

## PATVIRTINTA

Kelmės rajono savivaldybės tarybos

2017 m. kovo 30 d. sprendimu Nr. T-64

**KELMĖS SPECIALIOSIOS MOKYKLOS DIREKTORIAUS  
2016 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

## 1. Įstaigos pristatymas:

1.1. Kelmės specialioji mokykla yra rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga teikianti pradinį ir pagrindinį specialųjį išsilavinimą 7–21 m. asmenims, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių.

1.2. Mokyklos adresas: Liolių 19, Kelmė, el. paštas – [kelme.specmla@gmail.com](mailto:kelme.specmla@gmail.com), telefonas/faksas (8 427 51325), internetinė svetainė [www.specialioji.kelme.lm.lt](http://www.specialioji.kelme.lm.lt)

1.3. Įstaigos direktorė – Dalia Viliūnienė, atestuota II vadybinei kvalifikacijos kategorijai, vadybinis stažas – 22 metai, mokyklai vadovauja nuo 2014 m. liepos 14d.;

## 1.4. Darbuotojai:

| Eil.<br>Nr. | Darbuotojai                                   | 2016-01-01 |        | 2016-12-31 |        |
|-------------|-----------------------------------------------|------------|--------|------------|--------|
|             |                                               | Skaičius   | Etatai | Skaičius   | Etatai |
|             | <b>Bendras darbuotojų skaičius</b>            |            |        | 56         | 36,25  |
| <b>1.</b>   | <b>Finansuojami iš Mokinio krepšelio lėšų</b> |            |        |            |        |
| <b>1.1</b>  | Direktorius                                   | 1          | 1      | 1          | 1      |
|             | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui             | 1          | 1      | 1          | 0,5    |
|             | Socialinis pedagogas                          | 1          | 1      | 1          | 1      |
|             | Mokytojo padėjėjas                            | 5          | 2,5    | 6          | 3      |
| <b>1.2</b>  | <b>Mokytojai</b>                              |            |        |            |        |
|             | Su aukštuoju išsilavinimu                     | 23         | -      | 24         | -      |
|             | Dirba pagrindinėse pareigose                  | 26         |        | 27         |        |
|             | Dirba antraeilėse pareigose                   | 1          |        | 1          |        |
| <b>2.</b>   | <b>Finansuojami iš tikslinės dotacijos</b>    |            |        |            |        |
|             | Vyr.buhalteris                                | 1          | 1      | 1          | 1      |
|             | Sekretorius                                   | 1          | 1      | 1          | 1      |
|             | Visuomenės sveikatos priežiūros specialistas  | 1          | 1      | 1          | 1      |
|             | Ūkvedis                                       | 1          | 0,5    | 1          | 0,5    |
|             | Maisto sandėlininkas                          | 1          | 1      | 1          | 1      |
|             | Bendrabočio auklėtojas                        | 7          | 6,5    | 6          | 5,25   |
|             | Naktinės auklės                               | 3          | 2,25   | 3          | 2,25   |
|             | IT sistemų administratorius                   | 1          | 0,25   | 1          | 0,25   |
|             | Auklėtojo padėjėjas                           | 9          | 7,5    | 10         | 7,5    |
|             | Virėjas                                       | 3          | 3      | 3          | 3      |
|             | Minkšto inventoriaus sandėlininkas            | 1          | 0,5    | 1          | 0,5    |
|             | Vairuotojas                                   | 2          | 2      | 3          | 3      |
|             | Valytojas                                     | 2          | 2      | 2          | 2      |
|             | Darbininkas                                   | 2          | 2      | 1          | 1,5    |
|             | Dietistas                                     | -          | 0,5    | -          | 0,5    |
|             | Kineziterapeutas                              | 1          | 0,5    | -          | 0,5    |

1.4.1. Pareigybių skaičius neviršija Kelmės rajono savivaldybės tarybos sprendimu nustatyto didžiausio leistino 36,25 etatų skaičiaus.

## 1.5. Mokykloje dirbo 28 pedagoginiai darbuotojai. Jų kvalifikacija:

|               |    | Metodininkai | Vyr. spec. pedagogai/<br>mokytojai | Spec. pedagogai | neatestuoti |
|---------------|----|--------------|------------------------------------|-----------------|-------------|
| Pedagogai     | 28 | 1            | 15                                 | 11              | -           |
| iš jų vadovai | 2  | -            | 2                                  | -               | -           |

Visiems darbuotojams sudaromos sąlygos kelti kvalifikaciją atsižvelgiant į mokyklos poreikius ir reikalingų kompetencijų įgijimą ir tobulinimą.

Įgyti aukštesnę kvalifikacinę kategoriją pareiškė norą 3 mokytojai. Jų atestavimo laikotarpis numatytas mokyklos Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų 2017-2019 metų atestacijos programoje.

## 1.6. Mokiniai:

|                                 | 2011-09-01 | 2012-09-01 | 2013-09-01 | 2014-09-01 | 2015-09-01 | 2016-09-01 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Mokinių sk./komplektų sk.       | 61 (11)    | 78 (11)    | 74 (11)    | 79 (10)    | 83 (11)    | 88 (12)    |
| iš jų 1-4 spec.klasių           | 8 (1)      | 9 (1)      | 15 (2)     | 7 (1)      | 13 (2)     | 15 (2)     |
| iš jų 5-10 spec.klasių          | 31 (6)     | 46 (6)     | 39 (6)     | 37 (4)     | 31 (4)     | 30 (4)     |
| iš jų lavinamųjų klasių         | 22 (4)     | 23 (4)     | 20 (3)     | 27 (4)     | 32 (4)     | 32 (5)     |
| iš jų socialinių įgūdžių klasių | -          | -          | -          | 8 (1)      | 7 (1)      | 11 (1)     |

## 1.7. Mokyklos biudžetas:

| Eil.Nr. | Finansavimo šaltiniai                                  | Lėšos EUR      |
|---------|--------------------------------------------------------|----------------|
| 1.      | <b>Mokinio krepšelio lėšos Viso:</b>                   | <b>265 016</b> |
|         | Darbo užmokestis                                       | 199 118        |
|         | Socialinio draudimo įmokos                             | 61 425,74      |
|         | Prekės (mokymo priemonės, IKT)                         | 2 593,68       |
|         | Spaudiniai (vadovėliai ir kt.)                         | 200            |
|         | Kvalifikacijos kėlimas                                 | 529,58         |
|         | Kitos paslaugos (pažintinė, karjeros planavimo veikla) | 1 149          |
| 2.      | <b>Aplinkos lėšos Viso:</b>                            | <b>362 800</b> |
|         | Darbo užmokestis                                       | 168 949        |
|         | Socialinio draudimo įmokos                             | 52 006,99      |
|         | Medikamentai ir darbuotojų sveikatos tikrinimas        | 287,01         |
|         | Ryšių paslaugos                                        | 531,47         |
|         | Transporto išlaikymas                                  | 28 477,74      |
|         | Spaudiniai                                             | 261,90         |
|         | Kitos prekės                                           | 33 933,38      |
|         | Komandiruotės                                          | 105,03         |
|         | Ilgalaikio materialinio turto einamasis remontas       | 32 517         |
|         | Kvalifikacijos kėlimas                                 | 200            |

|     |                                                   |                  |
|-----|---------------------------------------------------|------------------|
|     | Komunalinės paslaugos                             | 20 240,71        |
|     | Kitos paslaugos                                   | 7019,92          |
|     | Mityba                                            | 16 149,05        |
|     | Apranga ir patalynė                               | 2 120,80         |
| 3.  | <b>Socialinei paramai mokiniams teikti</b>        | <b>4 000,38</b>  |
| 4.  | <b>Biudžetinių įstaigų pajamos</b>                | <b>10 067,18</b> |
| 5.  | <b>ES lėšos (Erasmus + programa)</b>              | <b>21 282,80</b> |
|     | KA1 projektas                                     | 11 802,80        |
|     | KA2 projektas                                     | 9 480            |
| 6.  | <b>ES lėšos (vasaros poilsio stovykla)</b>        | <b>5 548</b>     |
| 7.  | <b>GPM 2%</b>                                     | <b>1 276,24</b>  |
| 8.  | <b>Rėmėjų parama</b>                              | <b>2 535,83</b>  |
| 9.  | <b>Savivaldybės biudžeto lėšos</b>                | <b>7 020</b>     |
|     | Vasaros poilsio stovykla                          | 1 500            |
|     | Sveikatos programa                                | 400              |
|     | Transporto paslauga baldų parvežimui iš Olandijos | 1200             |
|     | Energetinis ir investicinis projektai             | 3920             |
| 10. | <b>Šiaulių darbo birža</b>                        | <b>950,19</b>    |

## 2. Vadovo veikla:

2.1. Mokyklos veikla plėtojama įgyvendinant išsikeltą viziją - patrauklios europinės mokyklos-daugiafunkcio ugdymo centro kūrimas.

Veikla planuojama, rengiant metų veiklos, mokslo metų ugdymo bei kiekvieno mėnesio konkrečių veiklos priemonių planus.

2016 metų veiklos programos tikslas buvo tobulinti ugdymo kokybę. Išskirti 3 uždaviniai ir numatytos priemonės jiems įgyvendinti.

Ypatingą dėmesį skyrėme tolimesniam ugdymo aplinkos modernizavimui, tęsėme papildomų edukacinių erdvių įrengimui mokyklos teritorijoje: bendromis pastangomis įsirengėme plačią tinklinio aikštelę (rėmėjas – individuali P. Račkausko įmonė „Kelmės Agrotech“), nupirkti 4 lauko treniruokliai. Mokyklos bendruomenė sėkmingai įveisė daržą, sukūrė kvapų terapijai skirtą vaistinių augalų erdvę, technologijų pamokų metu pagamino aktyviai veiklai skirtas karstynes ir kitas parko dekoracijas. Už šias pastangas Kelmės miesto seniūnija mūsų įstaigą pristatė Kelmės rajono savivaldybės vienkiemių, gyvenviečių ir miestų gražiausių sodybų konkursui.

Aktyviai ieškojome potencialių rėmėjų, kvietėme gyventojus skirti pajamų mokesčio 2%.

| Metai            | Už 2013 m. | Už 2014 m. | Už 2015 m. | Už 2016 m. |
|------------------|------------|------------|------------|------------|
| Gauta parama EUR | 648        | 430        | 1007       | 1277       |

Īgyvendindami 2-ajį uždavinį – gerinti pamokos kokybę – skatinome mokytojus tikslingai taikyti IKT ir aprūpinome naujausia įranga: įsigyta liečiamo ekrano televizorius logopedo kabinetui, 3 interaktyvūs projektoriai klasėms.

Plėtodami ugdymą netradicinėse aplinkose ir atsižvelgdami į mūsų mokinių poreikius įkūrėme sensorikos kabinetą, kurį aprūpinome specialia įranga. Atsisakėme senojo mokyklinio skambučio ir įrengėme elektroninį mokyklinį skambutį. Kapitališkai suremontuota indauja, mokytojų kambarys, 2 klasės, miegamieji, socialinio pedagogo kabinetas, pakeistos pertvaros bendrabučio tualetuose. Gavus labdarą iš Olandijos, pakeisti visi mokykliniai baldai. Atnaujinta patalynė.

Esame stiprūs technologiniu ugdymu, todėl dėmesį skyrėme berniukų technologijų kabineto įrangos atnaujinimui ir įsigijome 2 darbatalius ir įrankių sienelės.

Virtuvėje įsigytos naujos konvekcinė ir virimo krosnys.

Īgyvendinant 3-įjį uždavinį - tėti patrauklios mokyklos įvaizdžio formavimą skleidžiant gerąją patirtį - išplėtėme teikiamų paslaugų skaičių suorganizuodami turistinę vaikų vasaros poilsio stovyklą 100-ai Kelmės rajono vaikų (didžioji dalis iš socialiai remtinų šeimų). Projektą finansavo Švietimo mainų paramos fondas ir Kelmės rajono savivaldybė.

Sėkmingai tėsėme tarptautinį bendradarbiavimą. Parengti ir laimėti Erasmus+ programos projektai mokytojų kvalifikacijai gerinti ir tarpmokyklinei partnerystei plėtoti. Projektui „Alternatyvios komunikacijos programų ir išmaniųjų technologijų naudojimas ugdant specialiųjų poreikių vaikus“ skirta tikslinė dotacija 29 507 EUR ir projektui „Garsai aplink mus“ skirta tikslinė dotacija 23 700 EUR. Īgyvendinant projektą 2016m. lapkričio mėnesį 7 mokytojai jau stebėjo darbą ir tobulino savo kvalifikaciją Rybnik specialiojoje mokykloje Lenkijoje. Projektų trukmė - 2 metai.

Toliau tėsiamas bendradarbiavimas su Olandijos labdaros ir paramos organizacija „Colour4kids“ ir Hardenbergo savivaldybe. Jų dėka mokyklą pasiekė mokykliniai baldai, kuriais pasidalinome su Liolių pagrindine mokykla, Užvenčio Šatrijos Raganos gimnazija, Kūlverstuko lopšeliu-darželiu.

Aktyviai įsijungėme į Interreg programą. Latvių kvietimu dalyvavome renginyje Iecavoje. Užmegztas bendradarbiavimas su Lielplatuonės specialiąja internatine mokykla. Koordinuojame veiksmus ir teiksime projektą Interreg programos finansavimui gauti.

Aktyviai įsijungėme į specialiųjų mokyklų Olimpini judėjimą ir dalyvavome futbolo, krepšinio, baidarių, stalo teniso, jojimo varžybose ir pelnėme prizines vietas.

Su mokyklos bendruomene skatinau, kad mokykloje būtų sudaromos sąlygos mokinių saviraiškai, kad visi norintieji galėtų rasti juos dominančių užsiėmimų. Du laisvieji mokytojai,

įgyvendinantys Neformaliojo vaikų švietimo programą, vakarais mokykloje veda užsiėmimus ir pajūvairina bendrabutyje gyvenančių mokinių kasdienybę.

Kartu su socialiniais partneriais (Maltiečiai, Samariečiai, Jaunieji liberalai, Kelmės meno mokykla, Elvyravos pagrindinė mokykla, Priešgaisrinė gelbėjimo tarnyba ir kt.) organizavome renginius, koncertus, vakarones. Šiaulių universiteto studentai mokykloje atliko praktiką, vyko gerosios profesinės praktikos sklaida. Stiprėjo mokyklos bendravimas su Vilties kvartalo gyventojais. Glaudžiai bendradarbiavome su Kelmės miesto seniūnu R. Atkočiaičiu.

Suorganizuota atvirų durų savaitė tėvams, mokiniams, kitiems suinteresuotiems asmenims. Mokykloje lankėsi Kelmės rajono mokyklų socialiniai pedagogai, Raseinių specialiosios mokyklos mokytojų delegacija. Tėvai padėjo organizuoti renginius mokykloje, aktyviai patys dalyvavo juose. Praveistas visuotinis tėvų susirinkimas. Didelį dėmesį skyrėme mokyklos pristatymui plačiajai visuomenei, ypač per socialinius tinklus. Didžioji dalis renginių yra filmuojama ir kuriami vaizdo filmai, kurie talpinami [www.youtube.com](http://www.youtube.com) tinklalapyje.

Atsižvelgdama į mokyklos bendruomenės akcentuojamas silpnąsias puses, ypatingą dėmesį skyriau mokytojų ir mokinių tėvų bendradarbiavimui. Kartu ieškojome būdų, kaip pagerinti dalies bendruomenės narių tarpusavio santykius, šalinome pasitaikančius nesusikalbėjimo atvejus, kad vyrautų tvarka ir drausmė pamokų metu, vykdžiau sistemingą stebėseną. Skatinau, kad mokykloje kryptingai bendradarbiautų mokyklos vadovai, klasių vadovai, mokytojai, bendrabučio auklėtojai, aptardami mokinių ir jų šeimų socialines problemas, reikalui esant teiktų pagalbą. Pastoviai domėjausi, kad pagalba socialinės rizikos šeimose gyvenantiems mokiniams būtų teikiama kryptingai, laiku, kad nuolat rūpintųsi vaiko saugumui.

Svarbios mokyklos bendruomenės – tėvų, mokytojų, mokinių iniciatyvos, tvarkant mokyklos patalpas ir teritoriją, kuriant edukacines erdves. Nuolat gerėjanti ugdymo aplinka sustiprino mokyklos bendruomenės ryšius, pagerino mokyklos mikroklimatą ir darbo sąlygas.

Užtikrinant mokinių saugumą ir toliau bendradarbiaujame su policija, sustiprintas teritorijos stebėjimas ir patruliavimas.

## 2.2. Suteiktų paslaugų kiekybiniai ir kokybiniai pokyčiai:

### 2.2.1. 2016 metų pradžioje mokėsi 83 mokiniai, pabaigoje – 89 mokiniai.

2.2.2. Mokinių pavėžėjimas. Mokyklos 2 geltonaisiais autobusais ir nuomojamu mikroautobusu kasdien vežami 84 mokiniai, 1 mokinys į mokyklą atvyksta ir išvyksta maršrutiniais autobusais, 2 mokinius vežiojo tėvai, 2 mokiniai buvo mokomi individualiai namuose.

Mokinių vasaros atostogų metu kapitališkai suremontuotas vienas mokyklinis autobusas. Kadangi nepavyksta laiku atvežti mokinius į pamokas, gavome Kelmės rajono savivaldybės

tarybos leidimą nuomoti mikroautobusą. Mikroautobusas išnuomotas lengvatinėmis sąlygomis ir mes mokame tik 20% nuomos kainos.

2.2.3. Mokinių maitinimas. Nemokamą maitinimą (pietus) pagal rajono savivaldybės patvirtintą kainą gavo 16 mokinių. 39 mokiniai, gyvenantys mokyklos bendrabutyje, gavo pilną nemokamą maitinimą 5 kartus (pusryčius, priešpiečius, pietus, pavakarius ir vakarienę) per dieną už 2,75 ir 3,75 Eurų (pagal mokinių amžių). Kitų mokinių tėvai maitinimą perka mokėdami 10% gaminimo išlaidų sąnaudų vertę.

2.2.4. Neformalusis švietimas. Mokinių saviraiškos poreikiams iš galimų 28 neformaliojo švietimo valandų skirtos 28 val. Veikia 10 būrelių, kurių užsiėmimų metu sudarytos geros sąlygos mokinių estetiniams, meniniams, technologiniams, muzikiniams, sportiniams, socialiniams gebėjimams lavinti ir įgūdžiams įtvirtinti bei kūrybinei raiškai. Ryškiausi mokinių pasiekimai meninėje, technologinėje ir sportinėje veikloje. Būrelius veda ir 2 laisvieji mokytojai.

2.2.5. Mokinių sveikatos priežiūra mokykloje. Mokykloje reikiamas dėmesys skiriamas mokinių sveikatos stiprinimui, palaikomi glaudūs ryšiai su mokinių tėvais ir globėjais, jie konsultuojami dėl mokinių sveikatos stiprinimo priemonių įgyvendinimo, bendradarbiaujama su pirminės ir visuomenės sveikatos priežiūros bei psichologinės pagalbos įstaigomis. Mokiniais organizuojami pokalbiai ir diskusijos sveikatos išsaugojimo, sveikos gyvensenos, žalingų įpročių prevencijos temomis. Organizuojamos sveikatingumo išvykos į gamtą, sporto varžybos. Stengiamasi išmokyti mokinius laikytis asmens higienos reikalavimų, ugdomi savitvarkos įgūdžiai ir įpročiai.

2.2.6. Apgyvendinimas mokyklos bendrabutyje. Metų pradžioje mokyklos bendrabutyje gyveno 39 mokiniai. Pagerintos gyvenimo sąlygos: nupirkta nauja patalynė, pakeistos tualetų kabinos.

2.2.7. Buitinės paslaugos. Perkama skalbimo paslauga. Mokinių rūbai, kiti smulkūs reikmenys skalbiami mokykloje buitine skalbimo mašina.

2016 metus mokykla užbaigė be kreditorinių įsiskolinimų. Visos lėšos buvo panaudotos pagal paskirtį. Visos prekės, paslaugos ir darbai buvo perkami vadovaujantis Kelmės specialiosios mokyklos viešųjų pirkimų taisyklėmis.

Materialiniai ir finansiniai ištekliai naudoti tikslingai, atsižvelgiant į ugdymo poreikius.

Darbo grupės, komandos, savivaldos institucijos dalyvauja lėšų paskirstymo procese, prižiūri, kaip naudojamas mokyklos turtas. Vykdoma reguliari turto ir lėšų naudojimo bei tausojimo kontrolė, rengiamos ataskaitos mokyklos bendruomenei, mokyklos savininkui ir kt. valstybės įgaliotoms institucijoms, gaunančioms informaciją apie finansinių išteklių naudojimą ir paskirstymą. Vykdoma išankstinė, einamoji ir paskesnioji finansinė kontrolė.

Pasinaudota Šiaulių teritorinės darbo biržos Kelmės skyriaus paslaugomis darbdaviams. Pagal įdarbinimo subsidijuojant programą buvo įdarbintas 1 žmogus pagalbinio darbininko pareigose.

Buvo inicijuotas papildomų lėšų pritraukimas mokyklai rašant projektus ir ieškant potencialių rėmėjų. Pagal trumpalaikės nuomos sutartis buvo nuomojamas mokyklinis autobusas kitų rajono mokyklų mokiniams vežti į renginius.

#### 4. Turtas:

Mokyklos turtas nustatyta tvarka inventorizuojamas.

Vis dar laukiame mokyklos pastato rekonstrukcijos, sporto aikštyno ir automobilių stovėjimo aikštelės įrengimo. Parengtas mokyklos teritorijos išplėtimo planas. Atliktas išsamus pastato energetinis auditas. Parengtas investicinis projektas.

#### 5. Informacija apie atliktus patikrinimus:

5.1. Šiaulių visuomenės sveikatos centro Kelmės skyrius. Tiesioginės valstybinės visuomenės sveikatos saugos periodinės kontrolės patikrinimo 2016-01-27 aktas Nr. EP-K-2. Išvada: Kelmės specialiojoje mokykloje veikla vykdoma nepažeidžiant Lietuvos higienos normos HN 21:2011 „Mokykla, vykdanči bendrojo ugdymo programas. Bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“, patvirtinta Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2011 m. rugpjūčio 10 d. įsakymu Nr. V-773, reikalavimų. Nurodymas: Vadovautis Lietuvos higienos normos HN 21:2011 „Mokykla, vykdanči bendrojo ugdymo programas. Bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“, patvirtinta Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2011 m. rugpjūčio 10 d. įsakymu Nr. V-773, ir kitais su vykdoma veikla susijusių teisės aktų reikalavimais.

#### 6. Problemos:

6.1. Reikalinga mokyklos pastato rekonstrukcija, pastato išorės ir vidaus patalpų renovacija.

6.2. Seni ir dažnai gendantys mokykliniai autobusai, mokinių vežiojimo maršrutų sudarymas, tėvų poreikių tenkinimas vaikų vežiojimui. Būtina atnaujinti geltonuosius autobusus, nes pvz. pirmadieniais turimi autobusai nuvažiuoja 880 km ir jie abu yra morališkai pasenę, tenka dažnai remontuoti. Kelmės rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyrius pateikė paraišką Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijai dėl mokyklinio autobuso, pritaikyto vežioti specialiųjų poreikių mokinius, skyrimo. 2016 metais ministerija autobuso neskyrė.

6.4. Esamas sporto stadionas neatitinka Higienos normos reikalavimų. Neturime kokybiško aikštyno.

6.5. Būtina atnaujinti lauko teritorijos asfalto dangą, šaligatvius.

Kelmės specialiosios mokyklos direktorė

Dalia Viliūnienė