



PATVIRTINTA
Kelmės rajono
savivaldybės tarybos
2019 m. gruodžio 19 d.
sprendimu Nr. T-426

KELMĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS 2020–2022 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Turinys

IVADAS.....	3
1 MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI.....	3
1.1 Misija.....	3
1.2 PROGRAMOS IR STRATEGINIAI TIKSLAI.....	4
2 SITUACIJOS ANALIZĖ.....	31
2.1 Išorės aplinkos analizė.....	31
2.1.1 Politiniai veiksniai.....	31
2.1.2 Ekonominiai veiksniai.....	31
2.1.3 Socialiniai veiksniai.....	34
2.1.4 Technologiniai veiksniai.....	35
2.2 Vidinės aplinkos analizė.....	36
2.2.1 Teisinė bazė.....	36
2.2.2 Organizacinė struktūra.....	36
2.2.3 Žmogiškieji ištekliai.....	37
2.2.4 Planavimo sistema.....	37
2.2.5 Finansiniai ištekliai.....	37
2.2.6 Vidaus darbo kontrolė.....	38
3 SSGG ANALIZĖ.....	39
3.1 Ekonomika.....	39
3.1.1 Verslas, turizmas, žemės ūkis bei visuomeninės organizacijos (SSGG).....	39
3.2 Socialinė ir sveikatos aplinka.....	40
3.2.1 Švietimas, kultūra bei jaunimo užimtumas (SSGG).....	40
3.2.2 Socialinė apsauga ir sveikata (SSGG).....	42
3.3 Gyvenamoji aplinka.....	45
3.3.1 Viešojo ir susisiekimo infrastruktūra, aplinka (SSGG).....	45
4 ASIGNAVIMAI, SKIRTI PROGRAMOMS IR TIKSLAMS ĮGYVENDINTI, IR ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	47
4.1 Žmogiškieji ištekliai.....	48

Lentelės

1 lentelė. Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 m. strateginio veiklos plano programos, tikslai ir programų koordinatoriai.....	5
2 lentelė. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai.....	31
3 lentelė. Nuolatinių gyventojų skaičius metų pradžioje asmenys.....	35

Paveikslai

1 pav. Investicijų pasiskirstymas.....	38
2 pav. Tiesioginės užsienio investicijos vienam gyventojui Kelmės rajone (šaltinis Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės (www.stat.gov.lt).....	38
3 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal finansavimo šaltinius (tūkst. Eur) 2020-aisiais metais.....	47
4 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur).....	48
5 pav. Pareigybių skaičiaus ir išlaidų darbo užmokesčiui pasiskirstymas.....	48

IVADAS

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos planas (toliau – SVP) – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame, atsižvelgiant į Kelmės rajono situacijos analizę, suformuluoti savivaldybės 2020–2022 metų strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės, apibrėžiamos Kelmės rajono savivaldybės vykdomos programos, numatomos lėšos ir finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti.

SVP rengimo procesas susijęs su savivaldybės biudžeto rengimu ir strateginio planavimo ciklu. Strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai panaudoti turimus bei planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir darbo išteklius bei atlikti veiklos stebėseną ir atsiskaitymą už rezultatus.

SVP sudaro septynios įvairius savivaldybės veiklos sektorius apimančios programos. Kiekvienoje programoje iškelti trejų metų veiklos strateginiai tikslai, uždaviniai šiems tikslams pasiekti, suformuluotos priemonės ir konkretizuoti rezultatų pasiekimo rodikliai.

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 m. programos, strateginiai tikslai ir uždaviniai turi aiškias sąsajas su Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikiu strateginiu planu, siekiant išlaikyti vienodą strateginių planavimo dokumentų struktūrą, numeraciją, kad būtų lengviau identifikuojamos priemonės.

SVP parengtas vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo metodika, patvirtinta Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gegužės 18 d. sprendimu Nr. T-107 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Strateginį veiklos planą sudaro:

- I. Bendroji informacija: savivaldybės misija, Strateginio veiklos plano aprašomoji dalis.
- II. Programos. Programų dalyje pateikiama bendroji informacija apie programą, nurodomi jos tikslai, uždaviniai ir priemonės, finansavimo šaltiniai ir planuojami asignavimai, atsakingi vykdytojai ir kiti priemonės įgyvendinantys subjektai, taip pat vertinimo kriterijai bei jų planinės reikšmės.

1 MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI

1.1 Misija

Vykdamas viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo funkcijas, kvalifikuotai ir kokybiškai tenkinti rajono bendruomenės poreikius, vadovaujantis vietos savivaldos principais plėtoti

vietos savivaldą ir gerinti gyvenimo rajone kokybę.

1.2 PROGRAMOS IR STRATEGINIAI TIKSLAI

SVP parengtas atsižvelgiant į Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikį strateginį plėtros planą bei Kelmės rajono savivaldybės SSGG (stiprybių, silpnybių, grėsmių ir galimybių) analizę, kuri atspindi stiprybes (ką organizacija yra pajėgi atlikti), silpnybes (ko organizacija negali atlikti), galimybes (potencialiai naudingos sąlygos organizacijai) ir grėsmes (potencialiai nenaudingos sąlygos organizacijai). Kelmės rajono savivaldybės misija siejasi su 2013–2020 m. savivaldybės vizija – Kelmės rajonas patrauklus, natūralios gamtos kraštas, kur žemės ūkis, kultūra ir turizmas kuria verslumą aktyvioje ir sveikoje visuomenėje. Numatytiems prioritetams įgyvendinti sukurtos 7 programos, kurių paskirtis – gerinti gyventojų gyvenimo kokybę, t. y.:

- išasfaltuoti keliai ir takai, renovuoti daugiabučiai, atsinaujinantys energijos šaltiniai, centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas – patogi aplinka gyventojams ir verslui;
- darbo vietos konkurencinguose ūkiuose, naujai besikuriančiame versle ir turizmo paslaugų sektoriuje panaudojant rajono susisiekimo galimybes, kultūrinį paveldą ir gamtinį savitumą;
- kultūros tradicijas puoselėjantys renginiai ir užimtumas gyventojui, kuris, palaikydamas vertybinį ir fizinį aktyvumą bei sveiką gyvenseną, stiprina visuomenės dvasingumą.

Numatytos 7 programos siejasi su Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 m. strateginio plėtros plano prioritetais, tikslais ir uždaviniais. Siekiant išlaikyti strateginių planų vientisumą ir norint įgyvendinti 2013–2020 m. strategiją, pagrindinės sektorių problemos, kurios bus sprendžiamos iki 2020 m., tampa esminiais Kelmės r. strateginio veiklos plano ir struktūrinių Kelmės rajono savivaldybės padalinių veiklos strateginiais prioritetais.

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 m. strateginio veiklos plano programos, jų koordinatoriai, tikslai ir atsakingi asmenys pateikiami 1 lentelėje.

1 lentelė. Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 m. strateginio veiklos plano programos, tikslai ir programų koordinatoriai

Eil. Nr.	Programa	Koordinatorius	Eil. Nr.	Tikslas	Koordinatorius	Eil. Nr.	Uždavinys	Koordinatorius	Eil. Nr.	Priemonė	Koordinatorius
1	Ekonominės aplinkos ir investicijų programa	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	1.1	Išvystyta turizmo infrastruktūra	Architektūros ir urbanistikos skyrius	1.1.1	Gerinti turizmo infrastruktūrą Kelmės rajone	Architektūros ir urbanistikos skyrius			
									1.1.1.17	Savivaldybės jungiančios turizmo informacinės infrastruktūros plėtra Šiaulių regione	Architektūros ir urbanistikos skyrius
						1.1.2	Išsaugoti kultūros paveldo objektus, pritaikant juos viešosioms reikmėms	Architektūros ir urbanistikos skyrius	1.1.2.1	Sakralinių objektų renovavimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.2.11	Kelmės dvaro ansamblio parko sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.1.2.12	Kelmės dvaro sodybos parterinės dalies sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.2.15	Paveldosaugos programos įgyvendinimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.2.17	Tytuvėnų Švč. Mergelės Marijos Angelų Karalienės bažnyčios ir bernardinų vienuolyno ansamblio arkadų galerijos restauravimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos planas

						1.1.3	Skleisti informaciją ir formuoti patrauklų rajono įvaizdį	Architektūros ir urbanistikos skyrius	1.1.3.6	Tarptautinių ryšių plėtojimas ir turizmo programos įgyvendinimas	Kelmės turizmo ir verslo informacijos centras
			1.2	Palankios sąlygos verslumui ir visuomeninėms organizacijoms	Turto valdymo skyrius	1.2.1	Skatinti žemės ūkio ir verslo vystymąsi	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	1.2.1.1	Smulkių ir vidutinių ūkių plėtros programa	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									1.2.1.2	Smulkaus ir vidutinio verslo programos įgyvendinimas	Turto valdymo skyrius
									1.2.1.3	Projektų dokumentacijos rengimas ir jų finansavimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.2.1.9	Kelmės rajono pramonės zonų techninės dokumentacijos parengimas ir viešosios infrastruktūros sutvarkymas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.2.1.14	Kelmės tradicinių amatų centro plėtra III	Kultūros švietimo ir sporto skyrius
									1.2.1.15	Palankių sąlygų sudarymo verslo plėtrai ir kūrimui Kelmės mieste	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						1.2.2	Gerinti visuomeninių organizacijų veiklos kokybę	Turto valdymo skyrius	1.2.2.2	Kelmės rajono savivaldybės organizacijų rėmimas (VO)	Turto valdymo skyrius
									1.2.2.20	Remti bendruomeninę veiklą savivaldybėse	Turto valdymo skyrius
									1.2.2.21	Kelmės krašto partnerystės vietos veiklos grupės 2016 - 2023 metų vietos	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius

										plėtros strategijos finansuojami projektai	
2	Infrastruktūros ir gyvenamosios aplinkos programa	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.1	Darni viešoji infrastruktūra	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.1.1	Plėtoti kaimo infrastruktūrą	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius	2.1.1.1	Seniūnijų kelių plėtros ir priežiūros įgyvendinimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.1.1.2	Valstybės biudžeto lėšos melioracijai valstybinėms (perduotoms savivaldybei) funkcijoms atlikti	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1.1.12	Valstybei nuosavybės teise priklausančios dėl 2017 m. liūčių pažeistos melioracijos infrastruktūros atkūrimas	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
						2.1.2	Planuoti Kelmės rajono teritorijos plėtrą	Architektūros ir urbanistikos skyrius	2.1.1.13	Nirplių MSNA ir valstybinių melioracijos sistemų bei jų statinių rekonstravimas	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1.2.7	Žemės sklypų kadastriniai matavimai	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									2.1.2.8	Valstybinės nuosavybės ir patikėjimo teisės į žemės sklypą įregistravimas/išregistravimas	Turto valdymo skyrius
									2.1.2.24	Kelmės miesto bendrojo plano pakeitimas (miesto kapinių praplėtimui) ir Kelmės miesto civilinių kapinių praplėtimo detaliojo plano parengimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos

	namus, plėtoti socialinį būstą		2.1.3. 4	Socialinio būsto įsigijimas įvairiose rajono vietose	Turto valdymo skyrius
			2.1.3. 9	Daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas) Kelmės rajone	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
			2.1.3. 10	Valstybės garantijų nuomininkams, išsikeliantiems iš savininkams grąžintų gyvenamųjų namų ar jų dalių ir butų vykdymas	Turto valdymo skyrius
2.1. 4	Plėtoti viešąją infrastruktūrą	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.1.4. 2	Prekyviečių ir pirčių išlaikymas	Turto valdymo skyrius
			2.1.4. 3	Komunalinio ūkio plėtra	Turto valdymo skyrius
			2.1.4. 10	Ugniagesių komandos pastatogaisrinės Užvenčio mieste atnaujinimas	Teisės ir personalo skyrius
			2.1.4. 15	Tytuvėnų miesto centrinės dalies teritorijos sutvarkymo darbai	Statybos ir infrastruktūros skyrius
			2.1.4. 20	Kelmės miesto Tūkstantmečio parko sutvarkymas	Kelmės seniūnija
			2.1.4. 21	Gyvūnų globos centro veiklos vykdymas	Turto valdymo skyrius
			2.1.4. 22	Savivaldybės administracijai priklausančių pastatų atnaujinimas	Turto valdymo skyrius
			2.1.4. 23	Bendruomeninės infrastruktūros gerinimas Žalpių kaime	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius

								2.1.4. 24	Tytuvėnų miesto viešųjų erdvių sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
								2.1.4. 27	Baseino Kelmėje statyba, priežiūra ir paslaugų teikimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
		2.2	Saugi ir švari aplinka	Statybos ir infrastruk- tūros skyrius	2.2. 2	Sutvarkyti bei modernizuoti vandens ir nuotekų tinklus	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.2.2. 8	Kelmės miesto Nepriklausomybės g. kvartalo vandentvarkos tinklų įrengimas	Kelmės seniūnija
								2.2.2. 12	Kelmės nuotekų valymo įrenginių išplėtimas/rekonstruk- cija	Statybos ir infrastruktūros skyrius
								2.2.2. 20	Tytuvėnų apylinkių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
								2.2.2. 21	Kelmės apylinkių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
								2.2.2. 22	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra Kelmės rajono savivaldybėje	Turto valdymo skyrius
								2.2.2. 23	Raseinių, B. Laucevičiaus gatvių buitinių nuotekų, lietaus nuotekų tinklų rekonstrukcija/statyba	Turto valdymo skyrius

								2.2.2. 26	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Kelmės rajone	Statybos ir infrastruktūros skyrius			
								2.2.2. 29	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra bei inventorizavimas Kelmės rajone	Statybos ir infrastruktūros skyrius			
								2.2.2. 30	Kelmės apylinkių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas – II etapas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius			
								2.2.2. 31	Vandens gerinimo įrenginių statyba fluoridų šalinimui Kelmės mieste	Turto valdymo skyrius			
								2.2.2. 32	Vandentiekio tinklų plėtra Kelmės rajone	Statybos ir infrastruktūros skyrius			
								2.2.2. 33	Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų Miškininkų g., Paparčio g., J. Basanavičiaus g., Durpyno g., Maironio g. Tytuvėnų m. ir Kuršių k., Tytuvėnų apylinkių sen., Kelmės r. sav.	Statybos ir infrastruktūros skyrius			
								2.2. 3	Valyti vandens telkinius ir mažinti aplinkos taršą	Turto valdymo skyrius	2.2.3. 1	Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos įgyvendinimas	Turto valdymo skyrius
											2.2.4. 1	Atliekų surinkimas ir tvarkymas	Turto valdymo skyrius
											2.2.3. 10	Aplinką žalojančių objektų likvidavimas	Turto valdymo skyrius
								2.2. 4	Modernizuoti inžinerinio aprūpinimo sistemų	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	2.2.4. 7.	Apšvietimo tinklų atnaujinimas (modernizavimas)	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius

						infrastruktūrą, panaudojant alternatyvius energijos šaltinius		2.2.4. 9	Fotovoltinės elektrinės įrengimas ant Kelmės kultūros centro stogo	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
								2.2.4. 11	Fotovoltinės elektrinės įrengimas ant Kražių Žygimanto Liauksmينو gimnazijos stogo	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
								2.2.4. 12	Fotovoltinės elektrinės įrengimas ant VŠĮ Kelmės sporto centro stogo	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
								2.2.4. 13	Fotovoltinės elektrinės įrengimas ant Kelmės Kražantės progimnazijos stogo	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
							2.2. 5	2.2.5. 1	Kelmės rajono gatvių apšvietimo tinklų atnaujinimas ir plėtra	Turto valdymo skyrius
								2.2.5. 2	Atliekų surinkimas ir sniego valymas seniūnijose	Turto valdymo skyrius
								2.2.5. 3	Kelmės rajono savivaldybės užimtumo didinimo programa	Turto valdymo skyrius
								2.2.5. 4	Saugumo kamerų rajone išlaikymas ir plėtra	Turto valdymo skyrius
								2.2.5. 6	Draugystės parko takų ir stadiono Kelmės mieste apšvietimo tinklų įrengimas	Kelmės seniūnija
							2.3. 1	2.3.1. 1	Tytuvėnų apyl. sen. Kelio Nr. Tya-22 „Kelias 2105–Pagauštvinis“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
			2.3	Subalansuota Kelmės rajono susisieki-	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.3. 1	Plėtoti ir modernizuoti kelių ir takų tinklą	Statybos ir infrastruktūros skyrius		

					mo infrastruk- tūra

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos

--	--	--	--	--	--	--

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos

3	Kultūros ir sporto programa	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1	Sustiprinti rajono kultūros potencialą	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1.1	Įkurti, renovuoti ir modernizuoti kultūros įstaigas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	2.3.1.95	Kelio Nr. Ke-112 „Vyšnių g.“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									3.1.2.2	Kelmės dvaro ansamblio vartų restauravimas ir pritaikymas muziejinei veiklai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1.1.8	Šaukėnų kultūros centro scenos rekonstrukcijos darbai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1.1.9	Kražių M. K. Sarbievijaus kultūros centro pastato išorės ir vidaus remonto darbai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1.1.10	Kultūros įstaigų infrastruktūros (IRT sistemų) gerinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1.1.12	Kelmės kultūros centro pastato Kelmėje, Vytauto Didžiojo g. 73, modernizavimas	Kelmės kultūros centro direktorius
									3.1.1.13	Kelmės dvaro rūmų vidaus patalpų restauravimas ir naujos ekspozicijos įrengimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1.1.14	Kelmės dvaro rūmų sienų ir pagrindinio įėjimo laiptų remontas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1.1.15	Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno ansamblio ūkinio pastato, esančio Maironio g. 2A,	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius

									Tytuvėnuose, rekonstravimas ir pritaikymas kultūrinei veiklai	
3.1.3	Finansuoti kultūros įstaigų veiklą	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1.3.1	Kultūros rėmimo programų įgyvendinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius					
			3.1.3.2	Kelmės krašto muziejaus ir filialų veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius					
			3.1.3.3	Kelmės mažojo teatro veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius					
			3.1.3.4	Žemaitės viešosios bibliotekos ir jos padalinių veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius					
			3.1.3.5	Kultūros centrų veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius					
			3.1.3.6	Kultūrinės veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius					
			3.1.3.7	Literatūrinių premijų finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius					
			3.1.3.8	Profesionalaus meno sklaida	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius					
			3.1.3.9	Kalbos kultūros puoselėjimas ir skaitymo skatinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius					
			3.1.3.10	Meninių rezidencijų kūrimas ir kūrybinių laboratorijų organizavimas Kelmės rajone	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius					
			3.1.3.11	Kelmės rajono bibliotekų vidaus modernizavimas ir paslaugų plėtra	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius					

4	Socialinių paslaugų programa	Socialinės paramos skyrius	4.1	Išvystytos socialinės paslaugos	Socialinės paramos skyrius	4.1.1	Kurti, renovuoti ir modernizuoti socialines paslaugas teikiančias įstaigas	Socialinės paramos skyrius, vedėja Reda Každailienė	4.1.1.5	Gyvenamosios paskirties (įvairioms socialinėms grupėms) pastato Nepriklausomybės g. 39, Liolių mstl., Kelmės r., rekonstravimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
			3.2	Gyventojų užimtumas kūno kultūra ir sportu	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.2.1	Atnaujinti rajono sporto infrastruktūrą	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.2.1.12.	Sporto erdvės įrengimas Tytuvėnų apylinkių seniūnijos Budraičių kaime	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
			3.2	Gyventojų užimtumas kūno kultūra ir sportu	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.2.2	Sudaryti palankias sąlygas sportinės veiklos plėtrai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.2.2.1	Sporto veiklos organizavimas ir finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
			4.1.2	Gerinti socialinių paslaugų kokybę ir jų prieinamumą	Socialinės paramos skyrius	4.1.2.2	Senyvo amžiaus ir asmenų su negalia socialinė globa		4.1.2.2	Be tėvų globos likusių vaikų socialinė globa	Socialinės paramos skyrius
			4.1.2	Gerinti socialinių paslaugų kokybę ir jų prieinamumą	Socialinės paramos skyrius	4.1.2.3	Bendrujų ir socialinės priežiūros, globos paslaugų įvairioms Kelmės rajono gyventojų		4.1.2.3		Socialinės paramos skyrius

--	--	--	--	--	--	--	--

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos

									6	programa	paramos skyrius
									4.1.3. 7	Lėšos tikslinėms kompensacijoms mokėti	Socialinės paramos skyrius
									4.1.3. 8	Išmokos vaikams skyrimas ir mokėjimas	Socialinės paramos skyrius
									4.1.3. 10	Keleivinio transporto vežėjų išlaidų (negautų pajamų), susijusių su transporto lengvatų taikymu, kompensavimas	Socialinės paramos skyrius
									4.1.3. 11	Nuostolių dėl keleivių vežimo, priemiestinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršruto kompensavimas	Turto valdymo skyrius
									4.1.3. 13	Išmokos už komunalines išlaidas nedirbantiems, neįgaliesiems asmenims, auginantiesiems vaikus.	Socialinės paramos skyrius
									4.1.3. 14	Bendravimo su vaikais tobulinimo programa	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatore
5	Sveikos visuomenės programa	Administracijos vyriausioji gydytoja	5.1	Kokybiškos sveikatos priežiūros paslaugos	Savivaldybės gydytoja	5.1.1	Modernizuoti sveikatos įstaigas	Savivaldybės gydytoja			
									5.1.1. 9	Sveikatos priežiūros paslaugų teikimo mokyklose ir ikimokyklinio ugdymo įstaigose gerinimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.1. 12	VšĮ Kelmės rajono pirminės sveikatos priežiūros centro pastato, esančio	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius

										Nepriklausomybės g. 2, Kelmėje, dalies atnaujinimas	
									5.1.1. 13	Pirminės sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimas ir prieinamumo didinimas Kelmės rajone	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						5.1. 2	Įgyvendinti visuomenės sveikatos programas, finansuoti projektus	Savivaldybės gydytoja	5.1.2. 1	Savivaldybės visuomenės sveikatos programų ir projektų finansavimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.2. 2	Sveikatos biuro veiklos finansavimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.2. 3	Gyventojų sveikatos stiprinimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.2. 5	Asmens sveikatos priežiūros specialistų kvalifikacijos tobulinimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.2. 7	Tuberkulioze sergančių pacientų sveikatos priežiūros užtikrinimas	Savivaldybės gydytoja
6	Švietimo veiklos programa	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1	Kokybiškos mokymo ir ugdymo paslaugos	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1. 1	Įkurti, renovuoti ir modernizuoti ugdymo paslaugas teikiančias įstaigas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1.1. 19	Kelmės „Aukuro“ pagrindinės mokyklos pastato vidaus patalpų remontas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.1. 24	Kelmės „Ąžuoliukas" lopšelio-darželio modernizacija	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									6.1.1. 25	Šaukėnų Vlado Pūtvio-Putvinskio gimnazijos pastatų energetinių savybių gerinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.1. 27	Kelmės Algirdo Lipeikos menų	Strateginio planavimo ir

								mokyklos Choreografijos skyriaus modernizavimas	investicijų skyrius
							6.1.1. 30	Kelmės lopšelio- darželio „Ažuoliukas“ pastato, esančio Birutės g. 9, Kelmėje, atnaujinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
							6.1.1. 31	Kelmės „Kūlverstuko“ lopšelio-darželio pastato energetinių savybių gerinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
				6.1. 3	Gerinti švietimo paslaugų kokybę	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1.3. 6	Švietimo valdymas (valstybinės švietimo politikos įgyvendinimas)	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
							6.1.3. 8	Mokinių vežiojimo paslaugų teikimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
							6.1.3. 9	Ugdymo programų įgyvendinimas	I. Janušienė
							6.1.3. 10	Ugdymosi sąlygų sudarymas ir neformalaus švietimo įgyvendinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
							6.1.3. 11	Biudžetinių įstaigų pajamų panaudojimas švietimo įstaigų reikmėms	0
							6.1.3. 12	Vokiečių kalbos skatinimas Kelmės rajo	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
							6.1.3. 15	Mokinių sveikatingumo gerinimas mokant plaukti	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
							6.1.3. 16	Bendrojo ugdymo įstaigų	Švietimo, kultūros ir

--	--	--	--	--	--	--

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos

										STEAM metodus“	
			6.2	Patraukli veikla jaunimo saviraiškai	Jaunimo reikalų koordinatorius	6.2.1	Skatinti jaunimo organizacijų veiklą ir bendradarbiavimą	Jaunimo reikalų koordinatorius	6.2.1.1	Išvykos, susitikimai ir gerosios patirties ir informacijos sklaida, mokymai ir renginių jaunimui organizavimas	Jaunimo reikalų koordinatorė
									6.2.1.3	Jaunimo ir jaunimo organizacijų skatinimas (rėmimas)	Jaunimo reikalų koordinatorė
									6.2.1.7	Kelmės jaunimo centro veiklos finansavimas	Kelmės kultūros centras
									6.2.1.10	Jaunimo įdomiausios verslo idėjos ir geriausio verslo plano konkursas	Kelmės rajono verslininkų asociacija
									6.2.1.12	Mobiliojo darbo su jaunimu plėtra	Jaunimo reikalų koordinatorė
7	Savivaldybės valdymo programa	Teisės ir personalo skyriaus	7.1	Efektyvus savivaldybės darbo organizavimas	Teisės ir personalo skyrius	7.1.1	Racionaliai valdyti savivaldybės turtą	Turto valdymo skyrius	7.1.1.7	Kelmės rajono savivaldybės administracijos senų garažų griovimo ir naujų garažų statyba	Statybos ir infrastruktūros skyrius
						7.1.2	Planuoti ir koordinuoti savivaldybės veiklą	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	7.1.2.3	Administracinės naštos mažinimo programos įgyvendinimas	Teisės ir personalo skyrius
									7.1.2.4	Strateginio plėtros plano iki 2030 metų parengimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									7.1.2.5	Šeimos stiprinimo Kelmės rajono savivaldybėje prioritetai ir priemonės	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatorė

--	--	--	--	--	--	--

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos

--	--	--	--	--	--	--

Kelmės rajono savivaldybės 2020–2022 metų strateginis veiklos

							12	vykdymo finansavimas	kaimo plėtros skyrius
							7.1.6. 13	Socialinės paramos ir paslaugų funkcijų vykdymo finansavimas	Socialinės paramos skyrius
							7.1.6. 14	Prevenčinės akcijos, programos	Teisės ir personalo skyrius
							7.1.6. 15	Civilinės saugos organizavimas	Teisės ir personalo skyrius
							7.1.6. 16	Priešgaisrinės saugos vykdymas	Teisės ir personalo skyrius
							7.1.6. 17	Savivaldybei priskirtos valstybinės žemės ir kito valstybės turto valdymas, naudojimas ir disponavimas juo patikėjimo teise	Turto valdymo skyrius
							7.1.6. 21	Koordinuotų švietimo pagalbos, socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų teikimas	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatore

2 SITUACIJOS ANALIZĖ

2.1 Išorės aplinkos analizė

2.1.1 Politiniai veiksniai

Kelmės rajono savivaldybė, organizuodama savo veiklą, privalo atsižvelgti į savivaldybėms tiesioginį ir netiesioginį poveikį turinčius ES privalomojo pobūdžio teisės aktus – direktyvas, reglamentus, sprendimus ir svarbesnius rekomendacinio pobūdžio dokumentus – rekomendacijas, komunikatus, gaires, strategijas. ES teisės aktai reguliuoja daugelį sričių, tradiciškai priklausančių regioninės ir vietos valdžios kompetencijai, – viešuosius pirkimus, aplinkos apsaugą, ekonominės veiklos reguliavimą, viešųjų paslaugų teikimą, privačių įmonių subsidijavimą.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. rugpjūčio 5 d. nutarimu Nr. 480 patvirtina patobulinta Strateginio planavimo metodika. Strateginio planavimo metodikoje parengta vertinimo kriterijų sudarymo ir taikymo metodika bei patobulinta strateginio planavimo ir biudžeto formavimo sistema.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. gruodžio 15 d. nutarimu Nr. 1435 „Dėl Strateginio planavimo savivaldybėse rekomendacijų patvirtinimo“ patvirtintos strateginio planavimo rekomendacijos savivaldybėms.

2.1.2 Ekonominiai veiksniai

Esant lėtam gyventojų pajamų augimui artimiausiu metu nesitikima didesnio paslaugų ir pramoninių prekių kainų augimo, tačiau didžiausią grėsmę infliacijos augimui kelia tarptautinėse rinkose besitęsiantis maisto ir kitų žaliavų kainų augimas.

Norint išlaikyti augimą reikės keisti ekonomikos augimo modelį, skatinant atvirų užsienio prekybai sektorių plėtrą. Istorinė patirtis rodo, kad pasibaigus ekonominiam nuosmukiui pramonė būna pagrindinis ekonomikos augimo variklis, o į vidaus rinką orientuotų sektorių (vidaus prekyba, statyba, paslaugos) plėtra būna santykinai lėtesnė.

Lietuvos darbo rinka atsigaus „skirtingais greičiais“: toliau didės atotrūkis tarp didelės ir mažas pajamas gaunančių gyventojų. Didelė specifinę kvalifikaciją turinčių darbuotojų pasiūla (pvz., statybos, transporto sektoriuose ar medienos apdorojimo, tekstilės pramonės šakose) neskatinis atlyginimų kilimo šiuose sektoriuose, todėl nemaža dalis darbuotojų atsidurs tarp kylančios infliacijos „kūjo“ ir neaugančio darbo užmokesčio „priekalo“. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai pateikti 2-oje lentelėje.

2 lentelė. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai

Rodiklio pavadinimas	ESS 2010 kodas	2018	2019	2020	2021	2022
1. Bendrojo vidaus produkto (toliau – BVP) palyginamosiomis kainomis pokytis, procentais	B1*g	3,5	3,7	2,4	2,3	2,3
2. BVP palyginamosiomis kainomis, mln. Eur	B1*g	37216,2	38583,7	39520,9	40446,9	41396,3

3. BVP to meto kainomis pokytis, procentais	B1*g	6,9	7,1	5,2	4,5	4,4
4. BVP to meto kainomis, mln. Eur	B1*g	45113,8	48333,1	50862,3	53128,1	55459,0
5. Darbo našumo (BVP palyginamosiomis kainomis vienam užimtam gyventojui) pokytis, procentais		2,0	2,9	2,3	2,6	2,7
BVP palyginamosiomis kainomis sudedamųjų dalių pokytis, procentais						
6. Namų ūkių vartojimo išlaidos	P.3	3,9	3,9	3,9	3,5	3,5
7. Valdžios sektoriaus vartojimo išlaidos	P.3	0,8	0,9	0,5	0,3	0,3
8. Bendrojo pagrindinio kapitalo formavimas	P.51	6,5	7,5	4,9	4,0	4,0
9. Prekių ir paslaugų eksportas	P.6	5,1	4,7	3,9	3,4	3,3
10. Prekių ir paslaugų importas	P.7	4,3	5,1	4,0	3,0	3,0

ESS – Europos sąskaitų sistema

2 lentelė. Kainų rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2018	2019	2020	2021	2022
	pokytis, procentais				
1. BVP defliatorius	3,3	3,3	2,7	2,1	2,0
2. Namų ūkių vartojimo išlaidų defliatorius	2,4	2,4	2,3	2,1	2,0
3. Valdžios sektoriaus vartojimo išlaidų defliatorius	6,8	8,0	5,0	3,0	3,0
4. Bendrojo pagrindinio kapitalo formavimo defliatorius	0,8	1,3	1,3	1,3	1,3
5. Eksporto (prekių ir paslaugų) defliatorius	3,5	1,3	1,2	1,6	1,6
6. Importo (prekių ir paslaugų) defliatorius	4,5	-0,4	0,6	1,4	1,4
7. Suderintas vartotojų kainų indeksas (vidutinis metinis)	2,5	2,4	2,3	2,1	2,0

3 lentelė. Darbo rinkos rodikliai*

Rodiklio pavadinimas	2018	2019	2020	2021	2022
1. Užimtų gyventojų skaičius (pagal gyventojų užimtumo tyrimo apibrėžtį), tūkst. asmenų	1374,7	1384,9	1386,3	1383,0	1378,4
2. Užimtų gyventojų skaičiaus (pagal gyventojų užimtumo tyrimo apibrėžtį) pokytis, procentais	1,5	0,7	0,1	-0,2	-0,3
3. Nedarbo lygis (pagal gyventojų užimtumo tyrimo apibrėžtį), procentais	6,1	6,0	5,9	5,9	5,9
4. Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis, Eur	924,1	1290,0	1386,0	1466,0	1546,9
5. Vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio pokytis, procentais	10,0	8,3	7,4	5,8	5,5
6. Darbo užmokesčio fondas, mln. Eur	12047,8	16943,8	18223,2	19228,0	20221,9
7. Darbo užmokesčio fondo pokytis, procentais	11,1	9,1	7,6	5,5	5,2

* Nuo 2019 m. sausio 1 d. pakeisti darbdavio ir darbuotojo mokamų valstybinio socialinio draudimo įmokų tarifai. Perkėlus 28,9 proc. dydžio socialinio draudimo tarifą darbuotojui bruto darbo užmokestis indeksuotas 1,289 karto.

4 lentelė. Pagrindinės prielaidos

Rodiklio pavadinimas	2018	2019	2020	2021	2022
1. JAV dolerio ir euro keitimo kursas*	1,18	1,13	1,13	1,13	1,13
2. Pasaulio BVP augimas, procentais**	3,6	3,2	3,5	3,5	3,5
3. Europos Sąjungos BVP augimas, procentais*	2,0	1,4	1,6	1,6	1,6
4. Pagrindinių eksporto rinkų augimas, procentais	2,2	1,5	1,8	1,8	1,8
5. Naftos kainos (Brent, JAV doleriais už barelį)*	71,5	64,7	61,5	61,5	61,5

Pagrindinių eksporto rinkų augimas apskaičiuotas kaip svertinis ES ir NVS BVP pokyčių vidurkis. Svoriai atitinka Lietuvos eksporto į šiuos šalių blokus dalį.

*Techninė prielaida, kurią 2019 m. liepos mėn. viešai paskelbė Europos Komisija

**Techninė prielaida, kurią 2019 m. liepos mėn. viešai paskelbė Tarptautinis valiutos fondas

Duomenų šaltinis: www.finmin.lt

Valstybė toliau orientuojasi į ekonomikos augimą ir šalies konkurencingumo didinimą, darnios ir žinių visuomenės kūrimą, palankios investicijoms aplinkos bei tinkamos plėtrai įstatyminės bazės sukūrimą narystės Europos Sąjungoje sąlygomis, taip pat skatinant ir vykdant aktyvią veiklą.

2.1.3 Socialiniai veiksniai

Gyventojų amžiaus struktūros pokyčiai kelia naujas socialines problemas, auga naujų socialinių paslaugų teikimo poreikis (3 lentelė, 1 pav.). Vykdam socialinių paslaugų teikimo reformą, stiprinant paslaugų tinklą neįgaliesiems, paramos šeimai sistemą gyventojų sveikatos sutrikimai, jų padėtis darbo rinkoje bei žemas pragyvenimo lygis, lengvatos sąlygoja neįgaliųjų skaičiaus augimą šalyje. Siekiant gerinti neįgaliųjų socialinę integraciją, plėtoti neįgaliųjų reabilitaciją ir ugdymą, aplinkos prieinamumą, užimtumą, jų medicininį, socialinį ir techninį aptarnavimą, teikiamos profesinės reabilitacijos paslaugos, vykdomos Nacionalinės žmonių su negalia socialinės integracijos 2013–2019 metų programos, Būsto pritaikymo žmonėms su negalia programos, kitos neįgaliųjų socialinės integracijos politikos įgyvendinimo priemonės. Vaiko teisių ir teisėtų interesų apsauga – vienas iš svarbiausių uždavinių, keliamų valstybei ir visuomenei.

Lietuva turi plačią aukštojo mokslo sistemą ir pajėgų mokslo potencialą, tačiau jų veiklos rezultatai netenkina šiandieninių ir strateginių šalies reikmių. Verslo atstovai ir plačioji visuomenė reiškia nepasitenkinimą aukštojo mokslo kokybe ir nepakankama sąveika su ūkio poreikiais. Lietuvos mokslinių tyrimų ir inovacijų rodikliai yra vieni žemiausių Europoje. Šie trūkumai yra atsiradę dėl nepakankamo ir neefektyvaus mokslo ir studijų finansavimo, nusidėvėjusios infrastruktūros, netobulos valdymo ir kokybės užtikrinimo sistemos, šiuolaikinės vadybos kultūros stokos. Ypač didelę grėsmę šalies mokslui ir studijoms kelia smukęs mokslininko karjeros prestižas, vidutinio ir jauno amžiaus tyrėjų ir dėstytojų trūkumas, grėsmingai augantis protų nuotėkis į konkuruojančias užsienio šalis. 2009 metais pradėta įgyvendinti aukštojo mokslo reforma.

Stiprinant viešąją saugumą, toliau tobulinami viešojo saugumo institucijų gebėjimai atlikti joms pavestus uždavinius, plėtojama šių institucijų sąveika su kitomis valstybės bei savivaldybių institucijomis, nevalstybinėmis organizacijomis ir gyventojais, plėtojamas tarptautinis bendradarbiavimas.

Ekonominė žmogaus gerovė ir patikima, socialinį saugumą garantuojanti sistema – būtini objektyvūs veiksniai formuojant sveikos gyvensenos kultūrą, sudarant prielaidas investuoti į žmogaus sveikatos gerinimą.

Lietuvos sveikatos sistemos politika formuojama ir įgyvendinama vadovaujantis šiais principais: teismo – kiekvienas žmogus turi teisę siekti aukščiausio savo fizinės ir psichikos sveikatos lygio, tačiau to siekdamas negali riboti tokios pačios kitų žmonių teisės; solidarumo – sveikatos draudimo įmokos surenkamos iš visų gyventojų sergančiųjų sveikatos išlaidoms finansuoti; prieinamumo – sveikatos priežiūra turi būti prieinama kiekvienam žmogui tiek sveikatos paslaugų kokybės, tiek paslaugos laukimo, komunikacijos ir kitais aspektais; priimtino – sveikatos priežiūros paslaugos kiekvienam žmogui turi būti suteikiamos priimtina forma; lygybės – sveikatos priežiūra turi būti prieinama visiems gyventojams vienodai nepriklausomai nuo amžiaus, rasės, tautybės, lyties, socialinės grupės, vadovaujantis pagrindiniu kriterijumi – pagrįstu sveikatos priežiūros paslaugos poreikiu; visapusiškumo – žmogus turi turėti galimybę gauti reikiamą sveikatos ugdymo, ligų profilaktikos, diagnostikos, gydymo, reabilitacijos, slaugos ir kitą sveikatos priežiūrą; laisvo pasirinkimo - žmogus turi teisę rinktis gydytoją ir sveikatos priežiūros įstaigą; sąžiningos konkurencijos – sveikatos sistemoje paslaugų teikėjai steigiasi ir veikia iš dalies valstybės reguliuojamoje rinkoje, tačiau sąžiningos konkurencijos aplinkoje ir sąlygomis.

Socialinis saugumas yra būtina sąlyga šalies stabilumui ir tolygiai socialinei ekonominei plėtrai

užtikrinti. Nuo 2010 m. buvo toliau buvo įgyvendinama nuosekli darbo ir socialinės apsaugos politika, siekiant sukurti kokybiško užimtumo galimybes ir garantuoti visuomenės socialinį saugumą, šeimos gerovę ir socialinę sanglaudą.

3 lentelė. Nuolatinių gyventojų skaičius metų pradžioje | asmenys

Kelmės r. sav.				
Miestas ir kaimas		Miestas	Kaimas	
		Kelmės r. sav.		
		Miestas ir kaimas	Miestas	Kaimas
Nuolatinių gyventojų skaičius metų pradžioje asmenys	2019	26 019	10 193	15 826
	2018	26 778	10 469	16 309
	2017	27 745	10 838	16 907
	2016	28 647	11 214	17 433
	2015	29 559	11 544	18 015

(Šaltinis: Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės (www.stat.gov.lt))

2.1.4 Technologiniai veiksniai

Informacinės visuomenės plėtra turi tiesioginę įtaką šalies konkurencingumui ir gyventojų gyvenimo kokybei. Sėkmingai informacinės visuomenės plėtrai būtinos sąlygos – gerai išvystyta informacinių ir elektroninių ryšių technologijų (toliau – IRT) infrastruktūra, elektroninis turinys ir jo naudojimas bei gyventojų IRT naudojimo kompetencija. Pažymėtina, kad kiekvienais metais vis daugiau namų ūkių turi kompiuterį ir prieigą prie interneto. Taip pat beveik visos įmonės savo veikloje naudoja kompiuterį ir internetą. Tačiau viena didžiausių problemų išlieka skaitmeninė atskirtis tam tikrose socialinėse visuomenės grupėse (vyresnio amžiaus žmonės, neįgalieji, kaimiškųjų vietovių gyventojai ir mažas pajamas turintys asmenys).

Informacinėje visuomenėje ypatingą svarbą įgauna gebėjimai pasitelkus IRT pasinaudoti informaciniais ištekliais. IRT infrastruktūros plėtra gali būti nereikšminga, jei gyventojai neturės naudojimosi IRT žinių ir įgūdžių. Gerai išplėtotą IRT infrastruktūrą yra būtina sąlyga, leidžianti gyventojams naudotis informacinės visuomenės teikiamomis galimybėmis. Šiuo metu gerai išplėtotą IRT infrastruktūrą yra didžiuosiuose šalies miestuose, tačiau nepakankamai kaimiškose vietovėse. Todėl šiuo metu svarbu panaudoti Europos Sąjungos (toliau – ES) struktūrinės paramos lėšas plėtojant ne tik IRT infrastruktūrą, bet ir elektroninį turinį.

Naujų informacinių technologijų plėtra, spartus vystymasis sąlygoja intensyvią informacinės visuomenės pokyčius: visose srityse diegti aukštas technologijas ir naujoves, kurti valdymo kokybės infrastruktūrą ir skatinti tolesnę jos plėtrą; poreikį diegti naujausias technologijas efektyviam ir maksimaliam vietinių išteklių panaudojimui. Dar vis nepakankamas informacinių technologijų teikiamų galimybių versle ir perspektyvaus fundamentalių ir taikomųjų mokslų potencialo panaudojimas, viešojo administravimo modernizavimas, žinių ekonomikos ir elektroninio verslo spartinimas, paslaugų

teikimas internetu, lyginant su kitomis ES šalimis. 2014–2020 m. Europos Sąjungos struktūrinės paramos panaudojimo strategijos ir veiksmų programos 2 prioritetas „Informacinės visuomenės skatinimas“ įgyvendinamas su nuostata, kad atsižvelgiant į tokias pagrindines Lietuvos problemas, kaip padidinti plačiajuosčių elektroninių ryšių tinklų infrastruktūros prieinamumą ir naudojimą vietovėse, kuriose naujos kartos prieigos infrastruktūros plėtros ir paslaugų teikimo negali užtikrinti rinka, padidinti valstybės informacinės ir išteklių apsaugos efektyvumą.

(Šaltiniai: Informacinės visuomenės plėtros komitetas prie susisiekimo ministerijos <http://www.esinvesticijos.lt/> ; 2014-2020-ųjų metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programa)

2.2 Vidinės aplinkos analizė

2.2.1 Teisinė bazė

Kelmės rajono savivaldybė savo veiklą organizuoja vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įstatymais ir vidaus teisės aktais: Kelmės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamentu, Kelmės rajono savivaldybės administracijos nuostatais, strateginio planavimo dokumentais ir kitais savivaldos institucijų veiklą reglamentuojančiais dokumentais.

2.2.2 Organizacinė struktūra

Vietos savivaldos principus Kelmės rajono savivaldybėje įgyvendina šios vietos savivaldos institucijos: atstovaujamoji — Kelmės rajono savivaldybės taryba ir vykdomoji — Kelmės rajono savivaldybės administracija, turinčios vietos valdžios ir viešojo administravimo teises ir pareigas. Savivaldybės institucijos yra atsakingos už savivaldos teises ir savo funkcijų įgyvendinimą bendruomenės interesais. Savivaldybės kontrolės institucija — Kelmės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba, prižiūrinti, ar teisėtai, efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas savivaldybės turtas, kaip vykdomas savivaldybės biudžetas.

Kelmės rajono savivaldybės tarybą sudaro 25 nariai. Iš savivaldybės tarybos narių sudaromi tarybos komitetai, kurių pagrindinės funkcijos yra klausimų nagrinėjimas ir teikimas tarybai ir merui svarstyti, kontroliuoti, kaip laikomasi įstatymų bei kaip vykdomi tarybos sprendimai, mero potvarkiai.

Savivaldybių funkcijos pagal veiklos pobūdį skirstomos į vietos valdžios, viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo. Vietos valdžios funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka savivaldybės taryba. Viešojo administravimo funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka savivaldybės taryba, savivaldybės administracijos direktorius, kiti savivaldybės įstaigų ir tarnybų vadovai, valstybės tarnautojai, kuriems teisės aktai ar savivaldybės tarybos sprendimai suteikia viešojo administravimo teises savivaldybės teritorijoje. Viešąsias paslaugas teikia savivaldybių įsteigti paslaugų teikėjai arba pagal su savivaldybe sudarytas sutartis kiti fiziniai bei juridiniai asmenys, pasirenkami viešai.

Kelmės rajono savivaldybės tarybos sprendimus, mero potvarkius ir administracijos direktoriaus įsakymus įgyvendina bei tarybą, merą techniškai aptarnauja Kelmės rajono savivaldybės administracija.

2.2.3 Žmogiškieji ištekliai

Savivaldybės administracijoje 2012 m. buvo kuriama efektyviai veikianti valstybės tarnautojų

mokymo, jų kvalifikacijos tobulinimo ir kompetencijų ugdymo sistema, kad valstybės tarnautojai savo kvalifikacija ir kompetencija tenkintų nuolat kylančius reikalavimus ir būtų pajėgūs atsakingai ir kokybiškai atlikti savo funkcijas ir pareigas. Siekiant veiksmingiau įgyvendinti nustatytus savivaldybės administracijos kaip viešojo administravimo institucijos tikslus ir iškeltus uždavinius pasinaudota ES struktūrinių fondų parama ir įgyvendintas pagal priemonę „Savivaldybių institucijų ir įstaigų dirbančiųjų kvalifikacijos tobulinimas“ projektas „Kelmės rajono savivaldybės institucijų ir įstaigų dirbančiųjų teoriniai ir praktiniai mokymai bei kvalifikacijos kėlimas“.

2.2.4 Planavimo sistema

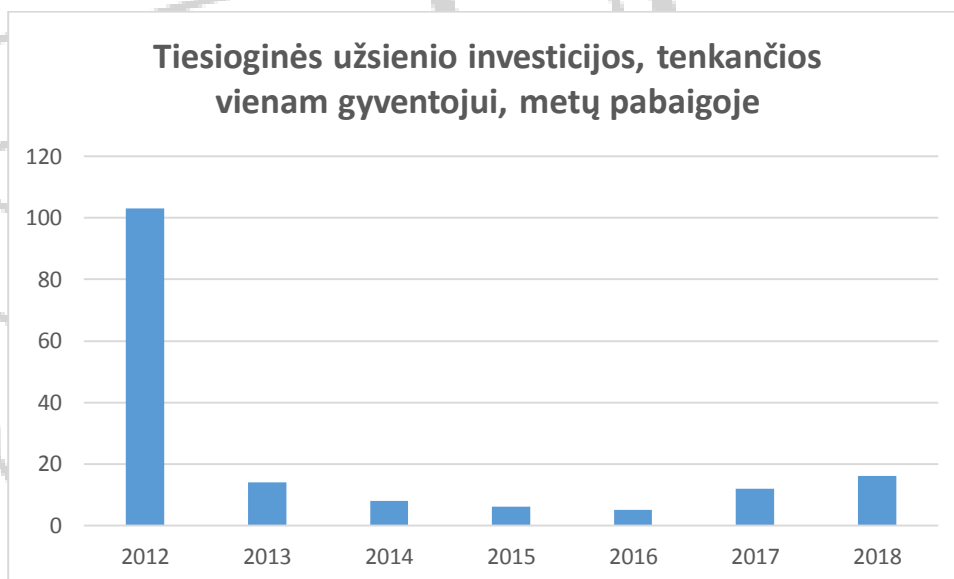
Kelmės rajono savivaldybės plėtra planuojama atsižvelgiant į Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo dokumentus. Strateginio planavimo procesai organizuojami vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašas, patvirtintas Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gegužės 18 d. sprendimu Nr. T-107 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. 2013 m. lapkričio 26 d. tarybos sprendimu Nr. T-340 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikio strateginio plėtros plano patvirtinimo“ patvirtintas ilgalaikis plėtros planas. Planavimo dokumentai integruoti vienas su kitu, išlaikant vientisą struktūrą.

2.2.5 Finansiniai ištekliai

SVP programų pagrindinis finansavimo šaltinis – Kelmės rajono savivaldybės lėšos bei kasmet įvairiems projektams įgyvendinti pritraukiamas finansavimas iš Europos Sąjungos paramos lėšų, valstybės biudžeto lėšų ir kt. Kelmės rajono savivaldybė išnaudoja įvairias finansavimo galimybes pasinaudodama tiek valstybės teikiamomis galimybėmis, tiek ES struktūriniais fondais bei programomis. Daugiausia investicijoms gaunama lėšų iš ES struktūrinių fondų (2 pav. Investicijų pasiskirstymas).



1 pav. Investicijų pasiskirstymas



2 pav. Tiesioginės užsienio investicijos vienam gyventojui Kelmės rajone (šaltinis Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės (www.stat.gov.lt))

Duomenys iš Statistikos departamento rodo, kad tiesioginės užsienio investicijos (2 pav.) (toliau – TUI) Kelmės rajone nuo 2012 m. iki 2016 m. buvo pastebimas mažėjamos. 2017 ir 2018 m. investicijų kiekis padidėjo, bet Kelmės rajonas pagal šią statistiką yra tarp mažiausiai užsienio investicijų vienam gyventojui tenkančių Lietuvoje.

2.2.6 Vidaus darbo kontrolė

Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba ir Centralizuotas vidaus audito skyrius atlieka finansinį ir veiklos auditą savivaldybės administracijoje ir savivaldybės kontroliuojamose įmonėse.

Centralizuotas vidaus audito skyrius vykdo nepriklausomą ir objektyvią tyrimo ir konsultavimo veiklą, atlieka vidaus auditus, vertina biudžeto asignavimų valdytojų ir jiems pavaldžių įstaigų ir kitų subjektų programų vykdymą. Skyrius savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymu, Vietos savivaldos įstatymu, kitais teisės aktais, reglamentuojančiais vidaus auditą.

3 SSGG ANALIZĖ

Kelmės rajono savivaldybės SSGG (S – stiprybės, S – silpnybės, G – galimybės, G – grėsmės) analizė buvo sudaryta atlikta pagal priemonės „Regioninės plėtros tobulinimas, regionų plėtros planai ir savivaldybių (ilgalaikiai/trumpalaikiai) strateginiai plėtros planai“ įgyvendinamą projektą „Kelmės rajono savivaldybės trumpalaikio strateginio plėtros plano parengimas“ ir patikslinama pagal esamą situaciją kiekvienai metais.

3.1 Ekonomika

3.1.1 Verslas, turizmas, žemės ūkis bei visuomeninės organizacijos (SSGG)

Stiprybės	Silpnybės
• Verslo sektoriaus struktūroje didžiausią pridėtinę vertę kuria pramoninė, prekybinė ir žemės ūkio veikla • Žemės ūkio naudmenos sudaro didžiąją dalį teritorijos • Modernių technologijų taikymas žemės ūkyje (stambūs ūkiai pasižymi atnaujinta technika) • Unikalus kraštovaizdis bei švari aplinka • Kelmės r. net 4 saugomos teritorijos, kurios sudaro 15 proc. viso rajono ploto • Kultūros paveldo objektų bei kaimo turizmo sodybų gausa • Plėtojamas vandens turizmas • Rajono pasižymėjimas išplėtotu sakraliniu turizmu • Savivaldybės teikiama finansinė parama projektinei vietos bendruomenių veiklai • Nauja turizmo, verslo ir žemės ūkio internetinė svetainė su išsamia informacija apie Kelmės rajoną • Veikiantis turizmo ir verslo informacijos centras • Šv. Jokūbo kelias	• Neišvystytas paslaugų sektorius • Žemas verslumas savivaldybėje (dalis įmonių / gyventojų skaičiui) • Santykinai žemas tiesioginių užsienio bei materialių investicijų lygis • Nepakankamai išvystytos turizmo paslaugos ir infrastruktūra: apgyvendinimo, sveikatinimo, maitinimo • Dauguma turizmo paslaugų pritraukia tik vienadienius turistus • Trūksta turizmo infrastruktūros (dviračių ir pėsčiųjų takų, kempingų ir pan.) • Gyventojų užimtumo trūkumas, t. y. neišvystytas verslo ir pramogų sektorius • Vyraujantis turizmo paslaugų sezoniškumas

Galimybės • Viešojo ir privataus sektoriaus bendradarbiavimo plėtra, inicijuojant ir įgyvendinant projektus partnerystės principu • Gyventojų verslumo ugdymas, naujų verslo finansavimo formų bei instrumentų panaudojimas, plėtojant smulkaus ir vidutinio verslo sektorių • Apleistų rajono teritorijų pritaikymas verslui • Sąlyginai nebrangi darbo jėga • Išnaudota patogi geografinė padėtis, ypač vystant transporto logistiką • Žemės ūkio produkcijos perdirbimas ir plėtojimas • Išvystytas poilsinis ir kultūrinis turizmas Tytuvėnuose • Investuotojų pritraukimas į rajoną, t. y. pagrindinis būdas siekti didesnio darbo užmokesčio ir našumo, žemesnio nedarbo lygio • Visuomeninių organizacijų plėtra, t. y. veikiančių vystymas, naujų kūrimasis, visuomenės įtraukimas į veiklą • Galimybės pasinaudoti ES struktūrinės paramos teikiama finansine ir technine pagalba • Išvystytas ekologinis ūkis	Grėsmės • Šalies ekonominė krizė ir jos ilgalaikiai padariniai ribos socialinės ir ekonominės savivaldybės plėtros galimybes (nedarbas, kylančios paslaugų kainos, emigracija ir t. t.) • Spartus gyventojų senėjimas ir mažėjantis darbingo amžiaus asmenų skaičius, didėjanti emigracija mažins savivaldybės ekonominį potencialą, neleis pritraukti tiesioginių investicijų bei užtikrinti ekonominę plėtrą • Investicinių lėšų stygius neleis viešojo sektoriaus institucijoms bei privataus verslo įmonėms pasinaudoti ES struktūrinių fondų teikiamomis galimybėmis • Jaunimo emigracija į didžiuosius Lietuvos miestus bei ES šalis • Nepalanki valstybės politika ir įstatymai verslo vystymui • Samdomų kvalifikuotų žemės ūkio darbuotojų stoka
--	---

3.2 Socialinė ir sveikatos aplinka

3.2.1 Švietimas, kultūra bei jaunimo užimtumas (SSGG)

Stiprybės • Specialiąją, specialiąją pedagoginę, socialinę pedagoginę pagalbą teikiančių specialistų pakankamumas Kelmės r. savivaldybėje tiek miesto, tiek kaimo teritorijose • Nuolatinis sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičiaus augimas • Aktyviai veikianti, moderni Kelmės r. savivaldybės Žemaitės viešojo biblioteka • Tradiciniai festivaliai, pritraukiantys lankytojus iš visos Lietuvos (ypač jaunimo) • Kultūros įstaigos stengiasi nedubliuoti viena kitos veiklą, o išryškinti savo savitumą • Kelmėje yra ilgametės kultūrinės tradicijos	Silpnybės • Paramos jaunimo projektams ir užimtumui trūkumas • Savivaldybėje nuolat mažėja mokinių skaičius, tai kelia grėsmę visai švietimo sistemai savivaldybėje • Nepakankamas darbas su neformaliomis jaunimo grupėmis bei jaunimo dalyvavimas bendruomenių veikloje • Informacija apie jaunimo veiklą nėra efektyvi • Prasta jaunimo integracija į darbo rinką • Senstantis pedagogų kolektyvas • Aukštos kvalifikacijos mokytojų dalis nesiekia respublikos vidurkio
--	--

(pvz., tradicinė Liaudies meno šventė) • Gera švietimo įstaigų materialinė bazė • Švietimo bei kultūros įstaigų aktyvi projektinė veikla, t. y. didelis vykdomų projektų skaičius • Veikiantis Profesinio rengimo centras rajone • Švietimo ir ikimokyklinio ugdymo įstaigos pasiekiamos visiems savivaldybės gyventojams (arti), organizuojamas mokinių pavėžėjimas • Mokyklų muzikos skyriai įsikūrę prie gimnazijų • Aukšta mokyklų vadovų kvalifikacija • Išsaugotas kultūrinis savitumas bei natūralus gamtinis karkasas • Kultūrinio paveldo gausa • Investicijų skatinimas sporto infrastruktūroje • Kultūrinių renginių gausa • Aktyvi sporto ir meno mokyklos veikla • Trečio amžiaus universitetas	• Daugėja mokinių, besimokančių jungtinėse klasėse • Prasti mokinių pasiekimų rezultatai • Nepakankamas finansavimas teikiamų švietimo paslaugų kokybei užtikrinti
Galimybės • Tarptautinių ryšių išnaudojimas jaunimo politikos plėtrai • Sporto, sveikatingumo ir laisvalaikio infrastruktūros objektų plėtra • Savanoriškos veiklos skatinimas darbui su jaunimu (savanorystė) • Rajono patrauklumo didinimas pritraukiant jaunos specialistus • Kultūrinio turizmo vystymas: profesionaliai parengiant kultūrinio turizmo maršrutus, visiškai sutvarkant lankytinus kultūros paveldo objektus, išvystant informacinę infrastruktūrą: informaciniai ženklai, leidiniai apie savivaldybės kultūros paveldo objektus • Sukurta optimali kultūros vystymo infrastruktūra su aukštos kokybės paslaugomis • Naujų darbo vietų sukūrimas rajone pasinaudojant Šiaulių miesto perspektyva	Grėsmės • Nykstančios etnokultūrinės tradicijos ir vertybės užleis vietą masinei kultūrai • Fragmentiškai bei netiksliai vystant Kelmės rajoną yra grėsmė prarasti savitumą • Spartus jaunimo mažėjimas rajone, t.y. didžiųjų miestų bei ES šalių patrauklumas • Nepakankamas bendradarbiavimas tarp verslo subjektų bei viešųjų įstaigų (švietimo, kultūros) • Savivaldybėje nuolat mažėja mokinių skaičius, tai kelia grėsmę visai švietimo sistemai savivaldybėje

3.2.2 Socialinė apsauga ir sveikata (SSGG)

Stiprybės • Sukurta socialinių paslaugų bazė su plačiu	Silpnybės • Socialinio būsto paklausa viršija pasiūlą
--	---

socialinių paslaugų teikėjų tinklu • Socialines paslaugas teikia aukštos kvalifikacijos socialiniai darbuotojai • Inovatyvių bendruomeninių paslaugų teikimas (likusių be tėvų globos vaikų globa globėjų šeimoje, šeimos modelio bendruomeniniuose vaikų globos namuose, kompleksinė pagalba šeimai (globėjams, tėvams vaiko ir šeimos gerovės centre) • Finansinė emigravusių gyventojų pagalba šeimos nariams, gyvenantiems Kelmės rajone • Aktyvi socialinių projektų veikla • Gera sveikatos įstaigų materialinė bazė • Prieinami kiekvienam vietos gyventojui medicinos punktai • Aktyvi visuomenės sveikatos biuro veikla • Bendruomenės sveikatos veiklos aktyvinimas ir raginimas dalyvauti projektinėje veikloje • Atvejo vadybininkų organizuojama, koordinuojama ir teikiama kompleksinė pagalba vaikui ir jo šeimai • Integralios socialinės globos paslaugų teikimas rajono gyventojams (namuose) •	• Mažai viešos paskirties ir masinio lankomumo vietų pritaikyta neįgaliesiems • Asmens ir visuomenės sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų trūkumas • Vaikų, likusių vienu, kai tėvai išvykę į užsienį, augimas • Pensinio amžiaus žmonių skaičiaus augimas • Neįgaliųjų integracija • Daug vaikų, turinčių įvairių raidos sutrikimų • Nepakankamas finansavimas sveikatos sistemai • Sveikatos netolygumai, visuomenės senėjimas bei didėjantis susirgimų skaičius • Asmenų nepakankama atsakomybė už savo sveikatos išsaugojimą ir stiprinimą • Nepakankamai aktyvus sveikatos priežiūros, visuomeninių organizacijų, bendruomenių dalyvavimas įgyvendinant savivaldybės nustatytas sveikatinimo strategijas • Šeimų, turinčių problemų, ir jose augančių vaikų atvejų skaičiaus augimas • Mažai savanorių dalyvauja socialinėje srityje
Galimybės • Nevyriausybinių organizacijų iniciatyvų skatinimas ir veiklos plėtra socialiniuose ir sveikatos sektoriuose • Kokybiškų socialinių paslaugų teikimas šeimoms, kurių vaikams nustatyta laikinoji globa (jie glojami Kelmės rajono vaiko ir šeimos centre, Bendruomeniniuose vaikų globos namuose ar pas globėjus), siekiant grąžinti vaikus į biologinę šeimą • Pasinaudojus Europos Sąjungos Struktūrinių fondų parama ir savivaldybės lėšomis vykdoma Liolių socialinės globos namų infrastruktūros plėtra ir rekonstravimas • Apsaugoto būsto / savarankiško gyvenimo namų įkūrimas, teikiant palydimąją pagalbą • Bendruomeninių vaikų globos namų ir vaikų dienos centrų tinklo plėtra	Grėsmės • Socialinių paslaugų teikėjų skaičiaus trūkumas (augant teikiamų socialinių paslaugų skaičiui į namus) • Augant socialinių paslaugų vartotojų skaičiui sumažės teikiamų socialinių paslaugų kokybė • Didėjantys sveikatos netolygumai bei susirgimų skaičius • Sudėtinga psichoemocinė situacija (nedarbas, žemas pragyvenimo lygis ir pan.) • Augantis institucinės socialinės globos paslaugų poreikis seniems ir pagyvenusiems asmenims bei kitoms, labiausiai pažeidžiamoms, gyventojų grupėms • Nepakankama ir dažnai besikeičianti teisės aktų bazė

• Socialinio darbuotojo ir atvejo vadybininko bendradarbiavimas planuojant, organizuojant ir teikiant efektyvią pagalbą šeimai (sutelkia pačią šeimą ir visus reikalingus specialistus dėl situacijos šeimoje) • Asmeninio asistento paslaugų teikimas vykdant projektą „Kompleksinės paslaugos šeimai Kelmės rajone“ • Dienos socialinės globos teikimo plėtra suaugusiems asmenims ir vaikams su negalia Kelmės specialiojoje mokykloje • Šeimynų steigimas, naujų globėjų paieška • Socialinio būsto plėtra • Laisvos darbo vietos medicinos specialistams (tiek jauniems, tiek vyresniems) • Infrastruktūros plėtimas sveikai gyvensenai puoselėti • Sveikatinimo procesų vadybos tobulinimas	• Žmogiškųjų išteklių (ypač psichologo paslaugų) trūkumas
Stiprybės • Sukurta socialinių paslaugų bazė su plačiu socialinių paslaugų teikėjų tinklu • Socialines paslaugas teikia aukštos kvalifikacijos socialiniai darbuotojai • Inovatyvių bendruomeninių paslaugų teikimas (likusių be tėvų globos vaikų globa globėjų šeimoje, šeimos modelio bendruomeniniuose vaikų globos namuose, kompleksinė pagalba šeimai (globėjams, įtėviams vaiko ir šeimos gerovės centre) • Finansinė emigravusių gyventojų pagalba šeimos nariams, gyvenantiems Kelmės rajone • Aktyvi socialinių projektų veikla • Gera sveikatos įstaigų materialinė bazė • Prieinami kiekvienam vietos gyventojui medicinos punktai • Aktyvi visuomenės sveikatos biuro veikla • Bendruomenės sveikatos veiklos aktyvinimas ir raginimas dalyvauti projektinėje veikloje • Laikino apgyvendinimo paslaugų teikimas socialinės rizikos asmenims • Atvejo vadybininkų organizuojama,	Silpnybės • Socialinio būsto paklausa viršija pasiūlą • Mažai viešos paskirties ir masinio lankomumo vietų pritaikyta neįgaliesiems • Asmens ir visuomenės sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų trūkumas • Vaikų, likusių vienu, kai tėvai išvykę į užsienį, augimas • Pensinio amžiaus žmonių skaičiaus augimas • Neįgaliųjų integracija • Daug vaikų, turinčių įvairių raidos sutrikimų • Nepakankamas finansavimas sveikatos sistemai • Sveikatos netolygumai, visuomenės senėjimas bei didėjantis susirgimų skaičius • Asmenų nepakankama atsakomybė už savo sveikatos išsaugojimą ir stiprinimą • Nepakankamai aktyvus sveikatos priežiūros, visuomeninių organizacijų, bendruomenių dalyvavimas įgyvendinant savivaldybės nustatytas sveikatinimo strategijas • Šeimų, turinčių problemų, ir jose augančių

koordinuojama ir teikiama kompleksinė pagalba vaikui ir jo šeimai - Integralios socialinės globos paslaugų teikimas rajono gyventojams (namuose)	vaikų atvejų skaičiaus augimas Mažai savanorių dalyvauja socialinėje srityje
Galimybės - Nevyriausybinių organizacijų iniciatyvų skatinimas ir veiklos plėtra socialiniuose ir sveikatos sektoriuose - Kokybiškų socialinių paslaugų teikimas šeimoms, kurių vaikams nustatyta laikinoji globa (jie globojami Vėjurkų vaikų globos namuose ar pas globėjus), siekiant grąžinti vaikus į biologinę šeimą - Pasinaudojus Europos Sąjungos Struktūrinių fondų parama ir savivaldybės lėšomis vykdoma Liolių socialinės globos namų infrastruktūros plėtra ir rekonstravimas - Apsaugoto būsto / savarankiško gyvenimo namų įkūrimas, teikiant palydimąją pagalbą - Bendruomeninių vaikų globos namų ir vaikų dienos centrų tinklo plėtra - Socialinio darbuotojo ir atvejo vadybininko bendradarbiavimas planuojant, organizuojant ir teikiant efektyvią pagalbą šeimai (sutelkia pačią šeimą ir visus reikalingus specialistus dėl situacijos šeimoje) - Šeimynų steigimas, naujų globėjų paieška - Socialinio būsto plėtra - Laisvos darbo vietos medicinos specialistams (tiek jauniems, tiek vyresniems) - Infrastruktūros plėtimas sveikai gyvensenai puoselėti - Sveikatinimo procesų vadybos tobulinimas	Grėsmės - Socialinių paslaugų teikėjų skaičiaus trūkumas (augant teikiamų socialinių paslaugų skaičiui į namus) - Augant socialinių paslaugų vartotojų skaičiui sumažės teikiamų socialinių paslaugų kokybė - Didėjantys sveikatos netolygumai bei susirgimų skaičius - Sudėtinga psichoemocinė situacija (nedarbas, žemas pragyvenimo lygis ir pan.) - Augantis institucinės socialinės globos paslaugų poreikis seniems ir pagyvenusiems asmenims bei kitoms, labiausiai pažeidžiamoms, gyventojų grupėms - Nepakankama ir dažnai besikeičianti teisės aktų bazė - Žmogiškųjų išteklių (ypač psichologo paslaugų) trūkumas

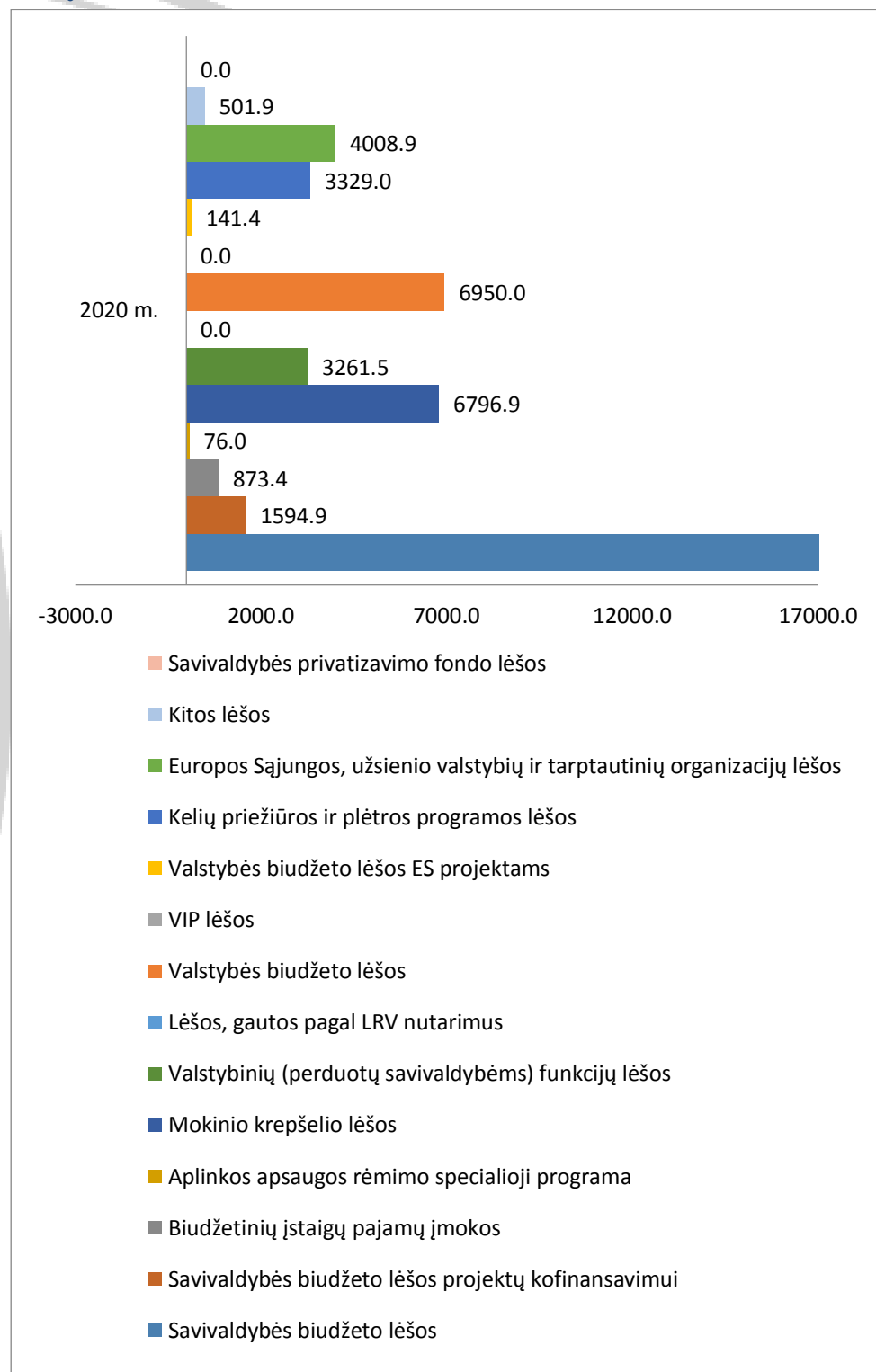
3.3 Gyvenamoji aplinka

3.3.1 Viešoji ir susisiekimo infrastruktūra, aplinka (SSGG)

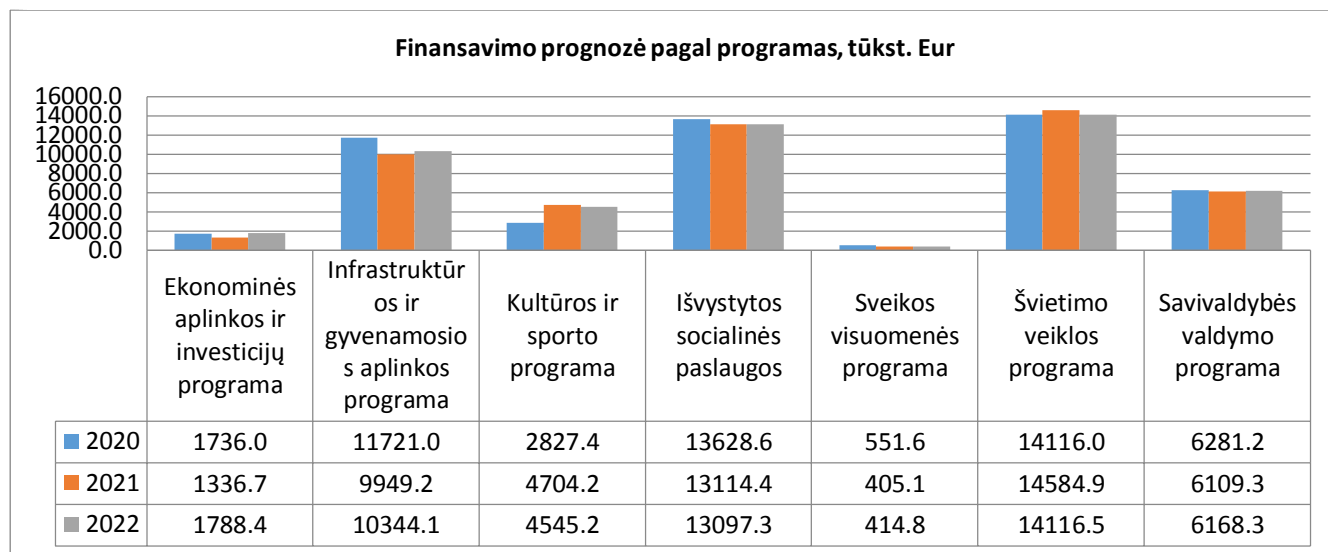
Stiprybės Per paskutinius metus pasinaudojus ES parama investuota į įvairios savivaldybės techninės	Silpnybės Nekokybiška vietinių kelių danga, t. y. žvyrkelis
---	---

infrastruktūros atnaujinimą, tai leido pagerinti esamų sistemų kokybę (vandentiekio ir nuotekų tinklo plėtra, susiekimo infrastruktūra) • Turimi pakankami ir kokybiški geriamojo vandens ištekliai • Centralizuotai geriamasis vanduo tiekiamas 70 proc. Savivaldybės gyventojų • Santykinai saugi gyvenamoji aplinka, žemas nusikalstamumo lygis, lyginant su šalies vidurkiu • Mažas triukšmingumas Savivaldybėje – tinkama vieta ramiam gyvenimui • Gera ir patogi geografinė padėtis • Švari aplinka (nėra taršios pramonės) • Vis didesnis dėmesys skiriamas aplinkosaugai bei jos įstatyminei bazei	• Atsinaujinančių energijos šaltinių stoka • Neišvystytas centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas mažose gyvenvietėse
Galimybės • Žaliavų (naudingųjų iškasenų bei resursų) panaudojimo plėtra • Vykdoma komunalinių paslaugų plėtra (įrangos atnaujinimas, miesto apželdinimas, apšvietimas) išlaikant švaraus miesto ir rajono įvaizdį • Sudaryta motyvacija alternatyviai energetikai bei vykdoma daugiabučių namų renovacija, mažinant eksploatacijos išlaidas • Išvystyta viešojo transporto infrastruktūra – patrauklumas, geras susisiekimas ne tik vietos gyventojui, bet ir turistui • Atsinaujinančios energijos vystymas • Visuomenės švietimas bei sąmojingumo didinimas kuriant saugią ir švarią aplinką • Aktyvesnis ES lėšų panaudojimas plėtojant ir atnaujinant infrastruktūrą	Grėsmės • Didelis geležies ir floro kiekis vandenyse • Didėjantis prastų vietinės reikšmės kelių ilgis, sukeliantis avaringumą • Verslo atsakomybės nebuvimas už jo pasekmes gamtai (verslo plėtojimas atsižvelgiant į gamtinę aplinką) • Neproporcinga Kelmės rajono teritorijų plėtimosi ribos

4 ASIGNAVIMAI, SKIRTI PROGRAMOMS IR TIKSLAMS ĮGYVENDINTI, IR ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI



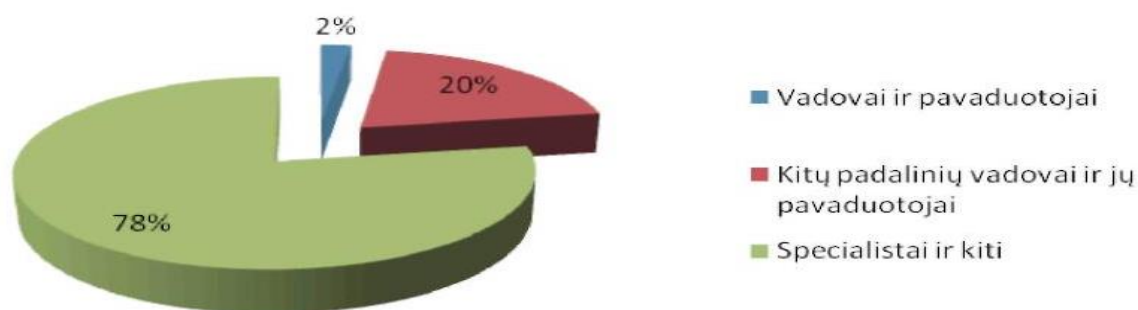
3 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal finansavimo šaltinius (tūkst. Eur) 2020-aisiais metais



4 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur)

4.1 Žmogiškieji ištekliai

Pareigybių skaičiaus (kartu nurodant ir išlaidas darbo užmokesčiui) pasiskirstymas pagal pareigybių grupes 2019-aisiais metais nurodomas grafiškai.



5 pav. Pareigybių skaičiaus ir išlaidų darbo užmokesčiui pasiskirstymas