PATVIRTINTA
Kelmės rajono
savivaldybės tarybos
2021 m. vasario 18 d.
sprendimu Nr. T-20

KELMĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS 2021–2023 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Turinys

ĮVADAS 3
1 VIZIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI 3
1.1 Vizija 3
1.2 PROGRAMOS IR STRATEGINIAI TIKSLAI 4
2 SITUACIJOS ANALIZĖ 30
2.1 Išorės aplinkos analizė 30
2.1.1 Apie savivaldybę 30
2.1.2 Ekonominė aplinka 30
2.1.3 Žemės ūkis 33
2.1.4 Demografiniai rodikliai 35
2.1.5 Socialinė apsauga 36
2.1.6 Sveikatos apsauga 37
2.1.7 Švietimas 37
2.1.8 Viešasis saugumas ir nusikalstamumas 38
2.2 Vidinės aplinkos analizė 39
2.2.1 Teisinė bazė 39
2.2.2 Viešasis valdymas 40
2.2.3 Žmogiškieji ištekliai 40
2.2.4 Planavimo sistema 40
2.2.5 Savivaldybės ekonominis konkurencingumas 41
2.2.6 Finansiniai ištekliai 42
2.2.7 Vidaus darbo kontrolė 42
3 SSGG ANALIZĖ 43
4 ASIGNAVIMAI, SKIRTI PROGRAMOMS IR TIKSLAMS ĮGYVENDINTI 49

ĮVADAS

Kelmės rajono savivaldybės 2021–2023 metų strateginis veiklos planas (toliau – SVP) – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame, atsižvelgiant į Kelmės rajono situacijos analizę, suformuluoti savivaldybės 2021–2023 metų strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės, apibrėžiamos Kelmės rajono savivaldybės vykdomos programos, numatomos lėšos ir finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti.

SVP rengimo procesas susijęs su savivaldybės biudžeto rengimu ir strateginio planavimo ciklu. Strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai panaudoti turimus bei planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir darbo išteklius bei atlikti veiklos stebėseną ir atsiskaitymą už rezultatus.

SVP sudaro septynios įvairius savivaldybės veiklos sektorius apimančios programos. Kiekvienoje programoje iškelti trejų metų veiklos strateginiai tikslai, uždaviniai šiems tikslams pasiekti, suformuluotos priemonės ir konkretizuoti rezultatų pasiekimo rodikliai.

Kelmės rajono savivaldybės 2021–2023 m. programos, strateginiai tikslai ir uždaviniai turi aiškias sąsajas su Kelmės rajono savivaldybės plėtros planu iki 2030 m., siekiant išlaikyti vienodą strateginių planavimo dokumentų struktūrą, numeraciją, kad būtų lengviau identifikuojamos priemonės.

SVP parengtas vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo metodika, patvirtinta Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gegužės 18 d. sprendimu Nr. T-107 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Strateginį veiklos planą sudaro:

I. Bendroji informacija: savivaldybės misija, Strateginio veiklos plano aprašomoji dalis.

II. Programos. Programų dalyje pateikiama bendroji informacija apie programą, nurodomi jos tikslai, uždaviniai ir priemonės, finansavimo šaltiniai ir planuojami asignavimai, atsakingi vykdytojai ir kiti priemones įgyvendinantys subjektai, taip pat vertinimo kriterijai bei jų planinės reikšmės.

1 VIZIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI

1.1 Vizija

Efektyviai valdomas natūralios gamtos kraštas, kur žemės ūkis, kultūra ir turizmas kuria verslumą aktyvioje ir sveikoje visuomenėje.

1.2 PROGRAMOS IR STRATEGINIAI TIKSLAI

SVP parengtas atsižvelgiant į Kelmės rajono savivaldybės strateginį plėtros planą iki 2030 m. bei Kelmės rajono savivaldybės SSGG (stiprybių, silpnybių, grėsmių ir galimybių) analizę, kuri atspindi stiprybes (ką organizacija yra pajėgi atlikti), silpnybes (ko organizacija negali atlikti), galimybes (potencialiai naudingos sąlygos organizacijai) ir grėsmes (potencialiai nenaudingos sąlygos organizacijai). Kelmės rajono savivaldybės vizija siejasi su savivaldybės plėtros planu iki 2030 m. vizija – Kelmės rajonas efektyviai valdomas natūralios gamtos kraštas, kur žemės ūkis, kultūra ir turizmas kuria verslumą aktyvioje ir sveikoje visuomenėje. Numatytiems prioritetams įgyvendinti sukurtos 7 programos, kurių paskirtis – gerinti gyventojų gyvenimo kokybę, t. y.:

- Savivaldos veikla optimizuota, darbo aplinka kokybiška ir ergonomiška, kolektyvui keliami aukšti darbo standartai.
- Patogi aplinka gyventojams ir verslui – išasfaltuoti keliai ir takai, atsinaujinantys energijos šaltiniai, centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas
- Darbo vietos konkurencinguose žemės ūkiuose, besikuriančiame smulkiajame versle ir turizmo paslaugų sektoriuje panaudojant rajono susisiekimo galimybes, kultūrinį paveldą ir gamtinį savitumą;
- Kultūros tradicijas puoselėjantys renginiai ir užimtumas gyventojui, kuris, palaikydamas vertybinį ir fizinį aktyvumą bei sveiką gyvenseną, stiprina visuomenės dvasingumą.

Numatytos 7 programos siejasi su Kelmės rajono savivaldybės plėtros plano iki 2030 m. prioritetais, tikslais ir uždaviniais. Siekiant išlaikyti strateginių planų vientisumą ir norint įgyvendinti savivaldybės plėtros plano iki 2030 m. strategiją, pagrindinės sektorių problemos, kurios bus sprendžiamos iki 2030 m., tampa esminiais Kelmės r. strateginio veiklos plano ir struktūrinių Kelmės rajono savivaldybės padalinių veiklos strateginiais prioritetais.

Kelmės rajono savivaldybės 2021–2023 m. strateginio veiklos plano programos, jų koordinatoriai, tikslai ir atsakingi asmenys pateikiami 1 lentelėje.

1 lentelė. Kelmės rajono savivaldybės 2021–2023 m. strateginio veiklos plano programos, tikslai ir programų koordinatoriai

Eil. Nr.	Programa	Koordinatorius	Eil. Nr.	Tikslas	Koordinatorius	Eil. Nr.	Uždavinys	Koordinatorius	Eil. Nr.	Priemonė	Koordinatorius
1	Ekonominės aplinkos ir investicijų programa	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	1.2	Stiprios visuomeninės organizacijos ir savanoryst ė.	Turto valdymo skyrius	1.2.1	Kurti sąlygas gyventojų įsitraukimui į savivaldybės institucijų valdymą	Teisės ir personalo skyrius	1.2.2.23	Gyventojų savanorystės ir savišvietos skatinimas bei rėmimas	Teisės ir personalo skyrius
						1.2.2	Stiprinti bendruomenines organizacijas	Turto valdymo skyrius	1.2.2.2	Kelmės rajono savivaldybės organizacijų rėmimas (VO)	Turto valdymo skyrius
									1.2.2.20	Remti bendruomeninę veiklą savivaldybėse	Turto valdymo skyrius
									1.2.2.21	Kelmės krašto partnerystės vietos veiklos grupės 2016 - 2023 metų vietos plėtros strategijos finansuojami projektai	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
			2.1	Žemės ūkio stiprinimas	Žemės ūkios ir kaimo plėtros skyrius	2.1.1	Kurti žemės ūkio subjektų veiklai patrauklią aplinką.	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius	1.2.1.1	Smulkių ir vidutinių ūkių plėtros programa	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									1.2.1.16	Valstybės biudžeto lėšos melioracijai valstybinėms (perduotoms savivaldybei) funkcijoms atlikti	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									1.2.1.17	Nirplių MSNA ir valstybinių melioracijos	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius

										sistemų bei jų statinių rekonstravimas	
									1.2.1.18	Paverpenio MSNA ir valstybinių melioracijos sistemų bei jų statinių rekonstravimas	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
			2.2	Palankios sąlygos verslumui skatinti	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	2.2.1	Kurti ir palaikyti verslui patrauklią aplinką	Strateginio planavimo ir investicijų skyriaus	1.2.1.2	Smulkaus ir vidutinio verslo programos įgyvendinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.2.1.3	Projektų dokumentacijos rengimas ir jų finansavimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.2.1.9	Kelmės rajono pramonės zonų techninės dokumentacijos parengimas ir viešosios infrastruktūros sutvarkymas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.2.1.15	Palankių sąlygų sudarymas verslo plėtrai ir infrastruktūros kūrimas Kelmės rajone	Strateginio planavimo ir investicijų skyriaus
						2.2.2	Krašto turizmo tinklo išvystymas.	Architektūros ir urbanistikos skyrius	1.1.1.17	Savivaldybes jungiančios turizmo informacinės infrastruktūros plėtra Šiaulių regione	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.1.18	Tytuvėnų Kristaus Gelbėtojo koplyčios-mauzoliejaus	Architektūros ir urbanistikos skyrius

										sutvarkymas ir pritaikymas lankymui	
									1.1. 1.19	Religinio turizmo programos įgyvendinimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1. 2.1	Sakralinių objektų renovavimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1. 2.11	Kelmės dvaro ansamblio parko sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams	Kelmės krašto muziejus,Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.1. 2.15	Paveldosaugos programos įgyvendinimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1. 2.17	Tytuvėnų Švč. Mergelės Marijos Angelų Karalienės bažnyčios ir bernardinų vienuolyno ansamblio arkadų galerijos restauravimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1. 3.6	Tarptautinių ryšių plėtojimas ir turizmo programos įgyvendinimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1. 3.10	„Europa piliečiams“ programa	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
2	Infrastruktūros ir gyvenamosios aplinkos	Statybos ir infrastruktūros skyrius	3.4	DARNI IR SAUGI APLINKA.	Statybos ir infrastruktūros skyrius	3.4.1	Darnus išteklių naudojimas ir aplinkos apsauga	Turto valdymo skyrius	2.2. 3.1	Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos įgyvendinimas	Turto valdymo skyrius

	programa								2.2.4.1	Atliekų surinkimas ir tvarkymas	Turto valdymo skyrius
									2.2.3.10	Aplinką žalojančių objektų likvidavimas	Turto valdymo skyrius
									2.2.3.12	Komunalinių atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūros plėtra Šiaulių regione	Turto valdymo skyrius
									2.2.3.13	Rūšiuojamuoju būdu surinktų maisto ir virtuvės atliekų apdorojimo infrastruktūros sukūrimas Šiaulių regione	Turto valdymo skyrius
									2.2.5.1	Kelmės rajono gatvių apšvietimo tinklų atnaujinimas ir plėtra	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									2.2.4.7.	Kelmės miesto apšvietimo tinklų modernizavimas	Starteginio planavimo ir investicijų skyrius
									2.2.4.9	Fotovoltinės elektrinės įrengimas ant Kelmės kultūros centro stogo	Strateginio planavimos ir investicijų skyrius
									2.2.4.11	Fotovoltinės elektrinės įrengimas ant Kražių Žygimanto Liauksmino gimnazijos stogo	Strateginio planavimos ir investicijų skyrius
									2.2.4.12	VšĮ Kelmės sporto centro saulės elektrinė	Strateginio planavimos ir investicijų skyrius

										2.2. 4.13	Kelmės „Kražantės“ fotovoltinė elektrinė	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
										2.2. 4.14	Fotovoltinės elektrinės įrengimas Kražių Motiejaus Kazimiero Sarbievijaus kultūros centro teritorijoje	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
										2.2. 2.8	Nuotekų tinklų plėtra Kelmės aglomeracijoje (II etapas)	Turto valdymo skyrius
										2.2. 2.12	Kelmės miesto nuotekų valymo įrenginių išplėtimas/rekonstrukcija	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.2. 2.22	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra Kelmės rajono savivaldybėje	Turto valdymo skyrius
										2.2. 2.23	Raseinių, B. Laucevičiaus gatvių buitinių nuotekų, lietaus nuotekų tinklų rekonstrukcija/statyba	Kelmės seniūnija
										2.2. 2.26	Nuotekų tinklų plėtra Kelmės aglomeracijoje	Turto valdymo skyrius
										2.2. 2.29	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra bei	UAB „Kelmės vanduo“

										inventorizavimas Kelmės rajone	
									2.2.2.30	Kelmės apylinkių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas – II etapas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									2.2.2.31	Vandens gerinimo įrenginių statyba fluoridų šalinimui Kelmės mieste	Turto valdymo skyrius
									2.2.2.32	Kelmės rajono nuotekų valyklų atnaujinimas	Turto valdymo skyrius
									2.2.2.33	Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų Miškininkų g., Paparčio g., J. Basanavičiaus g., Durpyno g., Maironio g. Tytuvėnų m. ir Kuršių k., Tytuvėnų apylinkių sen., Kelmės r. sav.	Turto valdymo skyrius
									2.2.2.34	Dėl kompensacijų skyrimo pastatų savininkams už prisijungimą prie geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros	Turto valdymo skyrius
									2.2.2.35	Kelmės dumblo kompostavimo aikštelės atnaujinimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
							3.4.2	Patrauklios poilsio sąlygos	Statybos ir infrastruktūr	2.1.4.2	Prekyviečių ir pirčių išlaikymas	Turto valdymo skyrius

									gyventojams ir svečiams	os skyrius	2.1.4.3	Komunalinio ūkio plėtra	Turto valdymo skyrius
											2.1.4.10	Ugniagesių naudojamų pastatų atnaujinimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
											2.1.4.20	Kelmės miesto Tūkstantmečio parko sutvarkymas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
											2.1.4.21	Gyvūnų globos centro veiklos vykdymas	Turto valdymo skyrius
											2.1.4.22	Savivaldybės administracijai priklausančių pastatų atnaujinimas	Turto valdymo skyrius
											2.1.4.24	Tytuvėnų miesto viešųjų erdvių sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
											2.1.4.29	Aikštės, prie Kelmės kultūros centro, sutvarkymas pritaikant visuomenės poreikiams	Kelmės miesto seniūnas
											2.2.5.2	Atliekų surinkimas ir sniego valymas seniūnijose	Turto valdymo skyrius
											2.2.5.3	Kelmės rajono savivaldybės užimtumo didinimo programa	Turto valdymo skyrius
											2.2.5.4	Saugumo kamerų rajone išlaikymas ir plėtra	Turto valdymo skyrius
											2.2.5.6	"Draugystės" parko takų ir stadiono	Kelmės seniūnija

										Kelmės mieste apšvietimo tinklų įrengimas	
									2.1.3.1	Daugiabučių namų rėmimo programa	Turto valdymo skyrius
									2.1.3.4	Socialinio būsto įsigijimas įvairiose rajono vietose	Turto valdymo skyrius
									2.1.3.9	Daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas) Kelmės rajone	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									2.1.3.10	Valstybės garantijų nuomininkams, išsikeliantiems iš savininkams grąžintų gyvenamųjų namų ar jų dalių ir butų vykdymas	Turto valdymo skyrius
						3.4.3	Subalansuotos infrastruktūros kūrimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.1.1.1	Seniūnijų kelių plėtros ir priežiūros įgyvendinimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.1	Tytuvėnų apyl. sen. Kelio Nr. Tya-22 „Kelias 2105–Pagauštvinis“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.7	Kelio Nr. Už-113 „Užvenčio m. P. Višinskio g.“ rekonstravimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.18	Kelio Nr. 11-076 „Vaiguvos k. 13-as kelias“ (automobilių stovėjimo aikštelės prie civilinių kapinių ir privažiavimo kelio) kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius

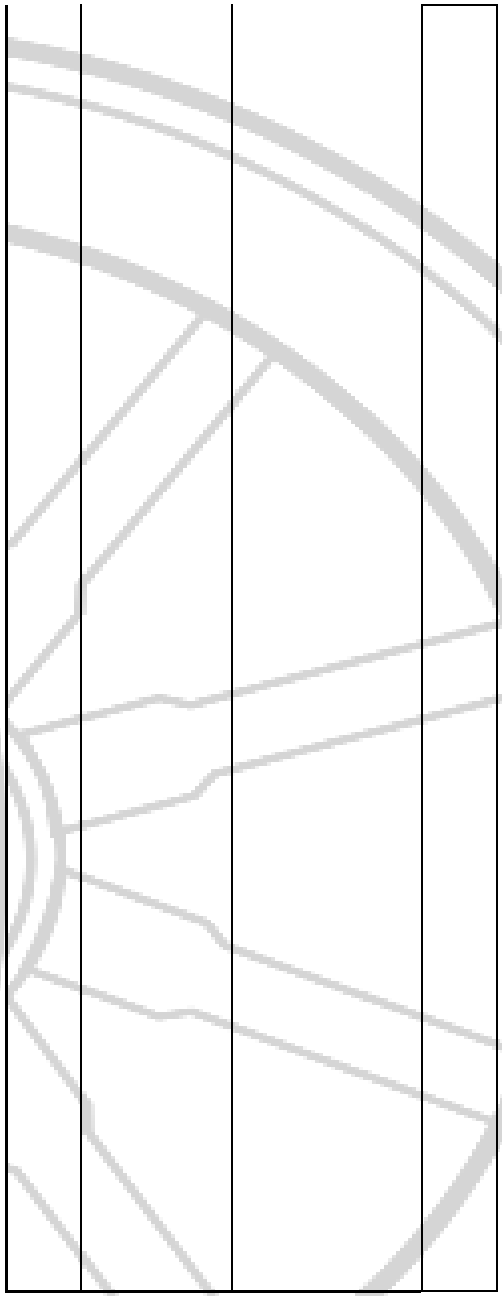
									2.3.1.19	Kelio Nr. Va-42 „Vaiguvos k. Užgirių g.“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.31	Kelių su žvyro danga remonto darbai	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.32	Asfaltbetonio dangos remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.38	Pėsčiųjų ir dviračių tako Kelmė-Tytuvėnai įrengimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.42	Kelio Nr. Tya-50 „Kelias 157–Bulavėnai“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.50	Kelio Nr. Kea-80 „Verpenos k. Vilbėno g.“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.51	Kelių Nr. Ku-20 „Vijurkų k. Vijurkų g.“, Nr. Ku-72 „Lupikų k. Alyvų g.“ ir Nr. Ku-25 „Kelias A12–Grimziai–kelias 2106“ (Grimzių k. Grimzių g.) kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.53	Kelių kadastriniai matavimai	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.56	Statinio projekto ekspertizės paslaugos	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3.1.59	Kelių saugumo audito atlikimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius

										2.3.1.62	Kelių Nr. Kr-82 „Kražių mstl. M. K. Sarbievijaus g." ir Nr. Kr-93 „Kražių mstl. Žemosios g." rekonstravimas, vandentiekio ir nuotekų tinklų tiesimo darbai	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.3.1.70	Liolių g. Kelmės m. rekonstravimas (šaligatvio tiesimas)	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.3.1.71	Kelio Nr. Ke-91 „Kelmės m. Statybininkų g.“ rekonstravimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.3.1.72	Kelio Ke-90 „Kelmės m. Sporto g.“ dalies kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.3.1.74	Kelio Nr. 03-138 „Kamariškių k. 1-as kelias“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.3.1.77	Putinų g. Naudvario k. Kelmės r. rekonstravimas (šaligatvio tiesimas)	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.3.1.83	Kelio Nr. Kea-53 „Kakoniškės k. Rasos g.“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.3.1.84	Kelio Nr. VA-37 „Vaiguvos k. Kaštonų g.“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.3.1.86	Kelio Nr. Ke-119 „Kelmės m. Žvilgių g.“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.3.	Kelio Nr. Ke-50	Statybos ir

									1.87	„Kelmės m. Mindaugo g.“ kapitalinis remontas	infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.88	Kelių Nr. Li-48 „Laugalio k. Dubysos g.“ ir Nr. Li-51 „Liolių mstl. Dvaro g.“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.89	Kelio Nr. Už-96 „Pašilėnų k. Degsnės g.“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.90	Kelio Nr. Už-113 „Užvenčio m. P. Višinskio g.“ rekonstravimas (automobilių stovėjimo aikštelės įrengimas, autobusų sustojimo ir gatvės remontas)	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.92	Pėsčiųjų tilto į Draugystės parką kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.93	Kelio Nr. Pa-54 „Grinių k. Užmedžių g.“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.94	Kelio Nr. Kea-13 „Kelias 2103–Vaidžiai–Minergiai“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.95	Kelio Nr. Ke-112 „Vyšnių g.“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.97	Kelio Ke-24 „J. Janonio g. Kelmės m.“ rekonstravimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius

										2.3.1.98	Kelio Ke-28 „Kelmės m. Jazminų g.“ kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.3.1.99	Kelio Kea-81 Uosių g. Pagojo k. kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
										2.1.2.7	Žemės sklypų kadastriniai matavimai	Architektūros ir urbanistikos skyrius
										2.1.2.8	Valstybinės nuosavybės ir patikėjimo teisės į žemės sklypą įregistravimas/išregistravimas	Turto valdymo skyrius
										2.1.2.24	Kelmės miesto bendrojo plano pakeitimas (miesto kapinių praplėtimui) ir Kelmės miesto civilinių kapinių praplėtimo detaliojo plano parengimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
										2.1.2.25	Kompleksinio teritorijų planavimo dokumentų ir žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo projektų rengimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
										2.1.2.27	Grąžinamų natūra, perduodamų nuosavybėn neatlygintinai, parduodamų ar išnuomojamų žemės sklypų planų rengimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
										2.1.2.28	Kelmės rajono savivaldybės	Architektūros ir urbanistikos

										bendrojo plano sprendinių įgyvendinimo stebėsenos (monitoringo) ataskaitos parengimas	skyrius
									2.1.2.30	Savivaldybės turto inventorizacija ir įteisinimas	Turto valdymo skyrius
									2.1.2.31	Kapinių informacijos skaitmeninimo ir duomenų valdymo sistemos sukūrimas	Turto valdymo skyrius
									2.1.2.32	Bendrųjų planų keitimas (koregavimas)	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									2.1.2.33	Kelmės rajono geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planas	Turto valdymo skyrius
									2.2.4.15	Kelmės rajono atsinaujinančių išteklių energijos naudojimo plėtros veiksmų planas	Strateginio planavimos ir investicijų skyrius
3	Kultūros ir sporto programa	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	4.1	SUSTIPRINTAS KULTŪROS POTENCIALAS	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	4.1.1	Krašto kultūros tradicijų ir identiteto stiprinimas.	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1.1.8	Kelmės rajono kultūros įstaigų materialinės bazės pagerinimas ir modernizavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1.1.13	Kelmės dvaro rūmų vidaus patalpų restauravimas ir naujos ekspozicijos įrengimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius



3.1.1.15	Administracinės paskirties pastato Šiluvos g. 1, Tytuvėnų m., Kelmės r., rekonstravimas į kultūros paskirties pastatą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
3.1.3.1	Kultūros rėmimo programų įgyvendinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
3.1.3.2	Kelmės krašto muziejaus ir filialų veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
3.1.3.3	Kelmės mažojo teatro veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
3.1.3.4	Žemaitės viešosios bibliotekos ir jos padalinių veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
3.1.3.5	Kultūros centrų veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
3.1.3.6	Kultūrinės veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
3.1.3.7	Literatūrinių premijų finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
3.1.3.8	Profesionalaus meno sklaida	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
3.1.3.9	Kalbos kultūros puoselėjimas ir skaitymo skatinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
3.1.3.10	Meninių rezidencijų kūrimas ir kūrybinių	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius

									laboratorijų organizavimas Kelmės rajone	
			4.2	PATRAUKLI APLINKA JAUNIMO SAVIRAIŠKAI IR GYVENTOJŲ SVEIKATINGUMUI PLĖTOTI	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	4.2.1	Jaunimo saviraiškos plėtojimas	Jaunimo reikalų koordinatorius	3.2.1.13	Išvykos, susitikimai ir gerosios patirties ir informacijos sklaida, mokymai ir renginių jaunimui organizavimas	Jaunimo reikalų koordinatorius
									3.2.1.14	Jaunimo ir jaunimo organizacijų skatinimas (rėmimas)	Jaunimo reikalų koordinatorius
									3.2.1.15	Kelmės Jaunimo centro veiklos finansavimas	Kelmės kultūros centras
									3.2.1.16	Jaunimo įdomiausios verslo idėjos ir geriausio verslo plano konkursas	Jaunimo reikalų koordintorė
									3.2.1.17	Mobiliojo darbo su jaunimu plėtra	Jaunimo reikalų koordintorė
									3.2.1.18	Studijų rėmimo programa	Socialinės paramos skyrius
						4.2.2	Aktyvios ir sveikos gyvensenos įtvirtinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1.2.13	Kelmės miesto sporto aikštyno atnaujinimas ir modernizavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.2.2.1	Sporto veiklos organizavimas ir finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.2.2.2	Sporto klubų veiklos organizavimas ir finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.2.2.3	Neįgaliųjų socialinės integracijos per kūno kultūrą irsportą projektų	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius

										finansavimas	
									3.2.2.4	Įrangos įsigijimas VšĮ Kelmės sporto centrui	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.2.1.10	Kelmės specialiosios mokyklos stadiono ir sporto aikštyno sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1.2.16	Baseino Kelmėje statyba, priežiūra ir paslaugų teikimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
4	Socialinių paslaugų programa	Socialinės paramos skyrius	3.3.	KOKYBIŠKOS SOCIALINĖS PASLAUGOS.	Socialinės paramos skyrius	3.3.1	Užtikrintas socialinių paslaugų kokybė ir prieinamumas.	Socialinės paramos skyrius	4.1.2.2	Senyvo amžiaus ir asmenų su negalia socialinė globa	Socialinės paramos skyrius
									4.1.2.3	Be tėvų globos likusių vaikų socialinė globa	Socialinės paramos skyrius
									4.1.2.4	Bendrųjų ir socialinės priežiūros, globos paslaugų įvairioms Kelmės rajono gyventojų socialinėms grupėms organizavimas ir teikimas	Socialinės paramos skyrius
									4.1.2.5	Šeimynų finansavimas	Socialinės paramos skyrius
									4.1.2.6	Socialinės globos paslaugų finansavimas socialinės globos ir sveikatos priežiūros	Socialinės paramos skyrius

	įstaigose	
4.1.2.7	Ne sveikatos priežiūros įstaigose mirusių asmenų pervežimo paslaugų organizavimas	Socialinės paramos skyrius
4.1.2.10	Socialinės reabilitacijos paslaugų neįgaliesiems bendruomenėje projektų finansavimas ir įgyvendinimas	Socialinės paramos skyrius
4.1.2.14.	Integralios pagalbos plėtra Kelmės rajone	Socialinės paramos skyrius
4.1.2.15	Smurto artimoje aplinkoje mažinimo ir savižudybių prevencijos programa	Socialinės paramos skyrius
4.1.2.16	Kompleksinės paslaugos šeimai Kelmės rajone	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
4.1.2.17	Neveiksnių asmenų būklės peržiūrėjimo užtikrinimo funkcijos vykdymas	Socialinės paramos skyrius
4.1.2.19	Kelmės rajono savivaldybės socialinių paslaugų plėtros ir kokybės gerinimo programa	Socialinės paramos skyrius
4.1.2.20	Vaikų gerovės ir saugumo didinimo, paslaugų šeimai, globėjams (rūpintojams)	Socialinės paramos skyrius

	kokybės didinimo bei prieinamumo plėtra	
4.1. 2.22	Bendruomeninių vaikų globos namų ir vaikų dienos centrų plėtra	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
4.1. 3.1	Socialinių išmokų ir kompensacijų skaičiavimas ir mokėjimas.	Socialinės paramos skyrius
4.1. 3.2	Socialinės globos paslaugų asmenims su sunkia negalia finansavimas socialinės globos įstaigose	Socialinės paramos skyrius
4.1. 3.3	Parama mokinio reikmėms įsigyti	Socialinės paramos skyrius
4.1. 3.4	Mokinių nemokamas maitinimas	Socialinės paramos skyrius
4.1. 3.5	Vienkartinių, tikslinių, periodinių ir kitų pašalpų skyrimas ir mokėjimas.	Socialinės paramos skyrius
4.1. 3.7	Lėšos tikslinėms kompensacijoms mokėti	Socialinės paramos skyrius
4.1. 3.8	Išmokos vaikams skyrimas ir mokėjimas	Socialinės paramos skyrius
4.1. 3.10	Keleivinio transporto vežėjų išlaidų (negautų pajamų), susijusių su transporto lengvatų taikymu, kompensavimas	Socialinės paramos skyrius

									4.1.3.11	Nuostolių dėl keleivių vežimo, priemiestinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršruto kompensavimas	Turto valdymo skyrius
									4.1.3.13	Išmokos už komunalines išlaidas nedirbantiems, neįgaliesiems asmenims, auginantiems vaikus.	Socialinės paramos skyrius
5	Sveikos visuomenės programa	Savivaldybės gydytoja	3.2	UŽTIKRINTOS KOKYBIŠKOS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS	Savivaldybės gydytoja	3.2.1	Kokybiškų sveikatos priežiūros paslaugų suteikimas gyventojams	Savivaldybės gydytoja	5.1.1.9	Sveikatos priežiūros paslaugų teikimo mokyklose ir ikimokyklinio ugdymo įstaigose gerinimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.1.12	VŠĮ Kelmės rajono pirminės sveikatos priežiūros centro pastato, esančio Nepriklausomybės g. 2, Kelmėje, dalies atnaujinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									5.1.2.1	Savivaldybės visuomenės sveikatos programų ir projektų finansavimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.2.2	Sveikatos biuro veiklos finansavimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.2.5	Asmens sveikatos priežiūros specialistų rėmimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.2.7	Tuberkulioze sergančių pacientų	Savivaldybės gydytoja

										sveikatos priežiūros užtikrinimas	
									5.1.2.8	Psichikos sveikatos gerinimo, smurto ir savižudybių prevencijos iniciatyvos plėtra Kelmės rajono savivaldybėje	Savivaldybės gydytoja
6	Švietimo veiklos programa	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1.	UŽTIKRINTOS KOKYBIŠKOS MOKYMO IR UGDYMO PASLAUGOS.	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1.1	Švietimo įstaigų tinklo optimizavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1.1.13	Kelmės rajono specialiosios mokyklos mokymosi sąlygų gerinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.1.19	Kelmės „Aukuro“ pagrindinės mokyklos pastato vidaus patalpų remontas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.1.24	Kelmės lopšelio-darželio „Ąžuoliukas" modernizacija	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									6.1.1.25	Šaukėnų Vlado Pūtvio-Putvinskio gimnazijos pastatų energetinių savybių gerinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.1.27	Kelmės Algirdo Lipeikos meno mokyklos Choreografijos skyriaus modernizavimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									6.1.1.30	Kelmės miesto lopšelių-darželių atnaujinimas ir modernizacija	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									6.1.1.32	Tytuvėnų gimnazijos sporto aikštyno	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius

										atnaujinimas	
						3.1.2	Aukštas mokslumo pažangumo lygis	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1.3.6	Švietimo valdymas (valstybinės švietimo politikos įgyvendinimas)	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.8	Mokinių vežiojimo paslaugų teikimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.9	Ugdymo programų įgyvendinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.10	Ugdymosi sąlygų sudarymas ir neformalaus švietimo įgyvendinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.11	Biudžetinių įstaigų pajamų panaudojimas švietimo įstaigų reikmėms	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.12	Vokiečių kalbos skatinimas Kelmės rajono	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.15	Mokinių sveikatingumo gerinimas mokant plaukti	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.16	Bendrojo ugdymo įstaigų modernizavimas atnaujinant kompiuterinę įrangą	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.17	Prevencinių priemonių prieš patyčias ir smurtą mokykloje įgyvendinimas bei vaikų vasaros	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius

										poilsio organizavimas	
									6.1.3.18	Suaugusiųjų neformaliojo švietimo ir testinio mokymosi organizavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.20	Projektinių veiklų, finansuojamų iš ES fondų, plėtojimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.22	Neformaliojo švietimo mokyklų ir teikėjų veiklos kokybės išorinis vertinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.23	Gabių ir talentingų vaikų specialiųjų ugdymosi poreikių tenkinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.28	Mokinių ugdymo(si) pasiekimų gerinimas diegiant kokybės krepšelį	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
7	Savivaldybės valdymo programa	Teisės ir personalo skyrius	1.1	Modernus valdymas	Teisės ir personalo skyrius	1.1.1	Efektyvi savivaldybės administracijos ir jos įstaigų veikla	Teisės ir personalo skyrius	7.1.1.7	Kelmės rajono savivaldybės administracijos senų garažų griovimo ir naujų garažų statyba	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									7.1.3.1	Savivaldybės administracijos kompiuterių programinės įrangos ir techninės įrangos atnaujinimas	Bendrasis priėmimo skyrius
									7.1.3.2	Savivaldybės ir administracijos veiklos viešinimas	Bendrasis priėmimo skyrius

									7.1. 3.3	Reprezentacinės išlaidos	Bendrasis priėmimo skyrius
									7.1. 3.7	Savivaldybės erdvinių duomenų rinkinio (SEDR) tvarkymas	Architektūros ir urbanistikos skyriaus vyr. specialistė
									7.1. 5.1	Savivaldybės tarybos veiklos finansavimas	Bendrasis priėmimo skyrius
									7.1. 5.2	Kontrolės ir audito tarnybos veiklos finansavimas	Kontrolės ir audito tarnyba
									7.1. 5.3	Savivaldybės administracijos padalinių veiklos finansavimas	Turto valdymo skyrius
									7.1. 5.4	Seniūnijų veiklos finansavimas	Turto valdymo skyrius
									7.1. 5.5	Neplanuotų darbų iš administracijos direktoriaus rezervo lėšų vykdymas	Finansų skyrius
									7.1. 5.6	Mero fondas	Bendrasis priėmimo skyrius
									7.1. 5.7	Paskolų grąžinimas laiku	Finansų skyrius
									7.1. 5.8	Palūkanų už paskolas mokėjimas	Finansų skyrius
									7.1. 5.10	Centralizuotos apskaitos paslaugų teikimas	Biudžetinių įstaigų apskaitos centras
									7.1. 6.1	Gyventojų registro tvarkymo ir duomenų valstybės registrui teikimas	Civilinės metrikacijos poskyris
									7.1. 6.2	Archyvinių dokumentų tvarkymas	Bendrasis priėmimo skyrius

									7.1.6.3	Duomenų teikimas valstybės suteiktos pagalbos registrui	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									7.1.6.4	Jaunimo teisių apsauga	Jaunimo reikalų koordinatorė
									7.1.6.6	Valstybinės kalbos vartojimo ir taisyklingumo kontrolės funkcijos atlikimas	Teisės ir personalo skyrius
									7.1.6.7	Civilinės būklės aktų registravimas	Civilinės metrikacijos poskyris
									7.1.6.8	Gyvenamosios vietos deklaravimas	Turto valdymo skyrius
									7.1.6.9	Pirminės teisinės pagalbos teikimas	Teisės ir personalo skyrius
									7.1.6.11	Mobilizacijos administravimas	Teisės ir personalo skyrius
									7.1.6.12	Žemės ūkio funkcijų vykdymo finansavimas	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									7.1.6.13	Socialinės paramos ir paslaugų funkcijų vykdymo finansavimas	Socialinės paramos skyrius
									7.1.6.14	Prevencinės akcijos, programos	Teisės ir personalo skyrius
									7.1.6.15	Civilinės saugos organizavimas	Teisės ir personalo skyrius
									7.1.6.16	Priešgaisrinės saugos vykdymas	Teisės ir personalo skyrius
									7.1.6.17	Savivaldybei priskirtos valstybinės žemės ir kito valstybės turto	Turto valdymo skyrius

										valdymas, naudojimas ir disponavimas juo patikėjimo teise	
									7.1.6.21	Koordinuotų švietimo pagalbos, socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų teikimas	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatorė
						1.1.2	Administracinės naštos verslui ir gyventojams mažinimas.	Teisės ir personalo skyrius	7.1.2.10	Viešųjų ir administracinių paslaugų kokybės tobulinimas	Savivaldybės centralizuotas vidaus auditas

2 SITUACIJOS ANALIZĖ

2.1 Išorės aplinkos analizė

2.1.1 Apie savivaldybę

Geografiškai Kelmės rajonas išsidėstęs Šiaulių apskrities pietvakarinėje dalyje, Vidurio Žemaičių aukštumoje ir Rytų Žemaičių plynaukštėje. Rajonas šiaurėje ribojasi su Šiaulių, rytuose – Radviliškio, pietuose – Raseinių, Tauragės, pietvakariuose – su Šilalės ir šiaurės vakarinėje dalyje – su Telšių rajonais.

Pagal administracinį Lietuvos teritorijų suskirstymą, Kelmės rajono savivaldybė priklauso antrai pagal plotą didžiausiai apskričiai Lietuvoje – Šiaulių apskričiai. Kelmės rajono savivaldybės plotas (1 705 km²) sudaro 2,6 proc. Lietuvos ploto ir 20 proc. Šiaulių apskrities ploto.

Centrinis miestas Kelmės savivaldybėje – Kelmė. Savivaldybėje yra 3 miestai – Kelmė, Tytuvėnai, Užventis, 6 miesteliai – Karklėnai, Kražiai, Lioliai, Pašilė, Šaukėnai ir Žalpiai. Rajono savivaldybę sudaro 11 seniūnijų: Kelmės, Kelmės apylinkių, Kražių, Kukečių, Liolių, Pakražančio, Tytuvėnų, Tytuvėnų apylinkių, Šaukėnų, Užvenčio ir Vaiguvos.

Kelmė patenka į Šiaulių urbanistinės koncentracijos arealo šiaurinį pakraštį. Kelmės miestas yra šalia *Via Hanseatica* magistralės A12 Ryga–Šiauliai–Tauragė–Kaliningradas. Atstumas nuo miesto centro iki kelio Vilnius–Klaipėda – 23 km, iki Šiaulių – 42 km.

2.1.2 Ekonominė aplinka

Materialinės investicijos – tai investicijos ilgalaikiam materialiajam turtui sukurti, įsigyti arba jo vertei padidinti. Įskaitomas finansinės (išperkamosios) nuomos būdu įsigytas ilgalaikis materialusis turtas. Statistinė informacija apima visas ūkio subjektų investicijas: valstybės investicijas, šalies ir užsienio privačios nuosavybės teisės subjektų investicijas (be ūkininkų investicijų) bei įvertintas fizinių asmenų investicijas į gyvenamųjų namų statybą, priskiriamas nekilnojamojo turto operacijų veiklai.

2018 m. Kelmės rajono savivaldybėje vienam gyventojui tenkančios investicijos buvo mažiausios, palyginti su kitomis Šiaulių apskrities savivaldybėmis. Vertinant penkerių metų pokytį nuo 2014 metų, labiausiai investicijos buvo išaugusios 2016 metais – 95 proc. Tačiau 2018 metais jos nukrito 36 proc. Tuo tarpu Šiaulių apskrityje investicijos tolygiai augo per visą penkerių metų laikotarpį

2 lentelė. Materialinės investicijos, tenkančios vienam gyventojui, Šiaulių apskrityje 2014–2018 m

	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Kelmės r. sav.	**598**	**530**	**1 165**	**749**	**750**
Akmenės r. sav.	1 196	944	1 917	920	970
Joniškio r. sav.	1 030	989	776	971	1 305
Pakruojo r. sav.	1 023	1 352	1 031	1 977	1 539
Radviliškio r. sav.	1 037	915	961	1 227	1 250
Šiaulių r. sav.	1 362	1 809	1 242	1 441	1 817
Šiaulių m. sav.	1 574	2 184	2 198	2 440	2 782
Šiaulių apskritis	1 248	1 522	1 548	1 680	1 887

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas.

2018 m. Kelmės rajono savivaldybės materialinės investicijos sudarė 4 proc. visų investicijų Šiaulių apskrityje. Daugiausiai investicijų Kelmėje pritraukė viešasis valdymas ir gynyba; privalomasis socialinis draudimas – 26 proc. visų investicijų; žemės ūkis, miškininkystė ir žuvininkystė – 21 proc.; nekilnojamojo turto operacijos – 11 proc.

2 lentelė. **Materialinės investicijos Kelmės rajono savivaldybėje to meto kainomis 2014–2018 m. (tūkst. Eur)**

	2014 m.	**2015 m.**	**2016 m.**	**2017 m.**	**2018 m.**
Iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis	17 897	15 424	32 850	20 426	20 276
Žemės ūkis, miškininkystė ir žuvininkystė	2 450	1 921	2 039	4 278	4 290
Kasyba ir karjerų eksploatavimas; apdirbamoji gamyba	2 226	746	20 393	5 431	1 534
Elektros, dujų, vandens tiekimas ir atliekų tvarkymas	1 105	632	92	184	889
Statyba	410	283	271	606	1 026
Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas	931	626	1 275	1 384	2 047
Transportas ir saugojimas	882	1 526	1 880	1 330	1 354
Apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla	1	46	13		13
Informacija ir ryšiai	207	210	50	696	863
Nekilnojamojo turto operacijos	783	1 999	1 890	1 581	2 257
Profesinė, mokslinė ir techninė veikla	100	45	87	47	61
Administracinė ir aptarnavimo veikla	1 569	577	581	58	132
Viešasis valdymas ir gynyba; privalomasis socialinis draudimas	7 022	6 586	4 037	4 695	5 275
Švietimas, sveikatos priežiūra ir kita komunalinė ir socialinė aptarnavimo veikla	60	187	197	114	499
Kitos ekonominės veiklos rūšys	151	40	45	22	36
Šiaulių apskritis					
Iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis	354 100	424 587	423 362	450 200	498 085

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas.

3 lentelė. Įregistruoti ūkio subjektai metų pradžioje Kelmės rajono savivaldybėje (2019–2020 m.)

	2019 m.	**2020 m.**
Iš visos pagal ekonomines veiklos rūšis	1 155	1 194
Žemės ūkis, miškininkystė ir žuvininkystė	69	73
Kasyba ir karjerų eksploatavimas	3	3
Apdirbamoji gamyba	71	76
Elektros, dujų, garo tiekimas ir oro kondicionavimas	10	10
Vandens tiekimas, nuotekų valymas, atliekų tvarkymas ir regeneravimas	5	5
Statyba	60	70
Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas	236	234
Transportas ir saugojimas	63	65
Apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla	35	36
Informacija ir ryšiai	11	14
Finansinė ir draudimo veikla	1	1
Nekilnojamojo turto operacijos	12	13
Profesinė, mokslinė ir techninė veikla	46	49

Administracinė ir aptarnavimo veikla	13	14
Viešasis valdymas ir gynyba; privalomasis socialinis draudimas	4	4
Švietimas	36	34
Žmonių sveikatos priežiūra ir socialinis darbas	29	30
Meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veikla	38	38
Kita aptarnavimo veikla	254	252
Namų ūkių, samdančių darbininkus, veikla; namų ūkių veikla, susijusi su savoms reikmėms tenkinti skirtų nediferencijuojamų gaminių gamyba ir paslaugų teikimu	–	–
Ekstrateritorinių organizacijų ir įstaigų veikla	–	–

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas.

Bendrieji ūkio subjektų rodikliai Kelmės rajono savivaldybėje. Kelmės rajono savivaldybėje 2020 m. buvo įregistruoti 1 194 ūkio subjektai, tai sudaro 7,9 proc. visų Šiaulių apskrityje registruotų ūkio subjektų. Dominuojančios veiklos rūšys Kelmės rajone yra šios: kita aptarnavimo veikla sudaro 21 proc. visų naujai registruotų ūkio subjektų, didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas – 19,6 proc., apdirbamoji gamyba – 6,4 proc., žemės ūkis, miškininkystė, žuvininkystė – 6 proc., statyba – 5,9 proc. Greičiausiai besikuriančių ūkio subjektų yra informacijos ir ryšių srityje, kuri išaugo 27,3 proc., ir statybos srityje – 16,7 proc. Švietimo srityje besikuriančių ūkio subjektų nuo 2019 m. sumažėjo 5,5 proc.

4 lentelė. Apyvarta pagal veiklos vykdymo vietą (nefinansų įmonių) Kelmės rajono savivaldybėje 2014–2018 m. (Eur)

	2014 m.	**2015 m.**	**2016 m.**	**2017 m.**	**2018 m.**
Iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis	221 062	203 568	202 808	217 288	182 964
Miškininkystė ir žuvininkystė	12 801	11 603	12 351	13 514	17 719
Kasyba ir karjerų eksploatavimas; apdirbamoji gamyba	64 324	65 091	51 996	54 354	12 989
Elektros, dujų, vandens tiekimas ir atliekų tvarkymas	17 167	10 525	9 387	9 392	9 346
Statyba	13 998	15 335	14 950	19 989	14 806
Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas	90 210	77 315	90 152	93 942	96 889
Transportas ir saugojimas	13 571	13 480	13 557	14 957	17 594
Apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla	888	908	1 067	1 077	1 380
Informacija ir ryšiai	1 312	1 229	1 407	1 504	978
Nekilnojamojo turto operacijos	835	895	653	1 014	2 815
Profesinė, mokslinė ir techninė veikla	1 626	1 736	1 569	1 508	1 624
Administracinė ir aptarnavimo veikla	2 659	3 083	2 839	2 693	2 723
Švietimas, sveikatos priežiūra ir kita komunalinė ir socialinė aptarnavimo veikla	771	1 090	1 473	1 706	2 227
Meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veikla, kompiuterių ir asmeninių bei namų ūkio reikmenų taisymas, kita aptarnavimo veikla	899	1 278	1 407	1 638	1 873
Šiaulių apskritis					
Iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis	4 697 048	4 686 736	4 661 345	5 241 484	5 459 179
Visų Kelmės rajono savivaldybės nefinansų įmonių apyvartos dalis nuo visų Šiaulių apskrities nefinansų įmonių apyvartos (proc.)	4,71	4,34	4,35	4,15	3,35

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas.

Nefinansų įmonių rodikliai. Nefinansinės įmonės – tai privatūs ir valstybiniai subjektai, kurių pagrindinė veikla yra ne finansinio tarpininkavimo veikla, o prekių gamyba ir nefinansinių paslaugų teikimas, siekiant uždirbti pelno (Lietuvos banko apibrėžimas, www.lb.lt). Iš viso pagal ekonominės veiklos rūšis Kelmės rajono savivaldybės nefinasų įmonių apyvarta 2018 metais sudarė 3,35 proc. visos Šiaulių apskrities nefinansų įmonių apyvartos. Šis rodiklis per penkerius metus sumažėjo 1,36 procentinio punkto. Toks pokytis susijęs su tuo, jog Kelmėje veikiančių nefinansų įmonių apyvarta mažėjo (išskyrus 2017 m.), o Šiaulių apskrityje veikiančių nefinansų įmonių apyvarta visu tiriamuoju laikotarpiu augo.

Bendrai pagal ekonomines rūšis nefinansų įmonių apyvarta per penkerius metus nuo 2014 metų smuko 17 proc., tuo tarpu Šiaulių apskrityje nefinansų įmonių apyvarta išaugo 16 proc. per tą patį laikotarpį. Nors didmeninėje ir mažmeninėje prekyboje bei variklinių transporto priemonių ir motociklų remonto veiklos rūšyje veikiančių įmonių dalis sudaro apie 26 proc. visų Kelmės rajono įmonių (remiantis 2019 ir 2020 metų duomenimis), tačiau šioje veikloje dirbančios įmonės sukuria didžiausią apyvartos dalį Kelmės rajone (53 proc. 2018 m.).

Lyginant 2014–2018 m. laikotarpio Kelmės rajono ir Šiaulių apskrities apyvartos pokyčius, didžiausias skirtumas pastebimas nekilnojamojo turto operacijos ekonominėje veikloje, nes per penkerius metus Kelmės rajone šios veiklos apyvarta išaugo 237 proc., tuo tarpu Šiaulių apskrityje stebimas 11 proc. augimas. Kelmės rajone labiausiai apyvarta krito kasybos ir karjerų eksploatavimo; apdirbamosios gamybos sektoriuje (–80 proc. pokytis). Šiaulių apskrityje šios veiklos apyvarta išaugo 15 proc.

Tiek Kelmės rajone, tiek Šiaulių apskrityje augo šiomis veiklomis užsiimančių įmonių apyvarta: švietimo, sveikatos priežiūros ir kita komunalinio ir socialinio aptarnavimo veiklos rūšys (189 proc. pokytis Kelmėje ir 108 proc. pokytis Šiaulių apskrityje); meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veiklos, kompiuterių ir asmeninių bei namų ūkio reikmenų taisymas, kitų aptarnavimo paslaugų veiklos rūšys (90 proc. pokytis Kelmėje ir 123 proc. pokytis Šiaulių apskrityje).

2.1.3 Žemės ūkis

Kelmės rajono savivaldybėje veikia daugiausia ūkių visoje Šiaulių apskrityje. 2016 m. Kelmės rajone veikė 4 949 ūkiai, o tai sudaro 32 proc. visų ūkių Šiaulių apskrityje. Tačiau, kaip ir visoje Šiaulių apskrityje, Kelmėje ūkių vis mažėja. Nuo 2013 iki 2016 m. Kelmės rajone ūkių sumažėjo 4 proc.

Daugiausia Kelmėje yra 2–5 hektarų ūkių. Tokio paties ploto ūkių daugiausia ir kitose Šiaulių apskrities savivaldybėse. Šio dydžio ūkiai 2016 m. sudarė 35 proc. visų Kelmės rajone esančių ūkių.

5 lentelė. Šiaulių apskrities savivaldybėse veikiančių ūkių skaičius pagal dirbamą plotą

Šiaulių apskritis				
	2005 m.	**2007 m.**	**2013 m.**	**2016 m.**
Visi ūkiai	32 403	29 636	17 548	15 353
Iki 2 ha	3 883	5 999	2 908	2 330
2–5 ha	14 571	13 617	6 434	5 293
5–10 ha	7 082	4 458	3 193	2 885
10–20 ha	3 785	2 671	2 004	1 771
20–30 ha	1 062	840	656	714

30–50 ha	867	747	740	694
Daugiau negu 50 ha	1 153	1 304	1 613	1 667
Kelmės r. sav.				
Visi ūkiai	7 411	6 606	5 061	4 849
Iki 2 ha	470	550	481	402
2–5 ha	2 456	2 443	1 783	1 685
5–10 ha	2 003	1 609	1 127	1 171
10–20 ha	1 616	1 188	790	753
20–30 ha	421	330	315	285
30–50 ha	258	267	236	230
Daugiau negu 50 ha	187	219	329	325
Akmenės r. sav.				
Visi ūkiai	2 553	2 352	1 469	1 323
Joniškio r. sav.				
Visi ūkiai	4 607	4 308	2 025	1 698
Pakruojo r. sav.				
Visi ūkiai	4 846	4 439	2 298	1 849
Radviliškio r. sav.				
Visi ūkiai	6 601	6 216	3 327	2 729
Šiaulių r. sav.				
Visi ūkiai	6 385	5 715	3 368	2 905

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas.

Tiek Kelmės rajono savivaldybėje, tiek Šiaulių apskrityje daugiausiai dirbančiųjų žemės ūkyje dirba ne visą darbo dieną (abiejose teritorijose – 86 proc.). Kelmės rajone žemės ūkio bendrovėse ir įmonėse dirba mažiausiai žmonių, palyginti su kitomis Šiaulių apskrities savivaldybėmis: 2016 m. žemės ūkyje Kelmės rajone dirbantys žmonės sudarė tik 3 proc. visų Šiaulių apskrityje dirbusių žmonių ne visą darbo laiką.

Kelmės rajono savivaldybėje yra daugiausiai ūkininkaujančių asmenų ir jų šeimos narių negu kitose Šiaulių apskrities savivaldybėse. Tačiau, kaip ir ūkių, taip ir ūkininkaujančių asmenų skaičius mažėja. 2016 m. Kelmėje ūkininkavo 6 128 asmenys, tai sudaro 30 proc. visų Šiaulių apskrityje ūkininkaujančių žmonių. 25 proc. ūkininkaujančių asmenų yra 65 m. ir vyresni.

6 lentelė. Ūkininkaujančių asmenų ir jų šeimos narių skaičius Šiaulių apskrities savivaldybėse

Šiaulių apskritis				
	2005 m.	**2007 m.**	**2013 m.**	**2016 m.**
Visi ūkininkaujantys asmenys ir jų šeimos nariai	63 210	57 706	26 770	20 254
Iki 20 m.	1 699	1 659	283	91
20–29 m.	3 884	3 563	1 378	1 018
30–39 m.	9 935	8 202	2 673	1 992
40–49 m.	16 753	13 545	6 599	4 617
50–59 m.	11 452	10 935	6 692	5 914
60–64 m.	6 235	4 574	2 313	1 901
65 m. ir vyresni	13 252	15 228	6 832	4 721
Kelmės r. sav.				
Visi ūkininkaujantys asmenys ir jų šeimos nariai	14 896	13 340	7 801	6 128
Iki 20 m.	566	495		20
20–29 m.	1 050	690	391	244

30–39 m.	2 368	2 041	790	618
40–49 m.	3 732	2 832	1 905	1 380
50–59 m.	2 600	2 463	1 848	1 806
60–64 m.	1 255	944	690	514
65 m. ir vyresni	3 325	3 875	2 061	1 546
Akmenės r. sav.				
Visi ūkininkaujantys asmenys ir jų šeimos nariai	4 964	4 870	2 345	1 942
Joniškio r. sav.				
Visi ūkininkaujantys asmenys ir jų šeimos nariai	8 123	7 213	2 948	2 028
Pakruojo r. sav.				
Visi ūkininkaujantys asmenys ir jų šeimos nariai	9 708	7 692	3 486	2 519
Radviliškio r. sav.				
Visi ūkininkaujantys asmenys ir jų šeimos nariai	14 332	13 750	5 020	3 712
Šiaulių r. sav.				
Visi ūkininkaujantys asmenys ir jų šeimos nariai	11 187	10 841	5 170	3 926

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas.

2.1.4 Demografiniai rodikliai

Vienas pagrindinių rodiklių, atspindinčių demografinę situaciją šalyje, yra gyventojų skaičius. Pastarasis tiek Lietuvoje, tiek Kelmės rajone jau daugelį metų mažėja dėl didelės emigracijos, mažėjančio gimstamumo.

Lietuvos statistikos departamento duomenimis, 2020 metų sausio 1 d. Kelmės rajone buvo registruoti 25 383 gyventojai. Pagal gyventojų skaičių tai yra ketvirta didžiausia savivaldybė Šiaulių apskrityje.

Lyginant 2016 ir 2020 metų pradžios duomenis, Kelmės rajono savivaldybės gyventojų skaičius sumažėjo 11,4 proc. Lietuvoje gyventojų skaičius per penkerius metus sumažėjo tris kartus mažiau – 3,3 procentais, Šiaulių apskrityje dvigubai mažiau – 5 procentais. Nuolatinių gyventojų skaičius Kelmės rajono savivaldybėje per šį laikotarpį vidutiniškai kasmet mažėjo 2,98 procentais.

7 lentelė. Nuolatinių gyventojų skaičius Šiaulių apskrities savivaldybėse 2015–2020 m. (metų pradžios duomenys)

	2016 m.	**2017 m.**	**2018 m.**	**2019 m.**	**2020 m.**
Lietuvos Respublika	2 888 558	2 847 904	2 808 901	2 794 184	2 794 090
Šiaulių apskritis	276 329	270 482	265 467	262 487	261 452
Akmenės r. sav.	20 824	20 210	19 606	19 124	18 772
Joniškio r. sav.	23 147	22 449	21 583	21 115	20 730
Kelmės r. sav.	**28 647**	**27 745**	**26 778**	**26 019**	**25 383**
Pakruojo r. sav.	20 956	20 311	19 546	19 071	18 607
Radviliškio r. sav.	38 253	37 112	36 170	35 520	35 002
Šiaulių m. sav.	102 981	101 214	100 575	100 131	101 511
Šiaulių r. sav.	41 521	41 441	41 209	41 507	41 447

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas.

Kelmės rajono savivaldybės didžioji dalis gyventojų gyvena kaimo teritorijoje. Gyventojų skaičius tiek miesto, tiek kaimo teritorijose nuolat mažėjo (per atitinkamą laikotarpį miesto gyventojų

sumažėjo 11 proc., kaimo gyventojų – 11,61 proc.), tačiau santykinai gyventojų pasiskirstymas mieste ir kaime kito minimaliai.

Lietuvos statistikos departamento duomenimis, Kelmės rajono savivaldybėje gyventojų tankis 2019 m. siekė 15,3 gyv./km^2. Šiaulių apskrityje šis rodiklis siekė 30,7 gyv./km^2, Lietuvos Respublikoje – 42,8 gyv./km^2. Tai reiškia, kad Kelmės rajono teritorija yra maždaug dvigubai rečiau apgyvendinta nei Šiaulių apskritis ir maždaug 2,8 karto rečiau nei Lietuvos Respublikos teritorija.

8 lentelė. Nuolatinių gyventojų skaičius Kelmės rajono savivaldybėje pagal gyvenamąją teritoriją 2016–2020 m. (metų pradžios duomenys)

	2016 m.		2017 m.		2018 m.		2019 m.		2020 m.	
Gyvenamoji teritorija	Miestas	Kaimas	Miestas	Kaimas	Miestas	Kaimas	Miestas	Kaimas	Miestas	Kaimas
Gyventojų skaičius	11 214	17 433	10 838	16 907	10 469	16 309	10 193	15 826	9 975	15 408
Gyventojų skaičiaus dalis, proc.	39,15	60,85	39,06	60,94	39,10	60,90	39,18	60,82	39,30	60,70

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas.

2.1.5 Socialinė apsauga

Bendra situacijos apžvalga. 2020 m. kovo 31 d. savivaldybės sprendimu patvirtintas Kelmės rajono savivaldybės socialinių paslaugų planas (Nr. T-111). Plane apžvelgiamos teikiamos socialinės paslaugos, pateikiama socialinės apsaugos išlaidų analizė, įvardijamos pagrindinės probleminės sritys ir paslaugų plėtros poreikiai. Socialinių paslaugų planas ruošiamas siekiant efektyviai koordinuoti socialines paslaugas, atsižvelgiant į gyventojų poreikius. Plane apžvelgiama socialinių paslaugų teikimo situacija, paslaugas teikiančios įstaigos, įvardijami naujų ar kitokių socialinių paslaugų poreikiai, aptariama finansinė situacija.

Minimame plane įvardijami keli pagrindiniai veiksniai, sąlygojantys socialinių paslaugų poreikius Kelmės rajone, vienas pagrindinių – gyventojų senėjimas. 2019 m. Kelmės rajone 1 tūkst. gyventojų teko 252,78 pensinio amžiaus asmenų. Medianinis gyventojų skaičius rajone 2015 m. buvo 46 metai, o 2019 m. išaugo iki 49 metų, tuo tarpu tais pačiais metais šis rodiklis visoje Lietuvoje buvo 44 metai, Šiaulių apskrityje – 46 metai. Gyvenimo trukmės statistika Kelmės rajone pagal lytį 2019 m.: vyrų vidutinė gyvenimo trukmė Šiaulių apskrityje yra 68,85 m., moterų – 80,07 m.

Be spartaus gyventojų senėjimo, įvardijami ir kiti socialinių paslaugų teikimo poreikius nustatantys veiksniai: piktnaudžiavimas alkoholiu, sudėtinga ekonominė situacija, jaunimo migracija. Šios socialinės ir demografinės tendencijos turi didžiausią įtaką nustatant socialinių paslaugų (ilgalaikei ar trumpalaikei globai, paslaugų teikimui namuose ir socialinių paslaugų teikimui socialinę riziką patiriančioms šeimoms) poreikius.

Išlaidų socialinei apsaugai apžvalga. Kelmės rajono savivaldybės biudžeto dalis, skirta socialinės apsaugos išlaidoms, pastaruosius penkerius metus didėjo tiek absoliučiais, tiek santykiniais skaičiais.

9 lentelė. Biudžeto išlaidos socialinei apsaugai Kelmės rajono savivaldybėje 2015–2019 m.

	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.

Išlaidos socialinei apsaugai (tūkst. Eur)	4 182,6	4 324,6	4 788,8	5 663,3	6 508
Išlaidos socialinei apsaugai nuo visų išlaidų (proc.)	15,34	14,70	16,83	17,51	18,21

Šaltinis: Kelmės rajono savivaldybės biudžeto ataskaitų duomenys.

2.1.6 Sveikatos apsauga

Sveikatos apsaugos sektoriaus finansavimas. 2020–2022 m. Kelmės rajono SPP Sveikos visuomenės programoje iškeltas vienas tikslas – kokybiškos sveikatos priežiūros paslaugos. Tikslui pasiekti įvardyti du uždaviniai: 1) modernizuoti sveikatos įstaigas ir 2) įgyvendinti visuomenės sveikatos programas, finansuoti projektus. 2020–2022 metų Kelmės rajono savivaldybės strateginiame veiklos plane sveikos visuomenės programai (žr. 5 priedą) 2020 m. skirta 551,6 tūkst. Eurų, arba 1,1 proc. numatyto biudžeto lėšų.

Vertinant pastarųjų penkerių metų biudžeto išlaidų sveikatos apsaugai duomenis, galima matyti, kad išlaidos kito netolygiai. 2017 m. sveikatos apsaugai skirta santykinė dalis biudžete buvo mažiausia per analizuojamą laikotarpį. Didžiausias išlaidų, tenkančių sveikatos apsaugai, augimas fiksuotas 2018–2019 m. Per šį laikotarpį išlaidos sveikatos apsaugai augo 46,65 proc. Penkerių metų laikotarpiu išlaidos sveikatos apsaugai augo 25,19 proc.

10 lentelė. Išlaidos sveikatos apsaugai ir išlaidų sveikatos apsaugai dalis nuo visų biudžeto išlaidų Kelmės rajono savivaldybėje 2015–2019 m.

	2015 m.	**2016 m.**	**2017 m.**	**2018 m.**	**2019 m.**
Išlaidos sveikatos apsaugai (tūkst. Eur)	560	422	362	478	701
Išlaidų sveikatos apsaugai dalis nuo visų išlaidų (proc.)	2,05	1,59	1,27	1,54	2,02

Šaltinis: Kelmės rajono savivaldybės biudžeto ataskaitų duomenys.

2.1.7 Švietimas

Bendra švietimo situacija. Mokinių skaičius Kelmės rajono savivaldybėje kasmet sparčiai mažėja ir mažėja greičiau negu Lietuvos vidurkis. Tai kartu lemia mokytojų ir mokyklų skaičiaus mažėjimą. Mokytojų kvalifikacija Kelmės rajone yra labai aukšta – 2019–2020 m. 100 proc. mokytojų ir mokyklų vadovų turėjo aukštąjį išsilavinimą. Dėl mažėjančio mokinių skaičiaus vienam mokytojui tenka mažiau mokinių, taip pat auga vienam mokiniui tenkančių lėšų skaičius. Vis dėlto mokinių pasiekimai PUPP ir VBE rezultatai nesiekia Lietuvos vidurkio, prasčiausi pasiekimai matematikos srityje.

Švietimo srities finansavimas. Kelmės rajone skiriamos išlaidos švietimui per penkerių metų laikotarpį augo 19,05 proc. Biudžeto dalis, skirta švietimui, sumažėjo apie 3,54 procentinio punkto per tą patį laikotarpį.

11 lentelė. Išlaidos švietimui ir išlaidų švietimui dalis nuo visų biudžeto išlaidų Kelmės rajono savivaldybėje 2015–2019 m.

	2015 m.	**2016 m.**	**2017 m.**	**2018 m.**	**2019 m.**
Išlaidos švietimui (Eur)	10 591,4	10 914,5	11 004,1	11 569,9	12 608,7

Išlaidų švietimui dalis nuo viso biudžeto išlaidų (proc.)	38,83	39,57	37,39	35,78	35,29

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas.

Vienam mokiniui tenkančių lėšų suma per 2015–2019 m. laikotarpį Kelmės rajone augo. Ikimokyklinio amžiaus vaikui 2019 m. lėšų teko 36 proc. daugiau nei 2015 metais. Kelmės rajono savivaldybės duomenis palyginus su atitinkamu Šiaulių apskrities rodikliu, galima matyti, kad 2019 m. Kelmėje ikimokyklinukui teko 100 eurų daugiau negu bendrai Šiaulių apskrityje.

Ikimokyklinio ugdymo įstaigoms šalies ir užsienio fizinių ar juridinių asmenų finansavimas sudaro 11,8 proc. švietimo biudžeto, tuo tarpu bendrojo ugdymo mokykloms – 3 proc. finansavimo. Bendrojo ugdymo mokykloje besimokančiam asmeniui tenkančios lėšos per laikotarpį išaugo 23 proc.

2019 m. vienam bendrojo ugdymo mokykloje besimokančiam mokiniui tenkanti suma Kelmės rajono savivaldybėje buvo 200 eurų didesnė negu vidutiniškai Šiaulių apskrityje.

12 lentelė. Vienam ikimokyklinio ugdymo ar bendrojo ugdymo įstaigoje besimokančiam asmeniui tekančios lėšos 2015–2017 m. (tūkst. Eur)

	2015 m.	**2016 m.**	**2017 m.**	**2018 m.**	**2019 m.**
Ikimokyklinio ugdymo įstaigos					
Kelmės r. sav.					
Iš viso pagal finansavimo šaltinius	2,5	2,6	2,8	2,8	3,4
Valdžios sektorius	2,2	2,3	2,5	2,5	3
Šalies ir užsienio fiziniai ar juridiniai asmenys	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4
Šiaulių apskritis					
Iš viso pagal finansavimo šaltinius	2,7	2,9	3,1	3,1	3,5
Bendrojo ugdymo mokykla					
Kelmės r. sav.					
Iš viso pagal finansavimo šaltinius	2,6	2,7	2,6	2,9	3,2
Valdžios sektorius	2,5	2,6	2,6	2,8	3,1
Šalies ir užsienio fiziniai ar juridiniai asmenys	0,1	0,1	0	0,1	0,1
Šiaulių apskritis					
Iš viso pagal finansavimo šaltinius	2,4	2,5	2,5	2,8	3

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas.

2.1.8 Viešasis saugumas ir nusikalstamumas

Situacijos apžvalga. Kelmės rajono savivaldybės administracijoje atskiro už viešąją tvarką atsakingo skyriaus nėra – viešojo tvarkos atsakomybės tenka Teisės ir personalo skyriui. Įsteigtas Švietimo, kultūros ir viešosios tvarkos komitetas, kurį sudaro 5 Tarybos nariai.

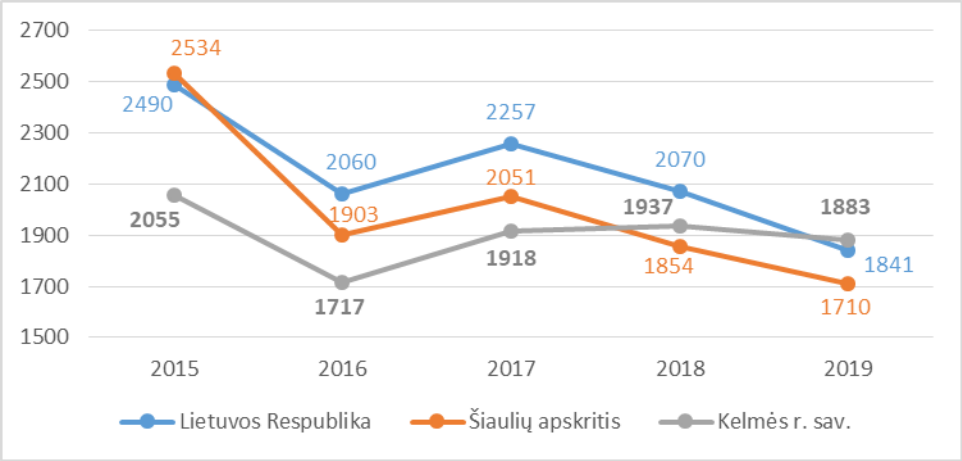
Nusikalstamų veikų statistika. Nusikalstamų veikų skaičius per pastaruosius penkerius metus mažėjo, nors kito netolygiai. Palyginti su 2015 m., nusikalstamų veikų skaičius sumažėjo 20 procentų. Didžiausią dalį nusikalstamų veikų sudarė įvykdyti nusikaltimai, kurių rajone taip pat mažėja. Baudžiamųjų nusižengimų skaičius, nors, palyginti su 2015 m., sumažėjo maždaug trečdaliu, tačiau vėl nuosekliai auga.

13 lentelė. Užregistruotų nusikalstamų veikų skaičius Kelmės rajono savivaldybėje 2015–2019 m.

	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Nusikalstamos veikos (iš viso) Iš jų:	598	484	523	504	478
Nusikaltimai	566	478	511	488	457
Baudžiamieji nusižengimai	32	6	12	16	21

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas.

Užregistruotų nusikalstamų veikų, tenkančių 100 tūkstančių gyventojų, skaičiaus statistika Kelmės rajone panaši kaip ir Lietuvos Respublikoje ir Šiaulių apskrityje. Ir nors per pastaruosius penkerius metus rodiklis beveik visą laiką buvo mažesnis nei Lietuvoje ir Šiaulių apskrityje, 2019 m. ši statistika Kelmėje buvo prasčiausia.



1 pav. Užregistruotų nusikalstamų veikų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyventojų, Lietuvos Respublikoje, Šiaulių apskrityje ir Kelmės rajono savivaldybėje 2015–2019 m.

Šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

2.2 Vidinės aplinkos analizė

2.2.1 Teisinė bazė

Kelmės rajono savivaldybė savo veiklą organizuoja vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įstatymais ir vidaus teisės aktais: Kelmės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamentu, Kelmės rajono savivaldybės administracijos nuostatais, strateginio planavimo dokumentais ir kitais savivaldos institucijų veiklą reglamentuojančiais dokumentais.

2.2.2 Viešasis valdymas

Teisinė bazė. Kelmės rajono savivaldybė savo veiklą organizuoja vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos vietos savivaldos, Valstybės tarnybos, Viešojo administravimo įstatymais, Lietuvos Respublikos Seimo priimtais teisės aktais, Lietuvos Respublikos Prezidento dekretais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, teisės aktais ir vidaus dokumentais: Kelmės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamentu, Kelmės rajono savivaldybės administracijos nuostatais ir kitais savivaldos institucijų veiklą reglamentuojančiais dokumentais.

Organizacinė struktūra. Kelmės rajono savivaldybės atstovaujamoji institucija yra savivaldybės taryba (toliau – Taryba), kuriai vadovauja Meras, turintis vietos valdžios ir viešojo administravimo teises ir pareigas, vykdomoji institucija – savivaldybės administracija ir administracijos direktorius, turintys viešojo administravimo teises ir pareigas. Šios savivaldybės institucijos yra atsakingos už savivaldos teisės įgyvendinimą.

Kelmės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba atsakinga už savivaldybės veiklos priežiūrą, tikrinant, ar teisėtai, efektyviai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas savivaldybės turtas, kaip yra vykdomas savivaldybės biudžetas.

Savivaldybių funkcijos pagal veiklos pobūdį skirstomos į vietos valdžios, viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo. Vietos valdžios funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka savivaldybės taryba. Viešojo administravimo funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka savivaldybės taryba, savivaldybės administracijos direktorius (vykdomosios institucijos), kiti savivaldybės įstaigų ir tarnybų vadovai, valstybės tarnautojai, kuriems teisės aktai ar savivaldybės tarybos sprendimai suteikia viešojo administravimo teises savivaldybės teritorijoje. Viešąsias paslaugas teikia savivaldybės tarybos įsteigti paslaugų teikėjai arba pagal sudarytas sutartis kiti viešai pasirenkami fiziniai ar juridiniai asmenys.

Taryba. Kelmės rajono savivaldybės taryba yra kolegiali atstovaujamoji institucija, kuri įgyvendina savivaldos teisę ir turi įgaliojimus svarstyti, priimti daugumą svarbių sprendimų, turinčių įtakos vietos bendruomenės gyvenimui. Savivaldybės taryba susideda iš 25 demokratiškai įstatymų nustatyta tvarka išrinktų savivaldybės bendruomenės atstovų. Tarybai teikiamiems klausimams preliminariai nagrinėti ir išvadoms bei pasiūlymams teikti savivaldybės taryboje sudaromi komitetai. Savivaldybėje sudaryti 6 Kelmės rajono savivaldybės tarybos komitetai

2.2.3 Žmogiškieji ištekliai

Savivaldybės administracijoje efektyviai veikianti valstybės tarnautojų mokymo, jų kvalifikacijos tobulinimo ir kompetencijų ugdymo sistema, kad valstybės tarnautojai savo kvalifikacija ir kompetencija tenkintų nuolat kylančius reikalavimus ir būtų pajėgūs atsakingai ir kokybiškai atlikti savo funkcijas ir pareigas. 2020 m. sausio 1 dieną Kelmės rajono savivaldybės administracijoje buvo 207 etatai: 82 – valstybės tarnautojai, 125 – dirbantys pagal darbo sutartis. Centrinėje administracijoje Kelmės mieste buvo 100 etatų, seniūnijų padaliniuose – 107.

2.2.4 Planavimo sistema

Kelmės rajono savivaldybės plėtra planuojama atsižvelgiant į Kelmės rajono savivaldybės

strateginio planavimo dokumentus. Strateginio planavimo procesai organizuojami vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašas, patvirtintas Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gegužės 18 d. sprendimu Nr. T-107 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. 2021 m. sausio 28 d. tarybos sprendimu Nr. T-3 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės plėtros plano iki 2030 m. patvirtinimo“ patvirtintas ilgalaikis plėtros planas. Planavimo dokumentai integruoti vienas su kitu, išlaikant vientisą struktūrą.

2.2.5 Savivaldybės ekonominis konkurencingumas

Lietuvos laisvos rinkos instituto (toliau – LLRI) atliekamas Lietuvos savivaldybių indekso tyrimas rodo, kad savivaldybės, kuriose yra aukštesni ekonominės laisvės rodikliai, pritraukia daugiau investicijų, jose užfiksuotas mažesnis bedarbių ir socialinės pašalpos gavėjų skaičius. Savivaldybėse, kuriose ekonominės laisvės rodikliai prastesni, sparčiau mažėja gyventojų skaičius (Lietuvos laisvosios rinkos institutas, 2019, www.llri.lt).

Vertinant penkerių metų laikotarpį, Kelmė aukščiausią vietą Lietuvos savivaldybių indekse užėmė 2015 metais, vėliau su kiekvienais metais Kelmės rajono savivaldybė atsiduria vis žemesnėje vietoje. 2019 metais Kelmė užėmė 48–50 vietą iš 54 mažųjų savivaldybių.

Šiuo laikotarpiu geriausiai įvertintos sritys išliko nepakitusios: administracija ir biudžetas. Administracijos sritis buvo įvertinta itin gerai, nes laiku buvo išnagrinėti 99,7 proc. gyventojų prašymai (LLRI Kelmės r. savivaldybė, 2019). Per penkerius metus Kelmės r. sav. biudžeto skola išliko žemesnė nei šalies vidurkis, tai lėmė aukštus biudžeto srities įvertinimus.

Investicijos ir plėtra – kasmet viena iš blogiausiai įvertintų sričių Kelmės rajone. Tokį vertinimą lemia tiek TUI, tiek materialinių investicijų lygis, kuris yra gerokai žemesnis nei šalies vidurkis. Pavyzdžiui, anot LLRI, 2017 m. vienam gyventojui TUI Kelmės r. sav. teko 12 eurų, tuo tarpu Lietuvoje vienam gyventojui teko vidutiniškai 1 251 eurų. Taip pat pakartotinai blogiausiais balais įvertintos sritys Kelmės rajone – turto valdymas ir transportas.

Atliekant ekonominės aplinkos analizę savivaldybėje, nagrinėta investicinė aplinka, tiesioginių užsienio investicijų situacija, žemės ūkio sektoriaus padėtis, savivaldybės ekonominio konkurencingumo rodikliai ir kt. svarbūs ekonominiai rodikliai. Reikia pastebėti, kad investicijų ir plėtros situacija Kelmės rajone yra prasta. Ją gerinti būtų galima imantis inovatyvių sprendimų, viešojo ir privataus sektoriaus partnerystės iniciatyvų. Žemės ūkio, verslo situacija rajone taip pat prastėja – kasmet mažėja įkuriamų ūkių ir verslų.

14 lentelė. Lietuvos savivaldybių indekso tyrimo Kelmės rajono savivaldybės 2015–2019 metų rezultatai

	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Vieta *(iš 54)*	39	41	44–46	42–43	48–50
Balai *(iš 100)*	40,1	49,2	48	48	48
Geriausiai įvertintos sritys	Administracija; biudžetas	Administracija; turto valdymas; mokesčiai	Administracija; biudžetas	Administracija; biudžetas	Administracija; biudžetas

Prasčiausia i įvertintos sritys	Turto valdymas; investicijos ir plėtra; komunalinės paslaugos	Investicijos ir plėtra; transportas.	Investicijos ir plėtra; transportas; turto valdymas	Investicijos ir plėtra; transportas	Sveikata ir socialinė rūpyba; investicijos ir plėtra; turto valdymas

Šaltinis: Lietuvos laisvosios rinkos institutas, Lietuvos savivaldybių indeksas.

2.2.6 Finansiniai ištekliai

SVP programų pagrindinis finansavimo šaltinis – Kelmės rajono savivaldybės lėšos bei kasmet įvairiems projektams įgyvendinti pritraukiamas finansavimas iš Europos Sąjungos paramos lėšų, valstybės biudžeto lėšų ir kt. Kelmės rajono savivaldybė išnaudoja įvairias finansavimo galimybes pasinaudodama tiek valstybės teikiamomis galimybėmis, tiek ES struktūriniais fondais bei programomis. Daugiausia investicijoms gaunama lėšų iš ES struktūrinių fondų (2 pav. Investicijų pasiskirstymas).



2 pav. Investicijų pasiskirstymas

2.2.7 Vidaus darbo kontrolė

Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba ir Centralizuotas vidaus audito skyrius atlieka finansinį ir veiklos auditą savivaldybės administracijoje ir savivaldybės kontroliuojamose įmonėse.

Centralizuotas vidaus audito skyrius vykdo nepriklausomą ir objektyvią tyrimo ir konsultavimo veiklą, atlieka vidaus auditus, vertina biudžeto asignavimų valdytojų ir jiems pavaldžių įstaigų ir kitų subjektų programų vykdymą. Skyrius savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymu, Vietos savivaldos įstatymu, kitais teisės aktais, reglamentuojančiais vidaus auditą.

3 SSGG ANALIZĖ

Kelmės rajono savivaldybės stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (SSGG) analizė atlikta remiantis vidaus ir išorės aplinkos analize, Kelmės rajono gyventojų, veikiančių verslo ir organizacijų apklausos rezultatais, Kelmės rajono savivaldybės vadovų ir Tarybos narių, Administracijos vadovų ir specialistų, įstaigų atstovų ir pan. pastebėjimais. Identifikuotos stiprybės leidžia suvokti, kokiose srityse matomos stipriosios pusės, kai kurios jų gali būti išnaudojamos plėtrai, įvaizdžio formavimui, žinomumo didinimui, gyventojų pritraukimui ir kt. Silpnybės išryškintos kaip silpnosios Savivaldybės pusės, kurios lemia kitas problemas – gyventojų mažėjimą, kvalifikuotos darbo jėgos trūkumą ir t. t. Galimybės ir grėsmės – išorės veiksniai, kurie gali daryti įtaką daugeliui sričių – valdymo, ekonomikos, socialinės aplinkos ir pan. Tinkamai identifikuotos grėsmės leidžia minimizuoti jų pasireiškimo tikimybę, o tinkamai išnaudotos galimybės padėtų kelti gyvenimo lygį rajone.

1. STIPRYBĖS

Demografinė situacija ir užimtumas
Palaipsniui mažėjanti emigracija.
Didėjantis asmenų, vykdančių veiklą pagal verslo liudijimą ir (ar) individualios veiklos pažymą, skaičius.
Valdymas. NVO ir VVG veikla
Savivaldybės administracinė veikla ir biudžeto valdymas yra kompetentingi.
Aktyvios bendruomeninės asociacijos.
Verslas
Didžiausią pridėtinę vertę kuria žemės ūkio ir verslo objektų veikla.
Didelis mažų stabiliai veikiančių ūkio subjektų skaičius.
Žemės ūkis
Žemės ūkio naudmenos sudaro didžiąją dalį rajono teritorijos.
Stambūs ūkiai naudojasi modernia technika.
Energetika ir infrastruktūra
Turimi pakankami ir kokybiški geriamojo vandens ištekliai.
Palankios sąlygos vėjo ar atsinaujinančių šaltinių energetikos plėtrai.
Aplinkos apsauga
Gera geografinė padėtis susiekimo atžvilgiu, landšaftas ir gyvenamoji aplinka.
Didelis dėmesys aplinkosaugai.
Vykdomas aplinkos triukšmo, paviršinio ir požeminio vandens, maudyklų monitoringas.
Gyvenamasis fondas
Vykdomi daugiabučių gyvenamųjų namų atnaujinimo projektai.
Stabilios tiesioginių privačių investicijų apimtys.
Švietimas ir jaunimas
Vykdomas planuotas mokyklų ir švietimo įstaigų tinklo optimizavimas mažėjant vaikų skaičiui.

Užtikrinama aukštos kokybės specialistų teikiama socialinė pedagoginė, specialioji ir specialioji pedagoginė pagalba.

Socialinė apsauga ir sveikatos apsauga

Sukurta socialinių paslaugų bazė su aukštos kvalifikacijos specialistais ir plačiu socialinių paslaugų teikėjų tinklu.

Mažėjantis šeimų, patiriančių riziką, gaunančių socialines paslaugas, skaičius ir tokiose šeimose augančių vaikų skaičius.

Gera sveikatos įstaigų materialinė bazė, prieinama kiekvienam vietos gyventojui.

Aktyviai veikiantis Visuomenės sveikatos biuras.

Rekreacija ir turizmas

Unikalus kraštovaizdis ir švari aplinka.

14,26 proc. rajono teritorijos yra saugoma (7 draustiniai ir 4 regioniniai parkai), gausu kultūros paveldo objektų.

Išplėtotas sakralinis ir kultūrinis turizmas.

Augantis Lietuvos lankytojų ir turistų skaičius.

Kultūra ir menas

Vyksta tradiciniai ir tiksliniai festivaliai, pritraukiantys visos šalies lankytojus.

Kelmėje išsaugotas ilgametis kultūrinis savitumas.

Kultūros įstaigos turi veiklos atskirtį ir savitumą.

Moderni ir aktyvi Žemaitės viešoji biblioteka bei jos struktūriniai teritoriniai padaliniai.

Veikia muzikiniai skyriai prie mokyklų bei gimnazijų ir menų skyriai prie ugdymo įstaigų.

Sportas

Išvystyta sporto infrastruktūra ir aktyvi sporto centro veikla.

Viešasis saugumas

Vyksta saugios kaimynystės veiklos plėtra.

Sąlyginai mažas rizikos šeimų skaičius.

2. SILPNYBĖS

Demografinė situacija

Mažėjantis gyventojų skaičius.

Mažėjantis jaunų (iki 14 ir 15–29 metų amžiaus) ir didėjantis pensinio amžiaus gyventojų skaičius.

Valdymas. NVO ir VVG veikla

Lyderystės stoka savivaldybės administracijoje.

Vieno langelio principo nebuvimas.

Silpnos visuomeninės organizacijos – lyderių ir žmogiškųjų išteklių trūkumas, kompetencijos ir informacijos stoka.

Užimtumas ir darbo rinka

Darbingos ir kvalifikuotos darbo jėgos trūkumas.

Žemas ir mažėjantis tiesioginių užsienio ir nacionalinių investicijų lygis.

Verslas

Neišvystyti verslo teikiamų paslaugų ir pramogų verslo sektoriai.

Neišplėtotos kooperacijos paslaugos smulkiajam ir vidutiniam verslui.

Nebendradarbiauja vietos ūkininkai ir maitinimo paslaugų įstaigos.

Žemės ūkis

Mažėjantis auginamų gyvulių skaičius.
Silpnai vystomos alternatyvios žemės ūkiui veiklos.
Žemės ūkio veikla labiau orientuota į žaliavos gamybą ir menkai vystoma produkcijos gamyba.

Energetika ir infrastruktūra

Nekokybiška vietinių kelių danga.
Neaktyviai plėtojama AEI energetinė infrastruktūra.
Neužtikrintas viešųjų vietų apšvietimas visose gyvenvietėse.
Skiriamas menkas finansavimas mažosios infrastruktūros objektų priežiūrai.
Neišvystytas centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas gyvenvietėse.
Susidėvėję melioracijos įrenginiai.

Aplinkos apsauga

Didėjantis dirvožemio užterštumas neorganinėmis medžiagomis ir menkai išvystytas ekologinis ūkininkavimas.
Nepilnai išvystyta paviršinių (lietaus) nuotekų tinklų ir centralizuotų nuotekų surinkimo infrastruktūra.
Mažas miškingumas.

Gyvenamasis fondas

Didėjantis socialinio būsto poreikis.
Nepakankama viešosios paskirties pastatų renovacija.
Privačių gyvenamųjų namų gyventojų pasyvumas renovacijai.
Nestatomi naujі negyvenamosios paskirties pastatai.

Rekreacija ir turizmas

Nesuformuotas Kelmės rajono įvaizdis ir rinkodaros planas turizmo plėtrai.
Neišvystytos turizmo paslaugos ir infrastruktūra daugiadieniam turizmui (informacija, apgyvendinimas, maitinimas, sveikatinimas).

Švietimas ir jaunimas

Mažėjantis mokinių skaičius ugdymo įstaigose.
Prasti mokinių pasiekimų rezultatai šalies lygmeniu.
Nepakankamai aprūpintos mokyklos modernia klasių įranga.
Neužtikrintas besimokančiųjų pavėžėjimas pagal mokinių ugdymo(si) poreikius.
Netolygiai išplėtotas neformaliojo ugdymo paslaugų prieinamumas.

Sveikatos apsauga

Sveikatos įstaigų darbuotojų trūkumas.
Nepakankamas finansavimas sveikatos sistemai.
Nepakankamai centralizuota sveikatos įstaigų IT sistema.
Nepakankama asmenų atsakomybė už savo sveikatą. Hipodinamija.

Socialinė apsauga

Socialinio būsto paklausa viršija pasiūlą.
Silpna NVO veikla vykdant socialinių paslaugų užtikrinimą kaimo vietovėse.
Žema neįgaliųjų integracija darbo ir socialinėje veikloje.
Itin mažas gyventojų tankis, todėl socialinių paslaugų teikimo sąnaudos didesnės.

Kultūra ir menas

Sumažėjęs meno mėgėjų kolektyvų dalyvių skaičius.
Mažėjantis kultūros renginių lankytojų skaičius.
Nepakankamas kultūros įstaigų finansavimas.

Sportas

Nepakankamai išplėtota sporto infrastruktūra.
Sumažėjęs komandų ir dalyvių skaičius sporto renginiuose.

Viešasis saugumas

Nepakankamas policijos pareigūnų skaičius.
Didelė informacinių sklaidos inovatyvių priemonių stoka.

3. GALIMYBĖS

Demografinė situacija

Patogios ir saugios gyvenamosios aplinkos kūrimas siekiant mažinti emigraciją.

Valdymas. NVO ir VVG veikla

Savivaldybės administracijos funkcijų auditas ir žemėlapio sukūrimas.
Lyderystės vystymo savivaldybės administracijoje sistemos sukūrimas.
Savivaldybės veiklos ir paslaugų informacijos sklaidos užtikrinimas techninėms priemonėmis ir e. raštingumo stiprinimas.
Savanorystės skatinimas.
Didesnis NVO įsitraukimas į vietos savivaldos procesus.

Užimtumas ir darbo rinka

Palankių sąlygų sudarymas smulkiajam ir vidutiniam verslui plėtoti.

Verslas

Investuotojų pritraukimas vystant logistikos centrą ties Kryžkalniu.
Viešojo ir privataus sektoriaus partnerystės iniciatyvų skatinimas.
Apleistų rajono teritorijų pritaikymas komercinei veiklai ar verslui.
Gyvenamųjų vietovių sukūrimas pasinaudojant Šiaulių miesto plėtra.

Žemės ūkis

Žemės ūkio žaliavos ar produktų modernus bei ekologinis perdirbimas į produkciją ir pardavimas.
Naujų technologijų integravimas į stambių žemės ūkio subjektų veiklą.
Smulkiųjų ir vidutinių ūkio subjektų kooperacija.
Ekologinio ūkininkavimo produkcijos tiekimo švietimo įstaigoms sistema.
Tvarios miškininkystės plėtra.

Energetika ir infrastruktūra

Išvystyta viešojo transporto infrastruktūra vietos gyventojams ir turistams.
Atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimas energetikos ūkyje.
Kelių infrastruktūros gerinimas ir eismo saugumo didinimas.
Keleivių pavėžėjimo infrastruktūros atnaujinimas, maršrutų optimizavimas.

Gyvenamasis fondas

Spartesnis daugiabučių gyvenamųjų ir viešosios paskirties pastatų renovavimas ar statyba.
Vystoma mažosios renovacijos programa.
Modernios viešųjų pastatų statybos vystymas.

Aplinkos apsauga

Komunalinių paslaugų plėtra (apželdinimas ir apšvietimas) išlaikant švaraus, saugaus miesto ir rajono įvaizdį.
Visuomenės švietimo ir sąmoningumo didinimas kuriant saugią ir švarią aplinką.
Paviršinių ir centralizuotų nuotekų tinklų plėtra.

Rekreacija ir turizmas

Kelmės miesto 4 aktyvių parkų jungtinė infrastruktūra.
Patrauklių turistams objektų pritaikymas specialiųjų poreikių lankytojams.
Kuriamas Kelmės kultūrinio turizmo kelias (*Kul–Tur–Kelis*: Tytuvėnai, Kražiai, Šaukėnai, Užventis, Kelmės dvaras ir Medžiokalnio bei Kubilių piliakalnis).
Piligriminio kelio *Via Gratia* kūrimas Kelmės (Tytuvėnai, Kražiai, Šiluva, kita), Raseinių, Šiaulių, Telšių, Plungės rajonuose.

Švietimas ir jaunimas

Bendrojo ugdymo mokyklų pertvarkos planų įgyvendinimo tęstinumas.
Švietimo įstaigų modernizavimas ir techninės bazės atnaujinimas.
Pedagogų profesinis tobulinimas.
Užtikrintai veikianti švietimo ir ikimokyklinio ugdymo įstaigų lankytojų pavėžėjimo sistema.
Išplėtotas aukštos kokybės Profesinio rengimo centras.
Tarptautinių ryšių ir savanorystės panaudojimas jaunimo politikos plėtrai.

Sveikatos apsauga

Sveikatos priežiūros įstaigų tarpinstitucinės IT sistemos sukūrimas
Darbo vietų ir sąlygų medicinos specialistams (tiek jauniems, tiek vyresniems) sudarymas.
Sveikatos priežiūros įstaigų modernizavimas, techninės bazės ir paslaugų plėtimas
Infrastruktūros plėtimas sveikos gyvensenos puoselėjimui ir pritaikymui neįgaliesiems.

Socialinė apsauga

Socialinių paslaugų teikimo asmenims, turintiems proto negalią, plėtra.
Laikino apgyvendinimo paslaugų teikimas socialinės rizikos asmenims.
Socialinio būsto plėtra.
Socialinių dirbtuvių sukūrimas.

Kultūra ir menas

Sukurta kultūros vystymo infrastruktūra su kokybiškomis paslaugomis.
Kultūros darbuotojų skatinimas, patrauklių darbo sąlygų sukūrimas ir kvalifikacijos tobulinimas.

Sportas

Sporto, sveikatingumo ir laisvalaikio infrastruktūros objektų plėtra, modernizavimas ir prieinamumo gerinimas.
Gyventojų fizinio aktyvumo skatinimas.
Gebėjimo išmokti plaukti visiems rajono vaikams užtikrinimas.

Viešasis saugumas

Nusikalstamumo prevencinių programų vykdymas.
Bendruomenės savitarpio saugos iniciatyvų skatinimas.

4. GRĖSMĖS

Demografinė situacija

Itin žemas gyventojų tankis. Itin mažas gyventojų tankumas lemia didesnes sąnaudas teikiant švietimo, sveikatos ar socialines paslaugas.
Neigiamas gimstamumo ir mirtingumo santykis.

Valdymas. NVO ir VVG veikla

Netvarkomas ir nenaudojamas nekilnojamasis turtas sukels atsakomybės pasekmes.
Mažėjantis bendruomenių, kitų NVO aktyvumas.

Užimtumas ir darbo rinka

Gyventojų senėjimas ir darbingo amžiaus žmonių skaičiaus mažėjimas.

Bendrieji ekonominiai rodikliai

COVID-19 pandemijos krizė ir jos ilgalaikiai padariniai.

Savivaldybės biudžeto pajamų mažėjimas apribos investicines galimybes.

Verslas

Didelė verslo subjektų tarpusavio konkurencija.

Energetinių išteklių kainų augimas.

Neperdirbtų žemės ūkio produktų kainų kritimas.

Žemės ūkis

Samdomų kvalifikuotų ir nuolat dirbančių žemės ūkio darbuotojų stoka.

Didėjantis apdirbamos žemės intensyvumas ir mažėjantis našumas.

Energetika ir infrastruktūra

Nesugebėjimas išlaikyti sukurtą viešąją infrastruktūrą.

Didėjantis vietinės reikšmės grunto kelių (keliai be dangos) ilgis.

Autobusų parko nuostolių didėjimas dėl mažėjančio keleivių skaičiaus ir senėjančio autoparko.

Gyvenamasis fondas

Lėtas statybų sektoriaus apimčių augimas dėl mažos gyvenamojo būsto paklausos.

Didėjantis nenaudojamų privačių namų kiekis menkins rajono vizualinį patrauklumą.

Aplinkos apsauga

Verslo ir žemės ūkio intensyvus gamtos resursų išnaudojimas ir tarša.

Nemažėjantis geležies ir fluoro kiekis vandenyse.

Rekreacija ir turizmas

Privataus verslo ir viešojo sektoriaus negebėjimas teikti adekvačias poreikius atitinkančias paslaugas išaugus nacionaliniam turizmui.

Švietimas ir jaunimas

Senstantis pedagogų kolektyvas.

Jaunimo išvykimas iš rajono.

Sveikatos apsauga

Sudėtinga gyventojų psichoemocinė būklė.

Užkrečiamųjų ir infekcinių ligų paplitimas.

Kvalifikuotų sveikatos priežiūros specialistų „nutekėjimas“.

Neaiški sveikatos priežiūros nacionalinė politika. Kelmės ligoninės restruktūrizavimas.

Socialinė apsauga

Didėjantis socialinių paslaugų ir socialinės globos poreikis dėl senstančios visuomenės.

Kultūra, menas ir sportas

Nepakankamas moksleivių ir jaunimo užimtumas kūno kultūra ir sportu didins neigiamus socialinius reiškinius visuomenėje.

Nepakankamas sporto klubų finansavimas sporto komandoms dalyvauti Lietuvos ir kitose varžybose.

Mažėjanti kultūros vartotojų pajamų dalis, skiriama kultūros paslaugoms apmokėti.

Viešasis saugumas

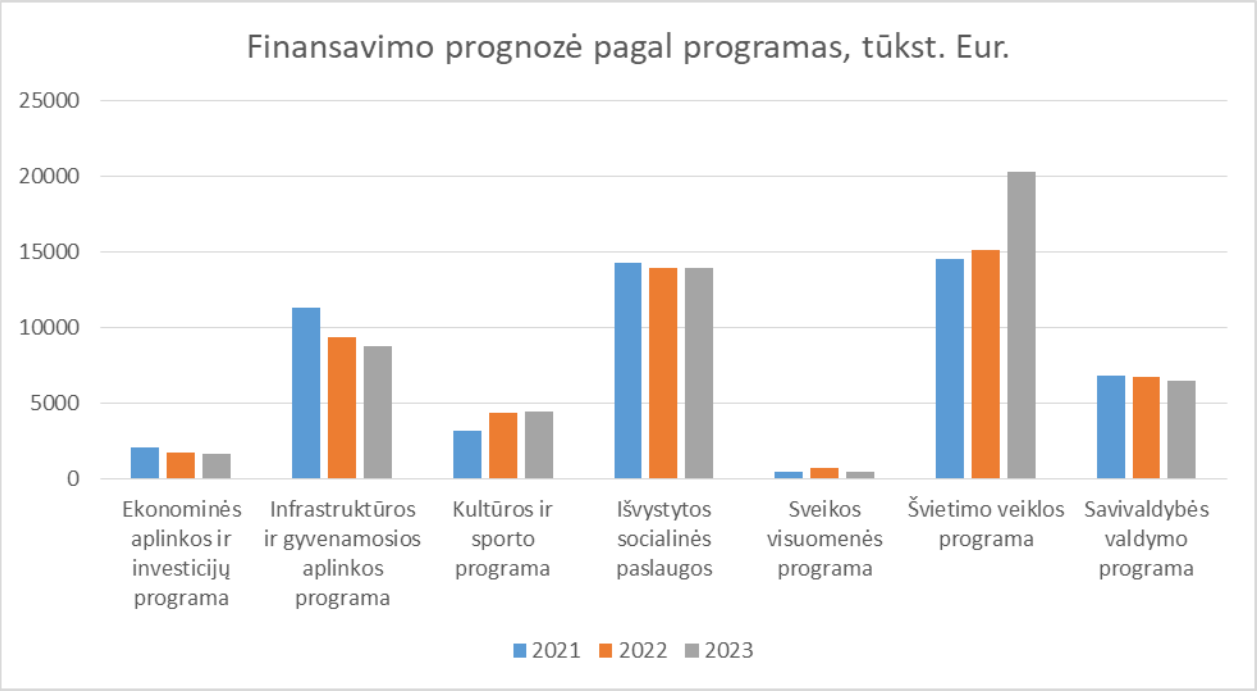
Gyventojų tarpusavio abejingumas ir nepilietiškumas darys neigiamą įtaką viešajam saugumui rajone.

Grėsmė gyventojų saugumui dėl priešgaisrinės kontrolės ir nusikaltimų prevencijos mažėjimo.

4 ASIGNAVIMAI, SKIRTI PROGRAMOMS IR TIKSLAMS ĮGYVENDINTI



3 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal finansavimo šaltinius (tūkst. Eur) 2021-aisiais metais



4 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur)