulų atsiradimui nebuvu.

Auditu grupė vykdo pacientų apklausas. Pacientai gali pareikšti savo nuomonę apie teikiamas paslaugas ligoninės internetiniame puslapyje esančioje anketėje. Tokią pat anketą pacientas gali užpildyti išrašant ją iš stacionaro. Be anketinių apklausų kiekvienas norintis gali parašyti savo atsiliepimą ir palikti jį ligoninės apklausų dėžutėje arba kiekviename skyriuje esančioje nuomonų knygoje. Anketų, atsiliepimų, nuomonų analizę atlieka Vidaus auditu grupė. Kiekvienas neigiamas atsiliepimas yra aptariamas skyrių susirinkimų, Gydymo ir Slaugos tarybų posėdžių metu. Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis yra 0,76.

2017 m. pacientų skundų raštu nebuvo.

## XII. LIGONINĖS ĮVAIZDŽIO STIPRINIMAS IR SVARBIAUSI 2017 METŲ ĮVYKIAI

### 1. Darbuotojų mokymas

1.1. Universitetuose savo kvalifikaciją kėlė 22 gydytojai ir 18 slaugytojų.

1.2. Ligoninėje pravesti personalo mokymai:

- Paliatyvios pagalbos kursas – išklausė 23 darbuotojai.
- Pagalba asmenims krizių situacijose – išklausė 50 darbuotojų.
- Privalomieji higienos įgūdžių mokymai valymo paslaugas teikiantiems darbuotojams – išklausė 11 darbuotojų.
- Bendravimas su pacientais sudėtingose ir konfliktinėse situacijose – išklausė 59 darbuotojai.
- Pagalba asmeniui, esant šlapimo ir išmatų nelaikymui – išklausė 38 darbuotojai.

2. Ligoninėje lankësi Kirgizijos sveikatos priežiūros specialistai. Jie domėjos infekcijų epidemiologinės priežiūros organizavimu ligoninėje.

3. Tęsiasi draugystė su Prienų miesto Socialinių paslaugų centru. Centro lankytojų darbeliai puošia ligoninės erdves. Mūsų įstaigoje lankësi vaikų ir suaugusių grupė Socialinių paslaugų centro lankytojų.

4. Organizuota Slaugytojų dienai skirta kelionė į Latviją.

5. Toliau bendradarbiaujame su Prienų krašto muziejumi. Ligoninėje buvo organizuotas Advento vainikų pynimas, karpinių pamokėlė.

6. Jau ketvirtus metus iš eilės ligoninės Naujametinės vakaronės metu pagerbtį kolegų pripažinimo sulaukę ligoninės darbuotojai, pelnę geriausio metų gydytojo, slaugytojo ir darbuotojo vardą.

7. Lietuvos šimtmečio šventei ligoninės darbuotojai ruošėsi ypatingai, puošė ne tik savo darbo vietas, bet ir aplinką. Darbuotojai savo iniciatyva nusiuntė nuotraukas apie ligoninę šalies Prezidentei.

8. Mūsų veikla buvo nušviesta rajono spaudoje, laikraštyje „Lietuvos sveikata“. Taip pat svarbū vaidmenį atliko įstaigos internetinis puslapis, kuriamo pateikiame visuomenei naudingą informaciją, reguliariai ją atnaujiname. Šiuo metu svetainė yra atnaujinama.

9. Dalyvavome Prienų Visuomenės sveikatos biuro organizuotame konkurse „Sveikiausia įmonė / įstaiga 2017.

## VEIKLOS UŽDUOTYS 2018 METAMS

Įvertinusi situaciją Lietuvos sveikatos apsaugos sektoriuje, numatau 2017 metų VšĮ Prienų ligoninės veiklos užduotis:

1. Subalansuoti metinį pajamų ir išlaidų santykį, padidėjus asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiui, išlaikyti teigiamą įstaigos veiklos rezultatą.
2. Neviršyti patvirtintos sąnaudų darbo užmokesčiu dalių.
3. Siekti, kad išlaidos, susijusios su įstaigos valdymu, neviršytų 3 proc.
4. Tinkamai parengti ir siekti, kad būtų įtrauktasi į finansuojamų projektų sąrašą įstaigos investiciniai projektai pagal Valstybės investicijų ir 2014-2020 m. Europos Sajungos struktūrinų fondų programas.
5. Siekti, kad didėtų pacientų pasitenkinimas asmens sveikatos priežiūros paslaugomis. Vykdysti VšĮ Prienų ligoninėje besigydančių pacientų apklausas, kurių tikslas įvertinti teikiamų paslaugų kokybę

ir prieinamumą, saugią pacientams aplinką, gydymo ir slaugos procesų kokybę, informacijos teikimą pacientams ir jų artimiesiems, taip pat gydytojų, slaugos personalo bendravimą su pacientais bei bendradarbiavimą priimant sprendimus. Atlikus anketų analizę, numatyti priemones išaiškiintiems trūkumams pašalinti ir pagrįstiems pacientų pasiūlymams įgyvendinti.

6. Užtikrinti, kad darbuotojų kaita nepablogintų įstaigos veiklos ir darbo organizavimo rezultatų ir siekti, kad neviršytų 15 proc.
7. Gerinti pacientų gydymosi sąlygas (5 palatose įrengti tualetus, sumažinti lovų skaičių palatose).
8. Tobulinti pacientų diagnostikos ir gydymo procesus (medicininės įrangos atnaujinimas, naujų technologijų įdiegimas).
9. Gerinti darbuotojų darbo sąlygas (Priėmimo – skubios pagalbos sk. įrengti darbuotojų persirengimo kambarį, dušą ir WC. WC antrame ir trečiame aukštose. Darbuotojų persirengimo spintos).
10. Siekti darbuotojų darbo užmokesčio didinimo.
11. Toliau tvarkyti ligoninės teritoriją
12. Didinti informacinių technologijų vystymo lygi. Vystyti ligoninės informacinių technologijų diegimą ir naudojimąsi jomis.
13. Vykdysti antikorupcinėje programoje numatytas priemones.

### XIII. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

2017 m., vykdant ligoninės veiklą, vadovautasi Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų efektyvaus panaudojimo/taupymo plano nuostatomis. Atlikta numatomų patirti išlaidų ir planuojamų metinių finansinių rezultatų prognozė. Lėšos panaudotos efektyviai ir pagal paskirtį.

Finansinių rezultatų stabilumas išlaikomas intensyvaus kvalifikuoto personalo darbo, strateginių sprendimų, sąnaudų kontrolės ir sąžiningo jų naudojimo dėka.

Siekiant ilgalaikių tikslų, tokius kaip įstaigos pridėtinės vertės didinimas, įgyvendinant pagrindinę įstaigos misiją – teikti pacientams saugias, mokslu pagrįstas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir lūkesčius sveikatos priežiūros paslaugas, naudojantis turimais ištekliais, atsižvelgiant į pacientų poreikius, 2017 metais numatoma išlaikyti rajoninio lygio ligoninei privalomą sveikatos priežiūros paslaugų lygi ir jų atitinkančią struktūrą.

VŠĮ Prienų ligoninės direktoriė

Jūratė Milaknienė

## XVI. PRIEDAI

### 1 priedas

#### FINANSINĖS VEIKLOS ATASKAITA

2017 m. - 2016 m.

Eil. Nr.	Rodikliai	2017 m. 01 - 12 mėn.		2016 m. 01 - 12 mėn.	
		iš viso	% nuo išlaidų	iš viso	% nuo išlaidų
1	Pajamos	2 777 980	2 598 315	2 725 126	2 462 523
2	Sąnaudos (2.1+2.2+2.3+2.4+2.5+2.6+2.7+...+2.12), iš jų:	2 708 276	100,00	2 624 695	100,00
2.1	Darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui (2.1.1+2.1.2):	2 053 721	75,83	1 971 987	75,13
2.1.1	- darbo užmokečiui	1 569 216	57,94	1 506 699	57,40
2.1.2	- socialinio draudimo įmooms	484 505	17,89	465 288	17,73
2.2	Kraujo produktams įsigyti (2.2.1+2.2.2):	19 364	0,71	9 928	0,38
2.2.1	- kraujo komponentams įsigyti iš kraujo donorystės įstaigų	19 364	0,71	9 928	0,38
2.2.2	- kraujo komponentų gamybai	0		0	0,00
2.3	Medicinos reikmenims ir asmens sveikatos priežiūros paslaugoms pirkti (2.3.1+2.3.2+2.3.3):	193 424	7,14	188 543	7,18
2.3.1	- vaistams, tirpalams, tvarsiavai įsigyti (2.3.1.1+2.3.1.2+2.3.1.3)	113 954	4,21	163 635	6,23
2.3.1.1	- vaistams	71 876	2,65	123 887	4,72
2.3.1.2	- dezinfekciniams tirpalams ir kitiemis tirpalams, nepriskiriamiemis vaistams	1 498	0,06		0,00
2.3.1.3	- tvarsiavai	1 303	0,05		0,00
2.3.2	- medicinos pagalbos priemonėms	39 277	1,45	39 748	1,51
2.3.2.1	- reagentams įsigyti	47 201	1,74		
2.3.3	- laboratorinių tyrimų ir kitų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų kitose įstaigose, išlaidoms apmokėti	32 269	1,19	24 908	0,95
2.4	Pacientų transportavimui	8 179	0,30	5 833	0,22
2.5	Maitinimui	47 666	1,76	46 070	1,76
2.6	Komunaliniems paslaugoms (2.6.1+2.6.2+2.6.3+2.6.4):	104 446	3,86	98 531	3,75
2.6.1	- už šildymą	45 125	1,67	43 439	1,66
2.6.2	- už elektros energiją	37 194	1,37	33 237	1,27
2.6.3	- už vandentiekį ir kanalizaciją	14 989	0,55	14 871	0,57
2.6.4	- už ryšių paslaugas	7 138	0,26	6 984	0,27
2.7	Darbuotojų kvalifikacijai kelti	9 058	0,33	8 614	0,33
2.8	Einamajam remontui	73 277	2,71	26 506	1,01
2.9	Mokesčiams į biudžetą	0,00	0,00	0	0,00
2.10	Ilgalaikio turto nusidevėjimo sąnaudos	79 334	2,93	150 924	5,75
2.11	Civilinės atsakomybės draudimui	4 150	0,15	4 150	0,16
2.12	Kitos sąnaudos	115 657	4,27	113 609	4,33
3	Finansinis rezultatas (1-2)	69 704	2,57	100 431	3,83
4	Įsigytas ilgalaikis turtas (4.1+4.2):	124 341	0	91 950	0
4.1	Medicinos įranga	90 659		7 054	
4.2	Kitas ilgalaikis turtas	33 682		84 896	
5	Per vienerius metus gautinos sumos	220 540		250 501	
6	Finansiniai įsipareigojimai (6.1+6.2):	26 564	0	43 777	0
6.1	Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2	Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai (6.2.1+...+6.2.6):	26 564	0	43 777	0
6.2.1	Darbo užmokesčis ir socialinis draudimas	5		-383	
6.2.2	Medicinos reikmenys ir asmens sveikatos priežiūros paslaugos	4 854		15 584	

6.2.3	Maitinimo paslaugos	4 738		4 820	
6.2.4	Komunalinės paslaugos	13 204		10 688	
6.2.5	Ilgalaikių finansinių įsipareigojimų, vykdomų einamaisiais metais, dalis				
6.2.6	Kiti trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai	3 763		13 068	
7	Pinigai ir pinigų ekvivalentai (7.1+7.2+7.3):	442 267	0	437 607	0
7.1	kasoje	71		134	
7.2	banko sąskaitose	442 196		437 473	
7.3	įšaldytose sąskaitose				0
8.	Sukauptas peryviršis ar deficitas	936 424		866 720	
9.	Praeitu metu finansinis rezultatas	100 431			

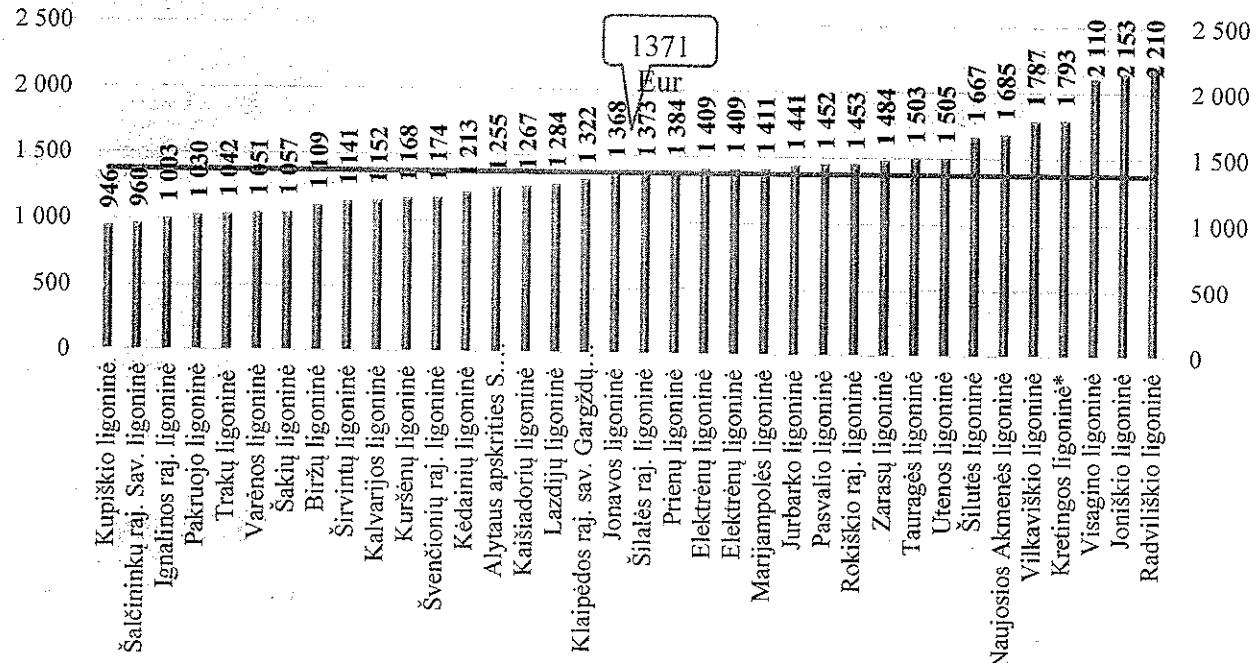
2 priedas

Pagrindinės veiklos pajamos iš kitų fizinių ir juridinių asmenų

Pajamos	2017 m.	2016 m.	2015 m
<b>Medicininės mokamos paslaugos</b>			
Gydytojų konsultacijos	3225	4 351	2 197
Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus paslaugos istaigoms	9 377	7 109	8 682
Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus paslaugos pacientams	1 679	997	1,130
Nėštumo nutraukimas	2 190	1 797	1,322
Fizioterapijos paslaugos	2 332	3 135	3,199
Laboratoriniai tyrimai (ligoninėje)	1 264	2 142	7,298
Dantų protezavimas	63 547	65 659	64,491
Sterilizacinės paslaugos	4 679	4 819	5,325
Kitos paslaugos (rentgeno nuotraukos)	2 300	2 008	1,596
Slaugos paslaugos	1 037	1 214	701
Laikinas vaikų apgyvendinimas Vaikų ligų skyriuje	2 729	1 412	997
Vidaus ligų		456	
<b>Nemedicininės mokamos paslaugos</b>			
Šaldymo kameros pasl.	2 362	2,925	1,568
Transporto pasl.	206	275	524
Šildymo pasl.	8 704	14,192	16,134
Kitos pasl.	265	690	507

### 3 priėdas ASPĮ darbuotojų vidutinis darbo užmokestis

#### Gydytojų VDU rajonų ir regionų lygmens ASPĮ, Eur (SAM informacija)



#### Slaugytojų VDU rajonų ir regionų lygmens ASPĮ, Eur

