

PRITARTA
Prienu rajono savivaldybės
tarybos 2022 m. balandžio d.
sprendimu Nr. T3-



VIEŠOJI ĮSTAIGA PRIENU LIGONINĖ

2021 M. VEIKLOS ATASKAITA

VšĮ Prienu ligoninės direktorė
Jūratė Milaknienė

PRIENAI 2022

TURINYS

<u>I. BENDROS NUOSTATOS</u>	3
<u>Ligoninės misija</u>	3
<u>Ligoninės vizija</u>	3
<u>Ligoninės veiklos tikslas</u>	3
Ligoninės kokybės politika	3
<u>II. LIGONINĖS STRUKTŪRA</u>	4
<u>III. LIGONINĖS DARBUOTOJAI</u>	5
<u>IV. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA</u>	6
PSDF biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms įsisavinimas	7
<u>Ambulatorinės paslaugos</u>	9
<u>Medicininės reabilitacijos skyriaus veikla</u>	11
<u>Dantų protezavimo paslaugos</u>	12
<u>Stacionarinė veikla</u>	13
<u>V. FINANSINĖ VEIKLOS ATASKAITA</u>	14
<u>Pajamos</u>	15
<u>Išlaidos</u>	16
<u>Pacientų ištyrimo ir gydymo išlaidos</u>	18
<u>VI. LIGONINĖS DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS</u>	19
<u>VII. LIGONINĖS VEIKLOS EFEKTYVUMO VERTINIMO RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS</u> ..	20
<u>VIII. EUROPOS SĄJUNGOS FINANSUOJAMI PROJEKTAI</u>	24
<u>IX. KORUPCIJOS PREVENCIJA</u>	24
<u>X. VIDAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLA</u>	25
<u>XI. LIGONINĖS ĮVAIZDŽIO STIPRINIMAS IR SVARBIAUSI 2020 METŲ ĮVYKIAI</u> ..	25
<u>XII. VEIKLOS UŽDUOTYS 2021 METAMS</u>	26
<u>XIV. PRIEDAI</u>	27
<u>1 priedas</u>	27
<u>FINANSINĖS VEIKLOS ATASKAITA</u>	
<u>2021 m. - 2020 m.</u>	27
<u>2 priedas</u>	29
<u>VšĮ Prienų ligoninės pajamos 2021 m.</u>	29
<u>Pajamos iš fizinių ir juridinių asmenų už mokamas paslaugas</u>	29

I. BENDROS NUOSTATOS

Viešoji įstaiga Prienų ligoninė (toliau – ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš Prienų rajono savivaldybės turto ir lėšų įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su Teritorine ligonių kasa ir kitais užsakovais.

Pagrindinis vidinis teisinis dokumentas, reglamentuojantis ligoninės veiklos principus, yra įstatai, patvirtinti Prienų rajono savivaldybės tarybos 2013 m. rugsėjo 26 d. sprendimu Nr. T3-184. Vadovaujantis šiais įstatais, ligoninė yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas bankuose. Ligoninė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos sveikatos sistemos įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos draudimo įstatymu, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, ligoninės įstatais bei kitais įstatymais ir teisės aktais. Ligoninė įregistruota Valstybės įmonės Registrų centre 1997 m. spalio mėn. 3 dieną, jos kodas - 190160991, socialinio draudimo kodas - 545478, veiklos kodas - 8610001. Veiklos ūkiniai metai sutampa su kalendoriniais, veikla neterminuota.

Ligoninei suteiktas rajoninės ligoninės statusas atitinka Lietuvos Respublikos nacionalinės sveikatos sistemos ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos keliamus reikalavimus, Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie SAM ir Valstybinės ligonių kasos vertinimo kriterijus. Šiuo metu prioritetinis yra klinikinis asmens sveikatos priežiūros paslaugų efektyvumas - įstaigoje teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų veiksmingumas, tikslingumas, racionalus sveikatos priežiūros išteklių naudojimas.

Ligoninės misija

Teikti prieinamas, mokslu ir pažangiausiomis technologijomis pagrįstas, saugias ir kokybiškas asmens sveikatos priežiūros ir slaugos paslaugas, atitinkančias pacientų poreikius ir užtikrinančias efektyvų turimų išteklių panaudojimą.

Ligoninės vizija

Akredituota, moderni, viena geriausių rajoninio lygio ligoninių, konkurencinga pritraukiant aukščiausios kvalifikacijos specialistus, patikima kokybiškų, visus Lietuvos ir Europos Sąjungos standartų reikalavimus atitinkančių, sveikatos priežiūros paslaugų teikėja.

Ligoninės veiklos tikslas – saugoti ir stiprinti Lietuvos gyventojų sveikatą, siekiant sumažinti jų sergamumą ir mirtingumą, atstatyti prarastą darbingumą, organizuoti ir teikti specializuotą bei kvalifikuotą, skubią ir planinę antrinio lygio asmens sveikatos priežiūros stacionarinę ir ambulatorinę – konsultacinę pagalbą šalies ir užsienio piliečiams.

Ligoninės vadovybė įsipareigoja:

- teikti kokybiškas, saugias, licencijuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas;
- nuolat gerinti ligoninės diagnostikos, gydymo ir slaugos procesų rezultatyvumą, įdiegiant bent po vieną naują technologiją kasmet;
- nuolat tobulinti ligoninės kokybės vadybos sistemą, užtikrinti jos efektyvumą ir rezultatyvumą;
- užtikrinti, kad gydymo ir slaugos procesams vadovautų atsakingi asmenys, išmanantys procesų valdybą ir turintys atitinkamą kvalifikaciją;
- užtikrinti, kad ligoninės darbuotojų darbo krūviai atitiktų teisės aktų reikalavimus;

- palaikyti reikiamus darbuotojų įgūdžius, užtikrinant jų tinkamą kvalifikaciją;
- ugdyti darbuotojų atsakomybę ir tarpusavio pasitikėjimą, stiprinti organizacijos kultūrą;
- plėtoti ligoninės informacinę sistemą;
- racionaliai naudoti sveikatos priežiūrai skirtus išteklius.

Ligoninės diagnostikos ir gydymo bei slaugos procesai atitinka aplinkos apsaugos, darbuotojų saugą ir sveikatą reglamentuojančių teisės aktų ir kitų išorinių ir vidaus dokumentų reikalavimus. Kokybės politikos tikslai ir užduotys peržiūrimos ne rečiau kaip vieną kartą metuose. Kokybės politika žinoma ir suprantama ligoninės darbuotojams bei suinteresuotoms šalims.

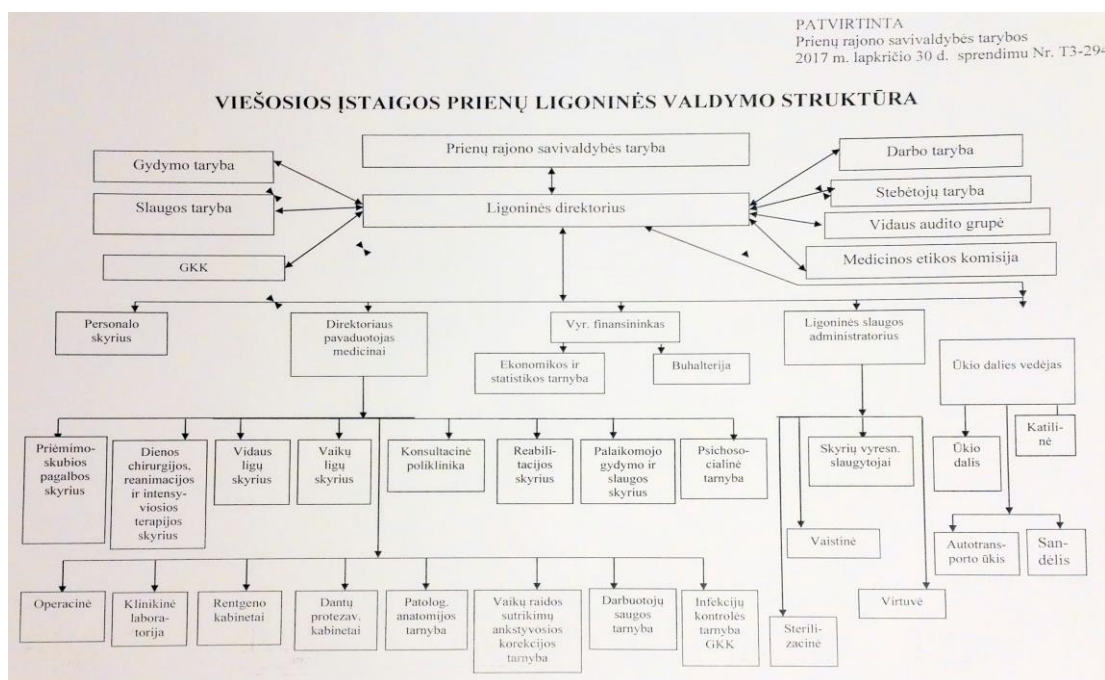
II. LIGONINĖS STRUKTŪRA

Ligoninės administracija: direktorius, direktoriaus pavaduotojas medicinai, vyriausiasis slaugos administratorius, vyriausiasis finansininkas.

Ligų gydymo skyriai (padaliniai): Priėmimo – skubios pagalbos, Vidaus ligų, Vaikų ligų, Dienos chirurgijos, reanimacijos ir intensyvios terapijos, Palaikomojo gydymo ir slaugos, Konsultacinės poliklinikos, Vaikų raidos sutrikimų ankstyvos korekcijos tarnybos. Kiti ligoninės padaliniai: Personalo skyrius, Ekonomikos ir statistikos tarnyba, Ūkio dalis, Patologoanatominė tarnyba.

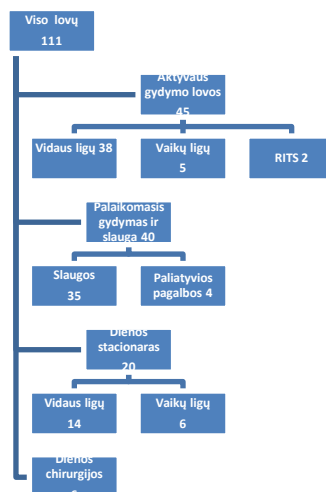
Patariamieji organai: Stebėtojų taryba, Gydymo taryba, Slaugos taryba, Medicininės etikos komisija, Vidaus audito grupė, Darbo taryba.

Detalesnė ligoninės valdymo struktūra pateikta 1 paveikslėlyje toliau – pav.



1 pav. Ligoninės valdymo struktūra

Lovų fondo struktūra pateikta 2 paveikslėlyje.



2 pav. Ligoninės lovų struktūra

2020 m. balandžio mėn. 1 d. palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus pastate įrengtas priėmimo skubios pagalbos skyrius II, skirtas infekcijos požymių turintiems pacientams, bei Karščiavimo klinika. Spalio 1d. II priėmimo – skubios pagalbos skyrius ir Karščiavimo klinika perkelti į modulinius namelius. 2021 m. rugpjūčio 30 d. Karščiavimo klinika nutraukė veiklą.

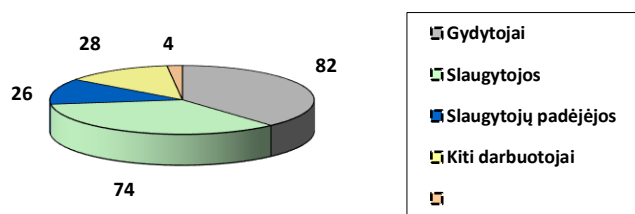
2020 m. lapkričio 6 d. palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus pastate buvo įrengtas Vidaus ligų skyriaus COVID-19 gydymo poskyris. Operacinės patalpose įrengta 2 lovų COVID-19 reanimacijos padalinys. 2021 m. vasario 20 d. COVID-19 gydymo poskyris uždarytas.

2021 -04-20 Vidaus ligų skyriaus I – amė aukšte atidarytas 20 lovų COVID-19 poskyris, taip įrengtos 2 reanimacijos – intensyvios terapijos lovos COVID-19 liga sergantiems pacientams. Šis poskyris uždarytas 2021-06-18.

2021-09-11 Vidaus ligų skyriaus I – amė ir II - amė aukštuose atidarytas 30 lovų COVID-19 poskyris, taip pat įrengtos 2 reanimacijos – intensyvios terapijos lovos COVID-19 liga sergantiems pacientams

III. LIGONINĖS DARBUOTOJAI

2021 metais ligoninėje dirbo 214 darbuotojų. Viso užimtų etatų – 169,8, iš jų 38,65 gydytojų, 74,15 slaugos personalo, slaugytojų padėjėjų – 26, kitų specialybių darbuotojų 31 etato. Pirmąeilėse pareigose dirba 163, antraeilėse - 51 žmogus. 3 paveikslėlyje pavaizduotas darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal specialybes.



3. pav. Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal specialybes (žmonės).

Darbuotojų kaitos rodiklis 5,6 (buvo 2,56). Darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis apskaičiuojamas:

$$((\text{viso išėjusių darbuotojų skaičius} \times 100) / (\text{darbo dienų skaičius per metus} \times \text{darbuotojų skaičius})) \times 100.$$

IV. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

2021 m. ligoninė paslaugas teikė pagal sudarytas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau PSDF) sutartis su Kauno teritorine ligonių kasa.

Ligoninėje teikiamos antrinio lygio specializuotos stacionarinės ir ambulatorinės paslaugos: priėmimo – skubios pagalbos, gydytojų specialistų ambulatorinės konsultacijos, dienos stacionaro, dienos chirurgijos, ambulatorinės chirurgijos, stebėjimo, odontologinės, aktyvaus gydymo, bei pirminio lygio stacionarinės palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos. Stacionariniai padaliniai teikia aktyviojo gydymo paslaugas vidaus ligų, vaikų ligų, dienos chirurgijos – reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuose. Slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios pagalbos paslaugos teikiamos slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje. Suaugusiųjų Dienos stacionaro paslaugos teikiamos Vidaus ligų skyriuje, Vaikų dienos stacionaro – Vaikų ligų skyriuje, stebėjimo paslaugos teikiamos Priėmimo – skubios pagalbos skyriuje. Nuo 2020 m. lapkričio 6 d. Vidaus ligų skyriaus COVID-19 poskyryje ir izoliaciniame poskyryje pradėta gydyti COVID-19 (koronavirusinė infekcija) liga, taip pat teikiamos reanimacijos 2 paslaugos COVID-19 liga sergantiems pacientams.

Su Prienų rajono savivaldybės administracija yra sudaryta sutartis Vaikų ligų skyriuje teikti laikinas vaikų globos paslaugas vaikams, paimtiems iš asocialių šeimų. 2021 m. laikinai globojamų vaikų nebuvo.

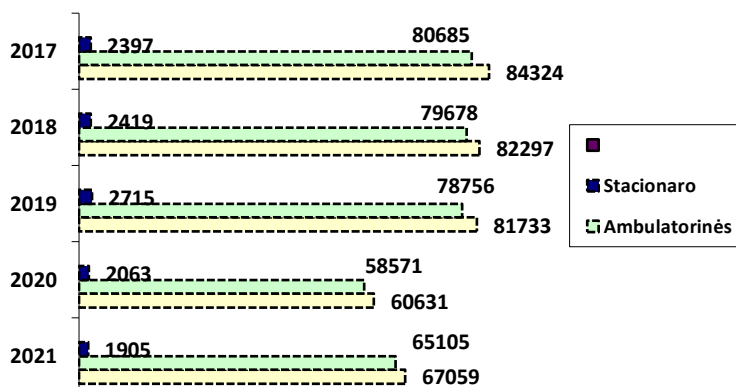
Asmens sveikatos priežiūros paslaugų pasiskirstymas 2021 m. pateiktas 1 lentelėje.

1 lentelė. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų pasiskirstymas 2021 m.

Eil. Nr.	Paslaugos pavadinimas	Skaičius vnt.
1	Ambulatorinės paslaugos	65 103
2	Stacionarinės aktyvaus gydymo paslaugos	1767
3	Palaikomasis gydymas ir slauga	138
4.	Dienos chirurgija	49
5.	Viso paslaugų	67059

Dėl koronaviruso (COVID-19) pandemijos Lietuvoje paskelbus valstybės lygio ekstremalią situaciją bei karantiną, ligoninėje buvo teikiamos skubios ir neatidėliotinos asmens sveikatos priežiūros paslaugos. Tarp koronaviruso pandemijos atskirų bangų buvo atnaujinamos planinės

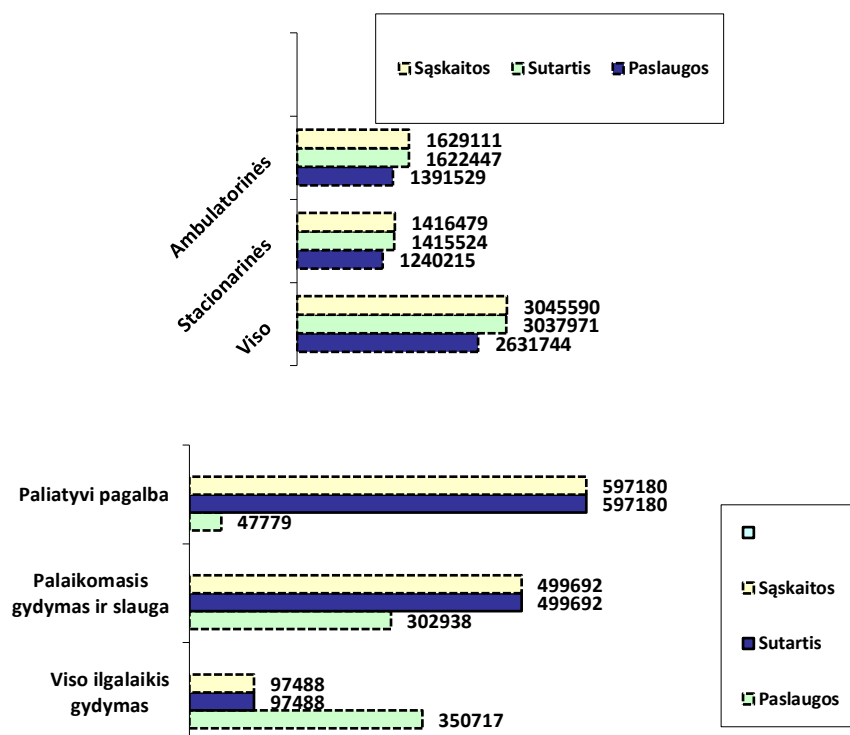
asmens sveikatos priežiūros paslaugos. Lyginant su ankstesniais metais, 2021 m. ligoninėje suteikta daugiau ambulatorinių ir mažiau stacionarių asmens sveikatos priežiūros paslaugų. (4 pav.)



4 pav. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus dinamika 2017 -2021 m.

PSDF biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms įsisavinimas

5 paveikslėlyje pateikiama stacionarinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti skirtų lėšų įsisavinimo ataskaita.



5 pav. 2021 m. stacionarinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti skirtų lėšų įsisavinimo ataskaita.

2021 m. viso ligoninėje suteiktos 67 059 specializuotos antrinio lygio paslaugos, už kurias gauta iš PSDF biudžeto 3 642 771 Eur. Sutartis metams – 3 635 151 Eur.

Stacionarių paslaugų suteikta už 1 240 215 Eur, už jas apmokėta 1 415 524 Eur, sutartis metams buvo 1 416 479 Eur.

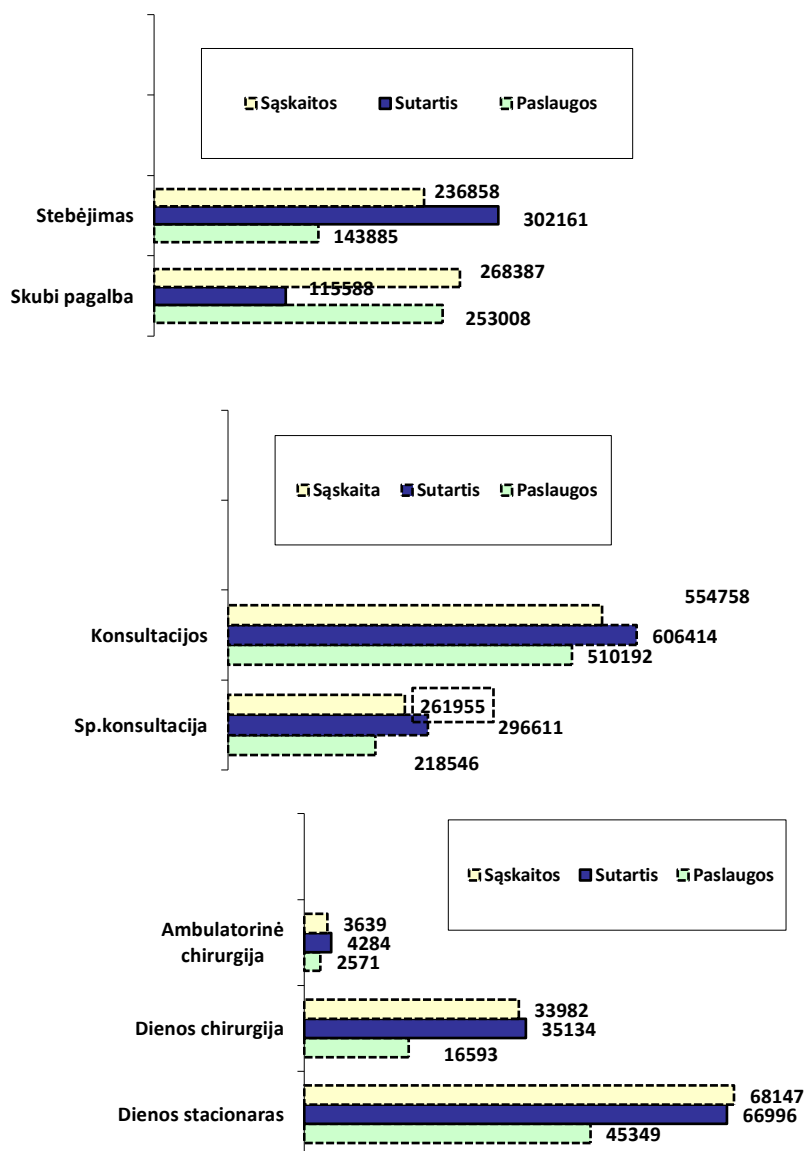
Viso suteikta ir apmokėta už palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus paslaugas 597 180 Eur, sutartis metams buvo 597 180 Eur. Slaugos paslaugų suteikta už 302 938 Eur., už jas apmokėta 499 692 Eur, sutartis metams buvo 499 692 Eur. Paliatyviosios pagalbos paslaugų suteikta už 47 779 Eur, sutartis metams – 97 488 Eur., apmokėta 97 488 Eur.

2021 m. įsisavintos visos sutartinės lėšos, nes dėl COVID-19 gydymo skyriaus veiklos buvo skiriama 1/12 metinės sutartinės sumos, neatsižvelgiant į suteiktų paslaugų skaičių.

Ligoninėje teikiamos sekančios ambulatorinės paslaugos: specializuotos ambulatorinės gydytojų specialistų konsultacijos, priėmimo – skubios pagalbos, dienos stacionaro, dienos chirurgijos, stebėjimo, sergančių cukriniu diabetu slaugos paslaugos bei ambulatorinės rehabilitacijos. Taip pat Prienuose ir Jiezne yra dantų protezavimo kabinetai, kur teikiamos dantų protezavimo paslaugos.

2021 m. ligoninėje suteikta ambulatorinių paslaugų už 1 138 1529 Eur., sutartis metams – 1 622 447 Eur, apmokėta – 1 629 111 Eur.

6 pav. pateikiama ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų finansinė ataskaita.



6 pav. 2021 m. ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti skirtų lėšų įsisavinimo ataskaita.

Ambulatorinių paslaugų suteikta už 1 139 529 Eur, apmokėta – 1 622 447 Eur, sutartis metams 1 629 111 Eur. II- trinio lygio gydytojų specialistų konsultacijų suteikta už 510 192 Eur, apmokėta 554 758 Eur, sutartis metams - 606 414 Eur. Specializuotų ambulatorinių paslaugų suteikta už 218 546 Eur, apmokėta–261 955 Eur, sutartis –296 611 Eur.

2021 m. Dienos stacionaro paslaugų suteikta už 45 349 Eur, ir apmokėta 68 147 Eur, sutartis – 66 996 Eur.

Priėmimo skubios pagalbos skyriuje suteikta skubios pagalbos paslaugų už 253 008 Eur, gautas apmokėjimas iš PSDF biudžeto už 268 387 Eur, sutartis – 115 588 Eur. Stebėjimo paslaugų suteikta už 143 885 Eur, gautas apmokėjimas iš PSDF biudžeto 236 858 Eur., sutartis – 302 161 Eur.

Diabetinės pėdos priežiūros paslaugų suteikta ir apmokėta 2 817 Eur.

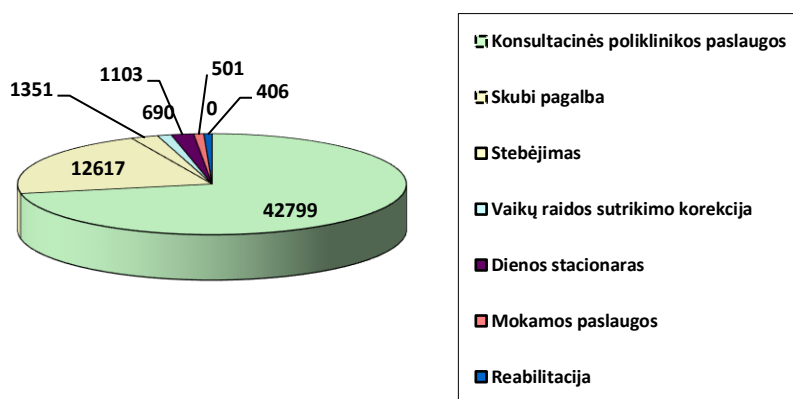
Už ambulatorinės reabilitacijos paslaugas iš PSDF biudžeto gauta 196 805 Eur, sutartis metams – 195 259 Eur.

Kaip matyti iš 5 ir 6 pav. pateiktų duomenų, sutartiniai įsipareigojimai su ligonių kasomis stacionarinėms aktyvaus gydymo paslaugoms buvo įvykdyti. Taip pat įvykdyti ambulatorinių paslaugų sutartiniai įsipareigojimai. Viršsutartinių paslaugų nebuvo dėl COVID-19 pandeminės situacijos.

Ambulatorinės paslaugos

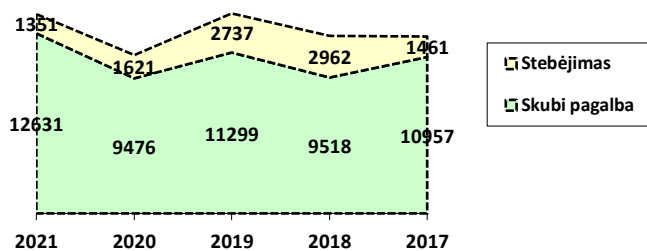
VšĮ Prienų ligoninės konsultacinėje poliklinikoje dirba 23 specialybių gydytojai specialistai: vaikų ir suaugusiųjų kardiologai, vaikų ir suaugusiųjų endokrinologai, traumatologai, oftalmologai, otorinolaringologas, vaikų ir suaugusiųjų neurologai, dermatovenerologas, ginekologas, urologas, vidaus ligų, vaikų ligų, vaikų ir suaugusiųjų pulmonologai, odontologai, radiologai, echoskopuotojai, gastroenterologai, reabilitologai, chirurgas, kraujagyslių chirurgas. Visos poliklinikos gydytojų ir slaugytojų darbo vietos yra kompiuterizuotos. Dirbama Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinėje sistemoje (toliau –ESPBI).

2021 m. suteiktos 65 103 ambulatorinės paslaugos. Ambulatorinių paslaugų pasiskirstymas pavaizduotas 7 pav.



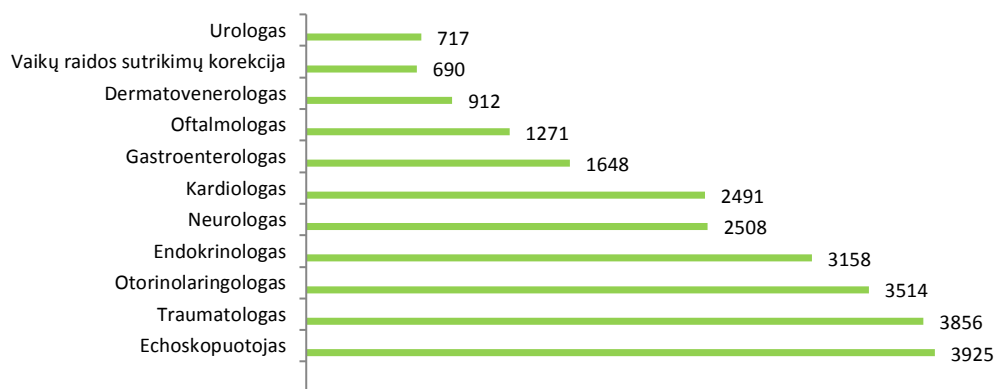
7 pav. II lygio ambulatorinių paslaugų pasiskirstymas.

2021 m., lyginant su ankstesniais metais, žymiai daugiau buvo suteikta ambulatorinių paslaugų konsultacinėje poliklinikoje, taip pat skubios pagalbos paslaugų priėmimo skubios pagalbos skyriuje (8 pav.)



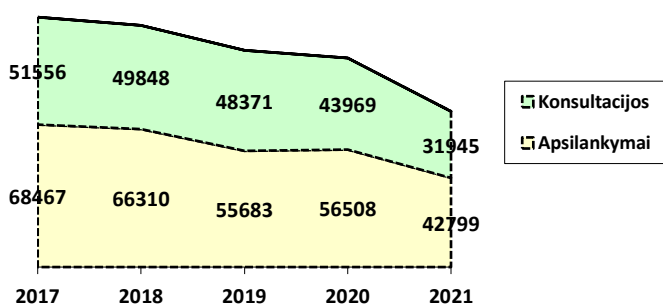
8 pav. Priėmimo skubios pagalbos paslaugų skaičiaus dinamika 2017 - 2021 m.

Konsultacinėje poliklinikoje Ilgalaikio stebėjimo paslauga dėl lėtinių susirgimų taikyta 109 pacientams. Pas gydytojus specialistus pacientai dažniausiai apsilanko reabilitaciniams procedūroms, echoskopijai, dėl traumų, ausų – nosies-gerklės, endokrininių, neurologinių, širdies ir kraujagyslių, virškinamojo trakto ligų. 9 pav. pavaizduotas apsilankymų pasiskirstymas pagal gydytojus specialistus.



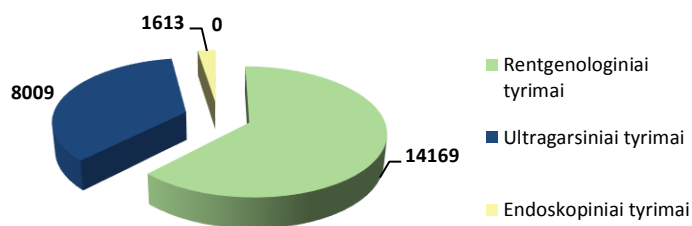
9 pav. Apsilankymų pasiskirstymas pagal gydytojus specialistus 2021 m.

Analizuojant liginės veiklą, pastebima, kad 2021 metais apsilankymų pas gydytojus specialistus ir II lygio gydytojų konsultacijų skaičius, lyginant su ankstesniais metais mažėja. 10 pav. pavaizduota II lygio gydytojų specialistų ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2017 – 2021 metais. Tai įtakojo pandemine situacija.



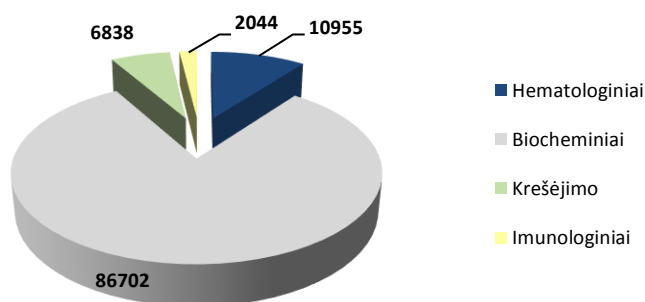
10 pav. II lygio gydytojų specialistų ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2017 – 2021 m.

2021 m. atlikti 22 745 instrumentiniai tyrimai, 21 084 – ambulatoriškai gydomiems pacientams. 11 pav. pavaizduota instrumentinių tyrimų pasiskirstymas.



11 pav. 2021 m. atlikti instrumentiniai tyrimai

2021 m. atlikti 118 137 laboratoriniai tyrimai, iš jų 12 563 ambulatoriškai gydomiems ir 105 574 – stacionare gydomiems pacientams. 12 pav. pavaizduotas laboratorinių tyrimų pasiskirstymas pagal tipus.

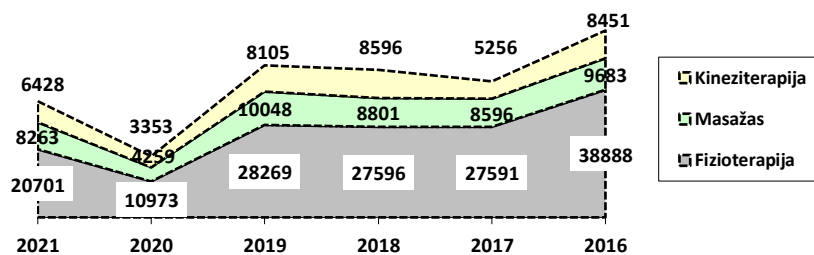


12 pav. Laboratorinių tyrimų pasiskirstymas

Medicininės reabilitacijos skyriaus veikla

2021 m. Reabilitacijos skyriuje suteiktos 36 903 reabilitacinės paslaugos. Per metus suteikta 3 428 gydytojų reabilitologų konsultacijos.

13 pav. pateikta reabilitacinių procedūrų skaičiaus dinamika 2017 -2021 m. Matoma, kad bendras reabilitacinių paslaugų skaičius buvo žymiai sumažėjęs 2020 metais, tuo tarpu 2021 m. vėl pradėjo didėti. Dėl pandemijos ilgą laiką reabilitacinės procedūros nebuvo atliekamos. Reabilitacinio skyriaus darbuotojai buvo paskirti dirbti neatidėliotinos pagalbos padaliniuose.



13 pav. Reabilitacinių procedūrų skaičiaus dinamika 2017 -2021 m.

2021 m. vaikams suteiktos 2049 reabilitacijos paslaugos.

Dantų protezavimo paslaugos

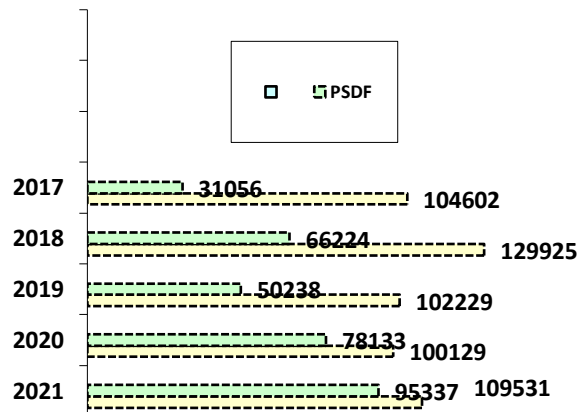
Ligoninėje teikiamos mokamos ir iš PSDF biudžeto finansuojamos dantų protezavimo paslaugos. Teisę į dantų protezavimą, kompensuojamą iš PSDF biudžeto, turi šių kategorijų apdraustieji privalomuoju sveikatos draudimu: asmenys, kuriems sukako senatvės pensijos amžius; vaikai iki 18 metų, kaip tai numatyta Lietuvos Respublikos vaiko teisių apsaugos pagrindų įstatymo 2 straipsnyje; asmenys, Lietuvos Respublikos neįgaliųjų socialinės integracijos įstatymo nustatyta tvarka pripažinti nedarbingais arba iš dalies darbingais asmenys.

Dantų protezavimo kabinetai 2021 metais iš viso atliko 219 užsakymų dantų protezams.

Iš jų 203 užsakymai kompensuojami TLK, 16 užsakymų mokami pačių pacientų.

Ligoninė 2021 metais už atliktas dantų protezavimo paslaugas iš viso gavo 109 531,15 Eur pajamų. Tame skaičiuje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto gavo 95 337,67 Eur pajamų, už atliktas mokamas dantų protezavimo paslaugas - 14 193,48 Eur pajamų.

Dantų protezavimo paslaugų finansavimo dinamika 2017 - 2021 metais pateikiama 14 pav.



14 pav. Dantų protezavimo paslaugų finansavimo dinamika 2017 - 2021 m.

Kaip matyti iš 14 pav. pateiktų duomenų, ligoninės dantų protezavimo kabinetų pajamos yra panašios eilę metų, tačiau reguliariai didėja PSDF skiriamas finansavimas.

Dantų protezavimo paslaugas teikiamos Prienų ir Jiezno dantų protezavimo kabinetuose. Abu kabinetai aprūpinti nauja odontologine įranga.

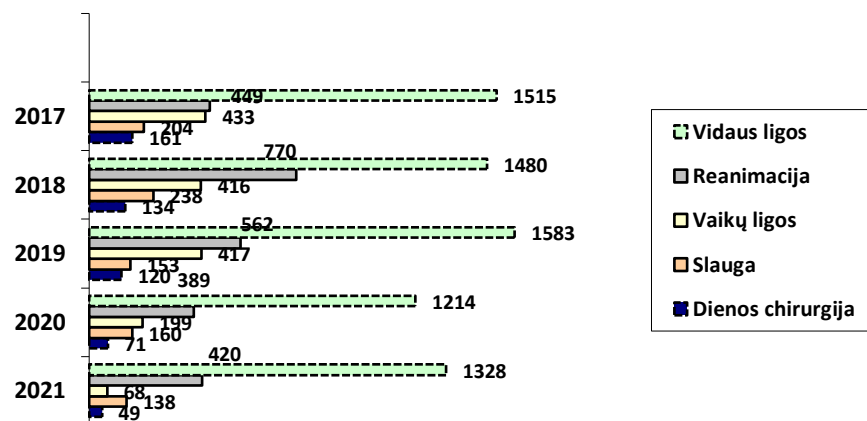
Iš plastiko gaminami išimami dantų protezai ir fiksuoti – iš metalo keramikos ir plastiko. Didžiausią dalį išlaidų protezavimo kabinetuose sudaro darbo užmokestis, medicininės priemonės.

Stacionarinė veikla

Ligoninėje tiriami ir gydomi pacientai taikant šiuolaikines, prieinamas, moksliskai pagrįstas technologijas pagal įstaigos licencijoje nurodytas veiklas. Nuolat plečiamos diagnostikos galimybės, įdiegiami nauji gydymo metodai. Visuose gydytojų kabinetuose ir slaugytojų postuose kompiuterizuotos darbo vietos. Dirbama SPBI IS sistemoje.

2021 metais stacionare gydyti 1 954 pacientai. Iš jų: 1 328 Vidaus ligų sk., 49 Dienos chirurgijos padalinyje, 68 Vaikų ligų sk., 138 - palaikomojo gydymo ir slaugos sk., iš jų 13 pacientų teikta paliatyvi pagalba. 420 pacientų buvo gydyti reanimacijos ir intensyvios terapijos padalinyje ir po to perkelti į vidaus ligų skyrių, išvyko į namus arba į kitą ASPI. Vidaus ligų skyriaus COVID-19 poskyryje 2021 m. gydyti 398 pacientai.

15 pav. pateikiama stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2017 - 2021 m.



15 pav. Stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2017 -2021 m.

15 pav. duomenys rodo, kad stacionare gydomų pacientų skaičius turi tendenciją mažėti. Taip yra todėl, kad daug paslaugų yra suteikiama priėmimo – skubios pagalbos skyriuje, dienos stacionare, konsultacinėje poliklinikoje. Tam turi įtakos ir rajono demografinė situacija.

2021 m. mirė 213 pacientų, iš jų 132 - Vidaus ligų skyriuje, tame tarpe ir pacientai, gydyti COVID-19 poskyryje, 40- Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje, 9 – paliatyvios pagalbos, 32 – reanimacijos ir intensyvios terapijos padalinyje. 2020 m. mirė 215 pacientų, iš jų 94 - Vidaus ligų skyriuje, tame tarpe 25 pacientai gydyti COVID-19 poskyryje, 55 - Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje, 24 – paliatyvios pagalbos, 42 – reanimacijos ir intensyvios terapijos padalinyje. 2019 m. mirė 191 pacientas, iš jų 59 - Vidaus ligų skyriuje, 103 - Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje, 29 – reanimacijos ir intensyvios terapijos padalinyje. 2018 m. mirė 172 pacientai, iš jų 63 - Vidaus ligų skyriuje, 78 - Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje, 31 – reanimacijos ir intensyvios terapijos padalinyje. 2017 m. mirė 151, iš jų 64 Vidaus ligų skyriuje, 64 Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje, 14 – reanimacijos ir intensyvios terapijos padalinyje. Vadovaujantis vien tik stacionaro letališkumo rodikliu vertinti gydymo kokybės negalima, nes šis rodiklis priklauso ne tik nuo diagnostikos ir gydymo kokybės stacionare, bet ir nuo paciento amžiaus, hospitalizacijos savalaikiškumo, ambulatorinio gydymo kokybės iki ligonio stacionarizavimo ir kitų veiksnių. Padidėjęs letališkumas ligoninėje yra siejamas su COVID-19 pandemija.

Lovadienių sk. 2021 m: viso 18 961 (2020 m. - 20 971), vidaus ligų sk. – 10 556 (2020 m.- 10 859), Vaikų ligų sk.- 242 (2020 m. -794), Palaikomojo gydymo ir slaugos sk. – 7 654 (2020 m. – 10 112), suaugusiųjų reanimacija –509 (2020 m. - 571).

Ligoninės stacionaro veikla lyginant su 2020 m. yra panaši, panaši vidutinė gulėjimo trukmė, tačiau sumažėjo lovos apyvarta ir užimtumas. Lovos funkcionavimo rodiklių dinamika pateikta 2 lentelėje.

2 lentelė Lovos funkcionavimo rodiklių dinamika 2017 – 2021 metais

Rodiklis	Siektinas rodiklis	2021	2020	2019	2018	2017
Lovos panaudojimas (dienomis)	295	193	247	324	293	332
Vidaus ligų	295	277	250	294	291	316
Vaikų ligų	280	48,4	159	334	349	433
Slaugos	300	191	253	350	305	382

Vidutinė gulėjimo trukmė (dienomis)	12,7	9,7	10,1	11	10,6	10
Vidaus ligų	7	7,9	7,8	7	7,48	7,42
Vaikų ligų	4,5	3,5	3,9	4	4,2	4,8

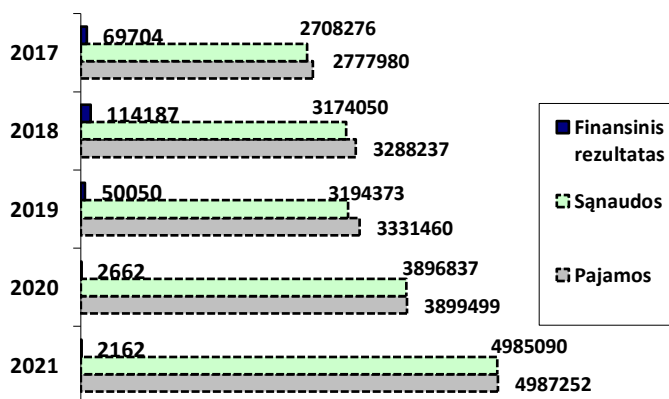
Iš lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad 2021 m. dėl objektyvių priežasčių mūsų ligoninė nepasiekė pagrindinių numatytų veiklos rodiklių. Lovos užimtumo rodikliai, vidutinė gulėjimo stacionare trukmė priklausė nuo COVID-19 plitimo.

V. FINANSINĖ VEIKLOS ATASKAITA

Ligoninės finansinė veikla vykdoma, vadovaujantis parengta ir 2009-12-27 vyriausiosios gydytojos įsakymu Nr.V-66 patvirtinta apskaitos politika, kuri įsigaliojo nuo 2010 m. sausio 1 d. Ligoninės buhalterinę apskaitą tvarko buhalterijos padalinys, kuriam vadovauja vyriausiasis finansininkas. Jis atsako už buhalterinių įrašų teisingumą, finansinės atskaitomybės sudarymą ir pateikimą laiku. Buhalterinei apskaitai įdiegta nauja kompiuterinė programa, kuri nuolat tobulinama, suteikiant naujus funkcionalumus.

2021 metais ligoninės pajamos buvo 4 987 252,96 Eur, sąnaudos 4 985 090,73 Eur, finansinis rezultatas 2 162,23 Eur. 2020 m. atostogų fondo kaupiniai yra 5 088,50 Eur. Viso yra sukaupta 131 589,63. Absoliutus likvidumo rodiklis 1,66. Įsipareigojimų koeficientas 0,06.

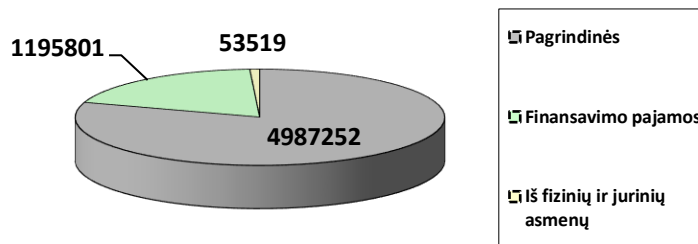
Lyginant su ankstesniais metais didėja tiek ligoninės pajamos, tiek išlaidos, tačiau finansinis rezultatas išlieka teigiamas (žr. 16 pav.)



16 pav. Ligoninės pajamų – išlaidų dinamika 2017 -2021 m.

Pajamos

Ligoninės veiklos pajamas sudaro pagrindinės veiklos pajamos iš PSDF biudžeto už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, pagrindinės veiklos pajamos iš kitų fizinių ir juridinių asmenų, panaudotos finansavimo pajamos. Ligoninės 2021 m. pajamų struktūra pateikta 17 pav.



17 pav. 2021 m. ligoninės pajamų struktūra

Ligoninės pajamų struktūra pateikta 3 lentelėje.

3 lentelė VŠĮ Prienų ligoninės pajamos 2020 m.

PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS	
1 FINANSAVIMO PAJAMOS, IŠ JU:	1 195 801,88
Iš valstybės biudžeto	706 513,50
Iš savivaldybės biudžeto	19 600,00
Iš ES, užsienio valstybių	27 783,00
Iš kitų finansavimo šaltinių	441 905,38
2 PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	3 791 451,08
Iš PSDF	3 737 931,48
Iš kitų fizinių ir juridinių asmenų	53 519,60
3.Kitos veiklos pajamos	0,00
IŠ VISO PAJAMOS	4 987 252,96

Pagrindinės veiklos pajamas iš kitų fizinių ir juridinių asmenų sudarė mokamos paslaugos:

1. Medicininės – gydytojų konsultacijos – 2619,01 Eur; priėmimo – skubios pagalbos skyriaus paslaugos įstaigoms – 4111,84 Eur; priėmimo – skubios pagalbos skyriaus paslaugos pacientams – 5631,77 Eur; neštumo nutraukimas – 951,44 Eur; fizioterapijos paslaugos – 2864,59 Eur; laboratoriniai tyrimai – 1665,51 Eur; mokamas dantų protezavimas – 14193,48 Eur; laikinas vaikų apgyvendinimas vaikų ligų skyriuje – 94,15 Eur; kitos paslaugos (chirurginė intervencija, gydomasis pedikiūras) – 26,46 Eur.

2. Nemedicininės: šaldymo kameros paslaugos – 3846,23 Eur; transporto paslaugos – 252,79 Eur; šildymo paslaugos – 15409,19 Eur, sterilizacijos paslaugos – 3091,00 Eur.

3. Viso 53 519,60 Eur.

Panaudotos finansavimo pajamos:

1. ES struktūrinių fondų lėšos – 121227,86 Eur;

2. Iš Prienų rajono savivaldybės aplinkos apsaugos verslo rėmimo ir kaimo plėtros specialiosios programos lėšų buvo finansuojamos šios programos:

Profilaktinių COVID-19 ligos prevencinių tyrimų išlaidų kompensavimas – 9 600 Eur;

Priėmimo - skubios pagalbos chirurginėms paslaugoms – 10 000 Eur.

Iš savivaldybės biudžeto viso - 19600,00 Eur.

Iš valstybės biudžeto - 191167,19 Eur.

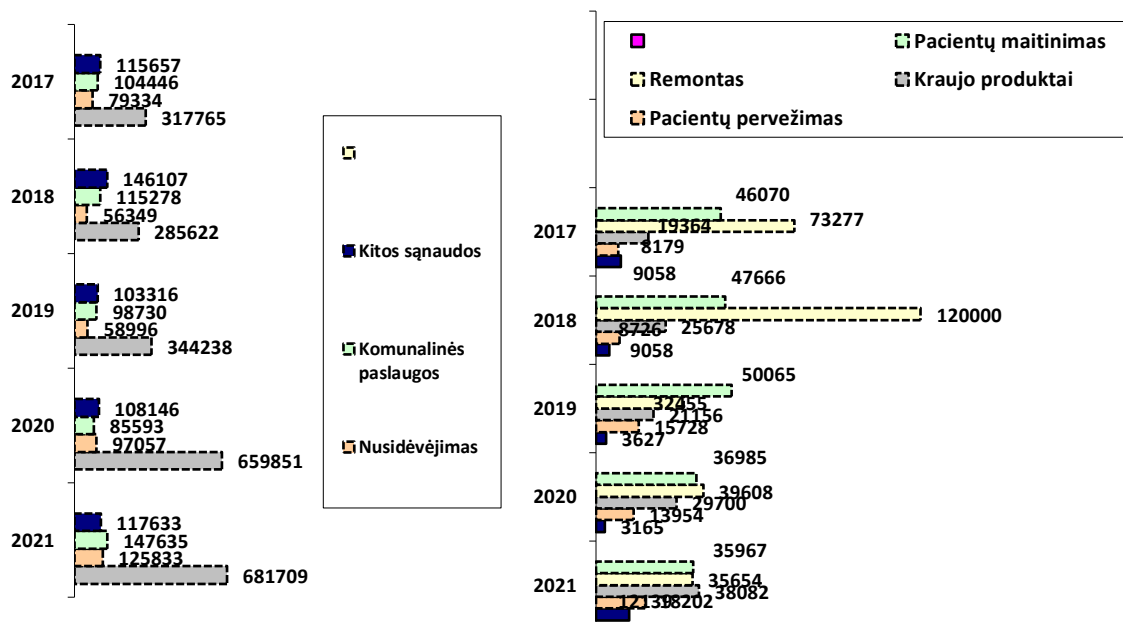
Iš kitų finansavimo šaltinių – 538423,48 Eur. (labdara, darbo užmokesčio priedai)

Kitos pajamos (parama) iš kitų fizinių ir juridinių asmenų

1. Ligoninės darbuotojai skyrė 1,2 proc. gyventojų pajamų mokesčio – 1564,36 Eur.
 2. Ligoninė turi paramos gavėjo statusą, ataskaitiniais metais neatlygintinai buvo gauta turto ir paslaugų 458848,59 Eur;
 - 2.1. Ilgalaikio materialaus turto 4500,00 Eur.
 - 2.2. Inventoriaus 1092,50 Eur.
 - 2.3. Atsargų (med. priemonių, apsaugos priemonių, medikamentų ir kt.) 453256,09 Eur.
- Iš viso 870418,53 Eur.

Išlaidos

2021 m. ligoninės veiklos išlaidos yra 4 985 090,73 Eur. Eur. Didžiausią išlaidų dalį sudaro darbuotojų darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos – 3 763 846, 71 Eur. Darbo užmokestis (su socialiniu draudimu) sudaro 75,47 proc. nuo visų gaunamų pajamų. Kitų ligoninės veiklos išlaidų pasiskirstymas ir jo dinamika 2017 - 2021 m. pavaizduota 18 pav.



18 pav. Ligoninės veiklos išlaidų pasiskirstymo dinamika 2017 - 2021 m.

Kaip matyti iš paveikslėlyje pateiktų duomenų, didėja išlaidos, susiję su diagnostikos ir gydymo procesu, pacientų gydymosi ir darbuotojų darbo sąlygų gerinimu. Detaliau pateikiama informacija apie šias išlaidas.

2021 m. ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 246 289,54 Eur:

Medicininė įranga, kuri buvo piršta 2021 m. yra skirta COVID-19 ligos diagnostikai ir gydymui:

1. Medicininė įranga 140 248 Eur (dirbtinės plaučių ventilacijos aparatas, elektrochirurginės įrangos komplektas polipektomijos procedūrai, švirkštinės pompos, echoskopo priedai);
2. Deguonies generatorius 100 914 Eur;
3. Rentgeno diagnostinių vaizdų saugojimo ir komunikacijos sistema 11 948 Eur;
4. Kokybės vadybos sistemos dokumentai, personalo mokymas klinikinėje laboratorijoje 12 505 Eur;
5. Surenkamieji ir moduliniai pastatai 68 546 Eur;
6. Pacientų transportavimo vežimėliai 2690 Eur;

7. Kompiuterinė įranga 2780 Eur.

2021 m. ilgalaikio turto nusidėvėjimas siekė 125 833, 57 Eur. Atlikti einamojo remonto ir medicininės įrangos remonto darbai už 35 654 Eur. Siekiant teikti kokybiškas e - sveikatos paslaugas visos darbo vietos aprūpintos kompiuteriais ir spausdintuvais. 2021 m. papildomai nupirkti 4 kompiuteriai. Ligoninėje šiuo metu yra 88 kompiuteris.

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas sudarė 12 193,38 Eur.

Iš 18 pav. pateiktų duomenų matyti, žymiai padidėjo medicinos priemonėms ir medicinos įrangai įsigyti patirtos išlaidos. Dėl COVID-19 pandemijos valdymo reikalavimų (infrastruktūros pritaikymas, infekcijų kontrolės užtikrinimas) 2021 m. ženkliai išaugo išlaidos už komunalines paslaugas. Detali ligoninės pajamų ir išlaidų dinamika 2020 – 2021 m. pateikta 1 priede.

Atlyginimai už darbą mokami visada laiku, du kartus per mėnesį. Nutraukiant su darbuotojais darbo sutartis, išmokamos jiems priklausančios išeitinės išmokos bei kompensacijos už nepanaudotas atostogas.

Tarpusavio užskaitų su tiekėjais, įstaigomis ir organizacijomis nėra, kadangi ligoninė yra moki. Visi atsiskaitymai už gautas prekes ar suteiktas paslaugas vykdomi laiku vieno mėnesio laikotarpyje.

Ligoninė turi valiutinę sąskaitą, tačiau nei ataskaitiniais, nei ankstesniais metais sandorių užsienio valiuta nebuvo.

Ligoninės turimų pinigų kiekis bankų sąskaitose ir kasoje – 492 067,95 Eur. Pinigų likutis metų pabaigoje, palyginus su ankstesniais metais, nereikšmingai padidėjo. Padidėjimo priežastys detalizuotos, analizuojant veiklos sąnaudas.

Visi atsiskaitymai su įstaigomis ir tiekėjais vykdomi laiku.

Visos finansavimo lėšos metų eigoje buvo naudojamos pagal paskirtį.

Ligoninėje trumpalaikių įsipareigojimų ataskaitinių metų pradžioje ir pabaigoje buvo minimalūs likučiai. Kadangi sąskaitose yra pinigų, tai skolos lieka tik už tas sąskaitas, kurias gaunamos metams pasibaigus.

Finansinės nuomos (lizingo) ligoninė neturi.

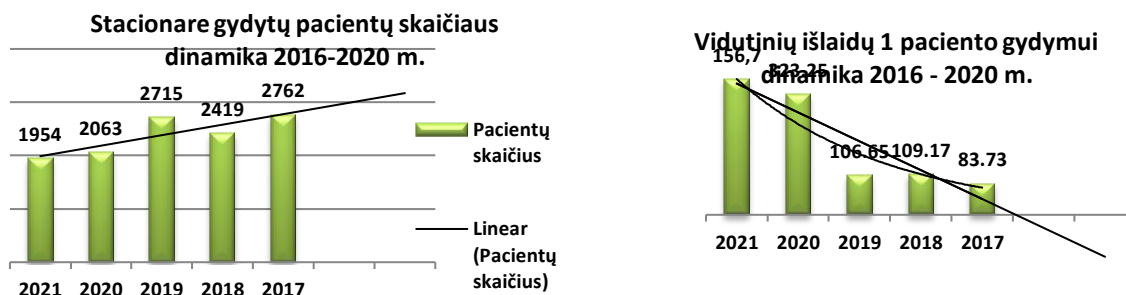
Pacientų ištyrimo ir gydymo išlaidos

Vykdamas ligoninės misiją, siekiant teikti saugias ir kokybiškas paslaugas, kasmet ligoninėje pradedamos taikyti naujos technologijos, įsisavinami efektyvesni diagnostikos metodai, daug dėmesio skiriama personalo mokymui, todėl išlaidos pacientų ištyrimui ir gydymui turi tendenciją didėti. Kadangi ligoninėje veikė COVID-19 gydymo poskyris, labai išaugo gydymo išlaidos.

2021 m. tiesioginės stacionare gydytų pacientų išlaidos siekė 712 110 Eur., vidutiniškai 364,43 Eur. vienam pacientui (2020 m. - 323 253 Eur, vidutiniškai 156,7 Eur vienam pacientui). Prie tiesioginių išlaidų priskirtos išlaidos medicinos priemonėms, instrumentiniams, laboratoriniams tyrimams, medikamentams, pacientų pervežimams ir t.t. Prie šių išlaidų nepriskiriamos išlaidos medicinos prietaisų įsigijimui, jų techninei priežiūrai, ilgalaikio turto nusidėvėjimui ir panašiai.

19 pav. pateikiama stacionare gydytų pacientų skaičiaus ir vidutinių tiesioginių išlaidų vieno paciento ištyrimui ir gydymui dinamika 2016 -2021 m. Pateiktame grafike matoma, kad stacionare gydytų pacientų skaičius nuo 2016 iki 2021 m. tai didėjo, tai mažėjo, tuo tarpu vidutinės tiesioginės išlaidos vieno paciento ištyrimui ir gydymui (toliau – tiesioginės išlaidos) pastoviai didėjo. Tiesioginės išlaidos 2021 m. buvo žymiai didesnės, negu 2016 – 2019 m. Tai patvirtina ir linijinė prognozinė krypties (Trendo) linija, kuri rodo, kad ilgame laikotarpyje yra išlaidų didėjimo

tendencija. Tai reiškia, kad ieškoma būdų, kaip pagerinti paslaugų kokybę, gerinti ištyrimo ir gydymo galimybes. Taip pat toks staigus išlaidų didėjimas yra siejamas su COVID-19 ligos gydymu.

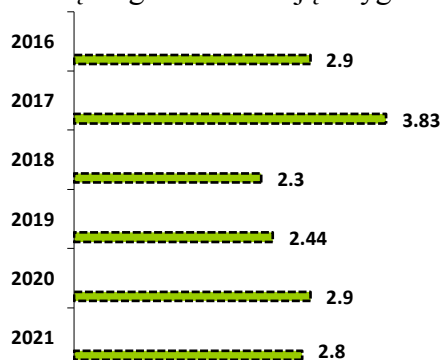


19 pav. Stacionare gydytų pacientų skaičiaus ir vidutinių tiesioginių išlaidų vieno paciento ištyrimui ir gydymui dinamika 2016 -2021 m.

VI. LIGONINĖS DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS

Darbo užmokesčio sąnaudos 2021 m. – 3 763 846,71 Eur. (2020 m. - 3 150 762,76 Eur., 2019 m. - 2 580 264, 2018 m - 2 375 463 Eur). Ligoninės sąnaudų darbo užmokesčiui dalis 80,80 proc. (2018 m - 74,85 proc.) COVID-19 pandemijos laikotarpiu pavojingose sąlygose dirbantiems medikams 60-100 procentų buvo padidinta darbo užmokesčio pastovioji dalis.

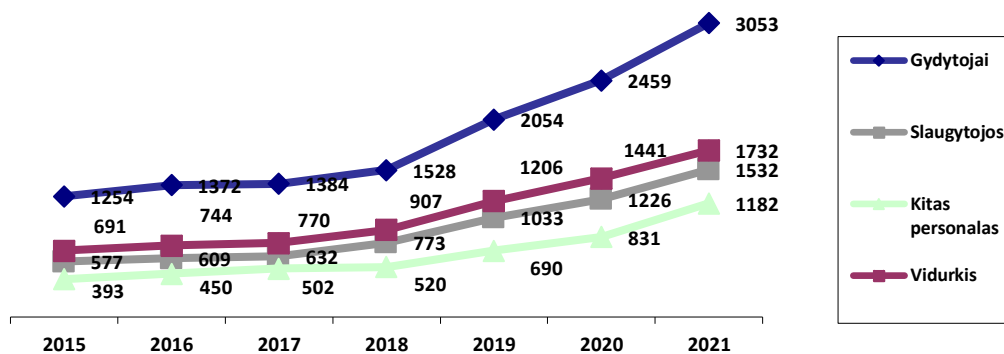
Ligoninės sąnaudų valdymo išlaidoms dalis – 2,8 proc. 20 pav. pavaizduota valdymo išlaidų dinamika 2016-2021 m. Kaip matyti iš pateiktų duomenų, valdymo išlaidos, lyginant su 2020 m. išlieka panašios. Vadovaujantis teisės aktais, vadovo atlyginimas susietas su įstaigos darbuotojų vidutiniu darbo užmokesčiu. Įsigaliojus, naujai vadovų darbo užmokesčio tvarkai ir ligoninės vadovo ir pavaduotojų atlyginimai keičiasi kartu su įstaigos darbuotojų atlyginimais.



20. pav. Valdymo išlaidų dinamika 2016-2021 m.

Vidutinis gydytojų darbo užmokestis 1 etatui –3 053 Eur., slaugytojų – 1 532 Eur, kitų darbuotojų – 1 182 Eur., vidutinis etatinis darbo užmokestis – 1 732 Eur.

Vidutinio darbuotojų darbo užmokesčio dinamika 2015 – 2021 m. pateikiama 21 pav.



21 pav. Vidutinio darbuotojų darbo užmokesčio dinamika 2015 – 2021 m.

2021 m. ligoninės darbuotojų kaitos rodiklis – 5,6 (2020 - 2,56 proc.). Didesniąją dalį gydytojų, išeinančių iš darbo, sudarė laikinai įdarbinti gydytojai, gydytojai rezidentai ir antraeilėse pareigose dirbantys gydytojai. Slaugos personalo pokytis susijęs su vyresnio amžiaus specialistais, išeinančiais į pensiją.

VII. LIGONINĖS VEIKLOS EFEKTYVUMO VERTINIMO RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS

Vadovaujantis LR SAM 2021 m. rugpjūčio 30 d. įsakymu Nr. V-1964 „Dėl Lietuvos Nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“ patvirtintos veiklos rezultatų siektinos reikšmės. 3 lentelėje pateikiami 2021 m. VšĮ Prienų ligoninės veiklos užduočių įgyvendinimo rodikliai.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. rugpjūčio 30 d. įsakymu Nr. V-1964

3 lentelė VšĮ Prienų ligoninės 2021m. veiklos užduotys

		VšĮ Prienų ligoninės rodiklis
Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	Siektina reikšmė	
1. Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Finansinis rezultatas +2 165, 23Eur
3. Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc.	2,8 proc.

4. Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,06
5. Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPI per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent vieną sutartį dėl dalyvavimo projekte, iš kurio gauna papildomą finansavimą	870 418,53 Eur 7 sutartys
6. Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis 82 proc.	Valstybės institucijoms skyrus papildomų Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti	122 proc.
7. Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 0,8 balo.	Stacionaro paslaugoms 0,95 Ambulatorinėms paslaugoms 0,99
8. Įstaigoje gautų pacientų skundų dėl įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus ir pagrįstų skundų dalis	Nenustatoma	2 / 0
9. Įstaigoje gautų pagrįstų skundų dalis nuo visų įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	0

<p>10. Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje</p> <p>ASPI, kurių dalininko (savininko) teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija, (toliau – SAM) skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas suteikiamas vadovaujantis Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarko aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-65 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, o ASPI, kurių savininkė (dalininkė) yra savivaldybė, – ASPI dalininko (savininko) nustatyta tvarka.</p>	<p>Suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas</p>	<p>-</p>
<p>11. Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ne mažiau kaip 98 proc. visų stacionaro epikrizių (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“) (toliau – E003) išrašoma el. būdu. 2. ASPI, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas naudojamas visa apimtimi. 3. ASPI yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis. 4. Ne mažiau kaip 50 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“) (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu. 5. Patvirtinta ASPI naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija. 	<p>1.100 proc.</p> <p>2. Veikia elektroninės registracijos sistema</p> <p>3. Ligoninėje įdiegtas vaistų suderinamumo tikrinimo funkcionalumas.</p> <p>4.90 proc.</p> <p>5. Patvirtinta ligoninėje naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija</p>

Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,4 dienos	7,9 dienos vidaus ligų skyriuje 3,5 dienos vaikų ligų skyriuje
Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	
Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes yra iki 30 dienų
Įstaigoje dirbančių darbuotojų ir etatų skaičius ir įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus	Nenustatoma	Darbuotojų skaičius 214 Etatai 169,8 Paslaugų sk. 67059
Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %	75,9 %
Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	1,66
Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 1	2

Vadovaujantis LR SAM 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl LR Sveikatos apsaugos ministro 2012m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų

patvirtinimo“ pakeitimo, ligoninė kasmet sausio mėn. privalo pateikti Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos praėjusių kalendorinių metų asmens sveikatos priežiūros veiklos kokybės vertinimo rodiklių duomenis.

Vertinamas pragulų išsivystymo dažnis stacionarinėje įstaigoje. 2021 m. 2,8 proc. ligoninės palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje gydytų pacientų išsivystė pragulos.

Teigiamai vertinama įstaiga, kurioje dirba infekcijų kontrolės specialistas. Mūsų ligoninėje dirba toks specialistas 0,25 etato krūviu.

Teigiamai vertinama, jei ASPĮ kasmet atlieka vidaus auditą dėl personalo rankų higienos atitikties ASPĮ vadovo nustatyti procedūrai. Ligoninės vidaus audito grupė kasmet atlieka tokį auditą.

Periodinė infekcijų ir jų rizikos veiksnių epidemiologinė priežiūra užtikrinama atliekant Infekcijų ir jų rizikos veiksnių paplitimo tyrimą, Clostridium difficile infekcijų epidemiologinės priežiūros paplitimo tyrimą ir pateikiant duomenis Higienos institutui.

Teigiamai vertinama tai, kad ligoninėje yra vaistinių preparatų nuo infekcijų skyrimo tvarka, registruojami nepageidaujami įvykiai, Dienos chirurgijos planinės operacijos atliekamos 1-ąją hospitalizavimo dieną, miokardo infarkto diagnostika ir gydymas atitinka rajono ligoninei nustatytus reikalavimus.

VIII. EUROPOS SĄJUNGOS FINANSUOJAMI PROJEKTAI

Įstaigos misijos neįmanoma įgyvendinti neturint šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios materialinės bazės, pažangių medicininių technologijų, efektyvaus ir ekonomiškai šilumos ir elektros ūkio, optimalaus skaičiaus bei turinčio atitinkamą profesinį pasirengimą personalo, be resursų racionalizavimo ir išlaidų sveikatos apsaugai optimizavimo. Tuo tarpu materialinė – techninė ligoninės bazė vis dar yra nepakankama. Reikalingos didelės investicijos pastatų, patalpų remontui, pažangių medicinos technologijų įsigijimui bei atnaujinimui. Todėl kiekvienais metais yra ruošiami ir teikiami investiciniai projektai papildomoms lėšoms gauti iš Valstybės biudžeto, Privalomojo sveikatos draudimo fondo, Europos Sąjungos struktūrinių fondų (toliau – ES) ir kitų tarptautinių fondų. Projektų tikslas – sukurti būtinas prielaidas pacientų sveikatos būklei gerinti – mirtingumo, sergamumo bei negalios sumažinimui. 2020 m. partnerio teisėmis ligoninė buvo įtraukta į vykdomą projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ projektas Nr.J02- CPVA-V06-0001. Buvo finansuojamos COVID-19 pacientų gydymo išlaidos. 2021 m įsisavinta lėšų suma - 87 401,93 Eur.

IX. KORUPCIJOS PREVENCIJA

Ligoninėje parengta ir patvirtinta korupcijos prevencijos programa ir jos įgyvendinimo priemonių planas.

2021 m. korupcijos prevencijos mokymuose dalyvavo 20 ligoninės darbuotojų.

Informacijos skelbimo vietose ir interneto svetainėje skelbiama informacija antikorupcine tematika.

Konsultacinėje poliklinikoje, šalia registratūros rodomi edukaciniai antikorupciniai filmukai.

Dėl pandeminės situacijos korupcijos prevencijos mokymai vyko nuotoliniu būdu.

X. VIDAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLA

2021 m. vidaus audito grupė atliko 8 planinis auditus, siekiant įvertinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, pacientų saugos reikalavimų vykdymą, racionalų resursų panaudojimą ir kt.:

1. Dėl atitikties miokardo infarkto gydymo reikalavimams.
2. Dėl racionalaus gydymo antimikrobiniais vaistais.
3. Dėl rankų higienos reikalavimų laikymosi.
4. Kraujo transfuzijų skyrimo indikacijų atitiktis teisės aktų reikalavimams.
5. Aplinkos, paviršių valymo, dezinfekavimo procedūros ir higienos planų reikalavimų laikymasis.
6. Radiacinės saugos reikalavimų vykdymo įvertinimas.
7. Klinikinės laboratorijos paslaugų atitiktis teisės aktų reikalavimams.
8. Pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis anketinė apklausa.

Ligoninės direktorės įsakymu atlikti 3 neplaniniai auditai pacientų diagnostikos ir gydymo kokybei įvertinti.

Užregistruota 12 nepageidaujama įvykių, susijusių su pragulų atsiradimu.

Nepageidaujama įvykių, susijusių su medicinos prietaisų naudojimu, kraujo ir jo preparatų perpylimu, vaistinių preparatų naudojimu, radiacine sauga nebuvo.

Audito grupė vykdo pacientų apklausas. Pacientai gali pareikšti savo nuomonę apie teikiamas paslaugas ligoninės internetiniame puslapyje esančioje anketoje. Tokią pat anketą pacientas gali užpildyti išrašant ją iš stacionaro. Be anketinių apklausų kiekvienas norintis gali parašyti savo atsiliepimą ir palikti jį ligoninės apklausų dėžutėje arba kiekviename skyriuje esančioje nuomonių knygoje. Anketų, atsiliepimų, nuomonių analizę atlieka Vidaus audito grupė. Kiekvienas neigiamas atsiliepimas yra aptariamas su skyrių vadovais. Bendrų susirinkimų ir aptarimų dėl pandemijos nebuvo.

2021 m. buvo 2 pacientų skundai akreditavimo tarnybai prie SAM, abu nepagrįsti.

XI. LIGONINĖS ĮVAIZDŽIO STIPRINIMAS IR SVARBIAUSI 2020 METŲ ĮVYKIAI

1. Darbuotojų mokymas
 - 1.1. Universitetuose savo kvalifikaciją kėlė (nuotoliniu būdu) 60 darbuotojų.
 - 1.2. Ligoninėje praveisti personalo mokymai:
 - Asmens apsaugos priemonių naudojimas – išklause 202 darbuotojai.
 - Rankų higiena – išklause 200 darbuotojų.
2. Mediko dienos proga organizuotas koncertas ligoninės kieme.
3. Jau devintus metus iš eilės išrinkti ir pagerbti kolegų pripažinimo sulaukę ligoninės darbuotojai, pelnę geriausio metų gydytojo, slaugytojo ir darbuotojo vardą.
4. Ligoninės kolektyvas dalyvavo bibliotekos organizuotame projekte “Atgaiva sielai”. Ligoninės kieme vyko kultūriniai renginiai.
5. Svarbų vaidmenį atliko įstaigos internetinis puslapis, kuriame pateikiame visuomenei naudingą informaciją. Svetainė yra nuolat atnaujinama pagal teisės aktų reikalavimus.
6. Visus metus vyko glaudus bendradarbiavimas su rajono žiniasklaidos atstovais.
7. Vienam darbuotojui skirtas Prienų r. savivaldybės „Dėkingumas“ apdovanojimas - Metų šviesuolis.

XII.VEIKLOS UŽDUOTYS 2021 METAMS

Įvertinusi situaciją Lietuvos sveikatos apsaugos sektoriuje, numatau 2021 metų VŠĮ Prienų ligoninės veiklos užduotis:

1. Subalansuoti metinį pajamų ir išlaidų santykį, išlaikyti teigiamą įstaigos veiklos rezultatą.
2. Neviršyti patvirtintos sąnaudų darbo užmokesčiui dalies.
4. Tinkamai parengti ir siekti, kad būtų įtraukti į finansuojamų projektų sąrašą įstaigos investiciniai projektai pagal Valstybės investicijų ir Europos Sąjungos struktūrinių fondų programas.
5. Siekti, kad didėtų pacientų pasitenkinimas asmens sveikatos priežiūros paslaugomis. Vykdyti VŠĮ Prienų ligoninėje besigydančių pacientų apklausas, kurių tikslas įvertinti teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą, saugią pacientams aplinką, gydymo ir slaugos procesų kokybę, informacijos teikimą pacientams ir jų artimiesiems, taip pat gydytojų, slaugos personalo bendravimą su pacientais bei bendradarbiavimą priimant sprendimus. Atlikus anketų analizę, numatyti priemonės išaiškintiems trūkumams pašalinti ir pagrįstiems pacientų pasiūlymams įgyvendinti.
6. Užtikrinti, kad darbuotojų kaita nepablogintų įstaigos veiklos ir darbo organizavimo rezultatų ir siekti, kad neviršytų 15 proc.
7. Toliau gerinti pacientų gydymosi sąlygas (išigyti naujų lovų, čiužinių, palatų baldus ir kt.).
8. Tobulinti pacientų diagnostikos ir gydymo procesus (medicininės įrangos atnaujinimas, naujų technologijų įdiegimas).
9. Gerinti darbuotojų darbo sąlygas.
10. Siekti darbuotojų darbo užmokesčio didinimo.
11. Toliau tvarkyti ligoninės teritoriją
12. Didinti informacinių technologijų vystymo lygį. Vystyti ligoninės informacinių technologijų diegimą ir naudojimąsi jomis.
13. Vykdyti antikorpacinėje programoje numatytas priemones.

XIII. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

2021 m., vykdant ligoninės veiklą, vadovautasi Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų efektyvaus panaudojimo/taupymo plano nuostatomis. Atlikta numatomų patirti išlaidų ir planuojamų metinių finansinių rezultatų prognozė. Lėšos panaudotos efektyviai ir pagal paskirtį.

Finansinių rezultatų stabilumas išlaikomas intensyvaus kvalifikuoto personalo darbo, strateginių sprendimų, sąnaudų kontrolės ir sąžiningo jų naudojimo dėka.

Ilgalaikių tikslų siekis, rajoninio lygio ligoninei privalomo sveikatos priežiūros paslaugų lygio ir jį atitinkančios struktūros išlaikymas priklausys nuo Vyriausybės politinių sprendimų.

XIV. PRIEDAI

1 priedas

VŠĮ PRIENŲ LIGONINĖ

Įstaigos kodas 190160991, Pušyno g. 2, Prienai, tel. 8 319 60465, faks. 8 319 60462

FINANSINĖS VEIKLOS ATASKAITA

2021 m. - 2020 m.

Eil. Nr.	Rodikliai	2021 m. 12 mėn.	2020 m. 12 mėn.
		iš viso	iš viso
1	Pajamos	4 987 252,96	3 899 521,81
2	Sąnaudos (2.1+2.2+2.3+2.4+2.5+2.6+2.7+...+2.12), iš jų:	4 985 090,73	3 896 859,36
2.1	Darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui (2.1.1+2.1.2):	3 763 846,71	3 150 762,76
2.1.1	- darbo užmokesčiui	3 696 144,14	3 099 624,15
2.1.2	- socialinio draudimo įmokoms	67 702,57	51 138,61
2.2	Kraujo produktams įsigyti (2.2.1+2.2.2):	38 082,40	29 700,00
2.2.1	- kraujo komponentams įsigyti iš kraujo donorystės įstaigų	38 082,40	29 700,00
2.2.2	- kraujo komponentų gamybai	0,00	0,00
2.3	Medicinos reikmenims ir asmens sveikatos priežiūros paslaugoms pirkti (2.3.1+2.3.2+2.3.2.1+2.3.3):	681 769,58	323 252,30
2.3.1	Vaistams, tirpalams, tvarsliavai įsigyti (2.3.1.1+2.3.1.2+2.3.1.3)	423 010,15	121 401,81
2.3.1.1	- vaistams	411 454,16	110 567,12
2.3.1.2	-dezinfekciniams tirpalams ir kitiems tirpalams, nepriskiriamiems vaistams	9 636,77	8 618,46
2.3.1.3	- tvarsliavai	1 919,22	2 216,23
2.3.2	Medicinos pagalbos priemonėms	163 090,27	123 870,97
2.3.2.1	Reagentams įsigyti	63 872,44	52 837,99
2.3.3	Laboratorinių tyrimų ir kitų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų kitose įstaigose, išlaidoms apmokėti	31 796,72	25 141,53
2.4	Pacientų transportavimui	18 202,12	13 954,55
2.5	Maitinimui	35 967,28	36 985,54
2.6	Komunalinėms paslaugoms (2.6.1+2.6.2+2.6.3+2.6.4+2.6.5):	147 635,99	85 593,63
2.6.1	- už šildymą	82 208,40	31 676,00
2.6.2	- už elektros energiją	44 728,64	34 310,19
2.6.3	- už vandentiekį ir kanalizaciją	12 391,76	9 486,80
2.6.4	- už ryšių paslaugas	4 252,13	7 159,01
2.6.5	- už kitas komunalines paslaugas (atliekų išvežimas, pašto siuntimo ir pan.)	4 055,06	2 961,63
2.7	Darbuotojų kvalifikacijai kelti	12 139,38	3 165,20
2.8	Einamajam remontui	35 654,31	39 608,79
2.9	Mokesčiams į biudžetą	0,00	0,00
2.10	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos	125 833,57	97 057,31
2.11	Civilinės atsakomybės draudimui	8 326,28	8 632,82
2.12	Kitos sąnaudos	117 633,11	108 146,46
2.13	Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka		
3	Finansinis rezultatas (1-2)	2 162,23	2 662,45
4	Įsigytas ilgalaikis turtas (4.1+4.2):	246 289,54	2 293 251,46
4.1	Medicinos įranga	144 748,05	336 622,53
4.2	Kitas ilgalaikis turtas	101 541,49	1 956 628,93
5	Per vienerius metus gautinos sumos	379 728,26	466 097,51
6	Finansiniai įsipareigojimai (6.1+6.2):	296 570,35	275 419,58
6.1	Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai	0,00	0,00

6.2	Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai (6.2.1+...+6.2.6):	296 570,35	275 419,58
6.2.1	Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	254 603,26	229 688,54
6.2.2	Medicinos reikmenys ir asmens sveikatos priežiūros paslaugos	3 600,42	19 554,83
6.2.3	Maitinimo paslaugos	3 031,14	4 037,57
6.2.4	Komunalinės paslaugos	28 100,26	11 521,09
6.2.5	Ilgalaikių finansinių įsipareigojimų, vykdomų einamaisiais metais, dalis		
6.2.6	Kiti trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai	7 235,27	10 617,55
7	Pinigai ir pinigų ekvivalentai (7.1+7.2+7.3):	492 067,95	411 762,04
7.1	kasoje	282,05	457,14
7.2	banko sąskaitose	491 785,90	411 304,90
7.3	įšaldytose sąskaitose		
	<i>Absoliutus likvidumo koeficientas</i>	1,66	1,50
	<i>Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis proc.</i>	2,8	2,90
8.	Sukauptas perviršis ar deficitas	1 105 487,16	1 103 324,93
9.	Praeitų metų finansinis rezultatas	2 662,45	

2 priedas

VšĮ Prienų ligoninės pajamos 2021 m.

Pajamų rūšis	2021 m.	2020 m.	
	Eur	Eur	
1.PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS	4 987 252,96	3 899 521,81	1 087 731
<i>1.1 FINANSAVIMO PAJAMOS, IŠ JU:</i>	<i>1 195 801,88</i>	<i>343 304,14</i>	<i>852 498</i>
Iš valstybės biudžeto	706 513,50	121 024,42	585 489
Iš savivaldybės biudžeto	19 600,00	19 732,82	-133
Iš ES, užsienio valstybių	27 783,00	2 669,18	25 114
Iš kitų finansavimo šaltinių	441 905,38	199 877,72	242 028
<i>1.2 PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS</i>	<i>3 791 451,08</i>	<i>3 556 217,67</i>	<i>235 233</i>
Iš PSDF	3 737 931,48	3 498 301,71	239 630
Iš kitų fizinių ir juridinių asmenų	53 519,60	57 915,96	-4 396
3.KITOS VEIKLOS PAJAMOS	0,00	0,00	0,00
IŠ VISO PAJAMOS	4 987 252,96	3 899 521,81	1 087 731

Pajamos iš fizinių ir juridinių asmenų už mokamas paslaugas

Pajamos	2021 m.	2020 m.
<u>Mokamos medicininės paslaugos:</u>		
Priėmimo skyriaus paslaugos juridiniams asmenims	4111,84	5 666,23
Gydytojų konsultacijos	2619,01	2 632,31
Priėmimo skyriaus paslaugos	5631,77	3 001,39

Ligoninēs laboratorijas atlikti tyrimai		1665,51	956,26
Nēštumo nutraukimas		951,44	1 298,58
Mokamos fizioterapijas procedūras		1196,73	2 864,59
Mokamas dentu protezavimas		14193,48	21 996,02
Dantu rentgeno nuotraukos		0,00	0,00
Slaugos sk. mokamos paslaugas		0	1 119,42
Vaiķu laikina globa		94,15	131,80
Ambulatorinēs chirurgijas paslaugas		0,00	96,23
Gydomasis pedikiūras		26,46	76,47
	Viso	30 490,39	39 839,30
<u>Mokamos nemedicininēs paslaugas</u>			
Šaldymo kameros paslaugas		3846,23	5 358,98
Transporto paslaugas		252,79	336,71
Šildymo paslaugas		15409,19	9 223,97
Sterilizacinēs paslaugas		3091,00	3 157,00
Ķitas pajamos (baudos, netesybas)		430,00	0,00
	Viso	23 029,21	18 076,66
	IŠ VISO	53 519,60	57 915,96