



PATVIRTINTA
Kelmės rajono
savivaldybės tarybos
2017 m. gruodžio 21 d.
sprendimu Nr. T-407

KELMĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS 2018–2020 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Turinys

IVADAS.....	3
1 MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI.....	3
1.1 Misija.....	3
1.2 PROGRAMOS IR STRATEGINIAI TIKSLAI.....	4
2 SITUACIJOS ANALIZĖ.....	27
2.1 Išorės aplinkos analizė.....	27
2.1.1 Politiniai veiksniai.....	27
2.1.2 Ekonominiai veiksniai.....	27
2.1.3 Socialiniai veiksniai.....	28
2.1.4 Technologiniai veiksniai.....	30
2.2 Vidinės aplinkos analizė.....	30
2.2.1 Teisinė bazė.....	30
2.2.2 Organizacinė struktūra.....	30
2.2.3 Žmogiškieji ištekliai.....	31
2.2.4 Planavimo sistema.....	31
2.2.5 Finansiniai ištekliai.....	31
2.2.6 Vidaus darbo kontrolė.....	32
3 SSGG ANALIZĖ.....	33
3.1 Ekonomika.....	33
3.1.1 Verslas, turizmas, žemės ūkis bei visuomeninės organizacijos (SSGG).....	33
3.2 Socialinė ir sveikatos aplinka.....	34
3.2.1 Švietimas, kultūra bei jaunimo užimtumas (SSGG).....	34
3.2.2 Socialinė apsauga ir sveikata (SSGG).....	36
3.3 Gyvenamoji aplinka.....	38
3.3.1 Viešoji ir susisiekimo infrastruktūra, aplinka (SSGG).....	38
4 ASIGNAVIMAI, SKIRTI PROGRAMOMS IR TIKSLAMS ĮGYVENDINTI, IR ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	40
4.1 Žmogiškieji ištekliai.....	41

Lentelės

1 lentelė. Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 m. strateginio veiklos plano programos, tikslai ir programų koordinatoriai.....	5
2 lentelė. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai.....	27
3 lentelė. Nuolatinių gyventojų skaičius metų pradžioje asmenys.....	29

Paveiksliukai

1 pav. Investicijų pasiskirstymas.....	32
2 pav. Tiesioginės užsienio investicijos vienam gyventojui Kelmės rajone (šaltinis Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės (www.stat.gov.lt)).....	32
3 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal finansavimo šaltinius (tūkst. Eur) 2018-aisiais metais.....	40
4 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur).....	41
5 pav. Pareigybių skaičiaus ir išlaidų darbo užmokesčiui pasiskirstymas.....	41

IVADAS

Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 metų strateginis veiklos planas (toliau – SVP) – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame, atsižvelgiant į Kelmės rajono situacijos analizę, suformuluoti savivaldybės 2018–2020 metų strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės, apibrėžiamos Kelmės rajono savivaldybės vykdomos programos, numatomos lėšos ir finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti.

SVP rengimo procesas susijęs su savivaldybės biudžeto rengimu ir strateginio planavimo ciklu. Strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai panaudoti turimus bei planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir darbo išteklius bei atlikti veiklos stebėseną ir atsiskaitymą už rezultatus.

SVP sudaro septynios įvairius savivaldybės veiklos sektorius apimančios programos. Kiekvienoje programoje iškelti trejų metų veiklos strateginiai tikslai, uždaviniai šiems tikslams pasiekti, suformuluotos priemonės ir konkretizuoti rezultatų pasiekimo rodikliai.

Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 m. programos, strateginiai tikslai ir uždaviniai turi aiškias sąsajas su Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikiu strateginiu planu, siekiant išlaikyti vienodą strateginių planavimo dokumentų struktūrą, numeraciją, kad būtų lengviau identifikuojamos priemonės.

SVP parengtas vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo metodika, patvirtinta Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gegužės 18 d. sprendimu Nr. T-107 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Strateginį veiklos planą sudaro:

- I. Bendroji informacija: savivaldybės misija, Strateginio veiklos plano aprašomoji dalis.
- II. Programos. Programų dalyje pateikiama bendroji informacija apie programą, nurodomi jos tikslai, uždaviniai ir priemonės, finansavimo šaltiniai ir planuojami asignavimai, atsakingi vykdytojai ir kiti priemonės įgyvendinantys subjektai, taip pat vertinimo kriterijai bei jų planinės reikšmės.

1 MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI

1.1 Misija

Vykdamas viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo funkcijas, kvalifikuotai ir kokybiškai tenkinti rajono bendruomenės poreikius, vadovaujantis vietos savivaldos principais plėtoti

vietos savivaldą ir gerinti gyvenimo rajone kokybę.

1.2 PROGRAMOS IR STRATEGINIAI TIKSLAI

SVP parengtas atsižvelgiant į Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikį strateginį plėtros planą bei Kelmės rajono savivaldybės SSGG (stiprybių, silpnybių, grėsmių ir galimybių) analizę, kuri atspindi stiprybes (ką organizacija yra pajėgi atlikti), silpnybes (ko organizacija negali atlikti), galimybes (potencialiai naudingos sąlygos organizacijai) ir grėsmes (potencialiai nenaudingos sąlygos organizacijai). Kelmės rajono savivaldybės misija siejasi su 2013-2020 m. savivaldybės vizija – Kelmės rajonas patrauklus, natūralios gamtos kraštas, kur žemės ūkis, kultūra ir turizmas kuria verslumą aktyvioje ir sveikoje visuomenėje. Numatytiems prioritetams įgyvendinti sukurtos 7 programos, kurių paskirtis – gerinti gyventojų gyvenimo kokybę, t. y.:

- išasfaltuoti keliai ir takai, renovuoti daugiabučiai, atsinaujinantys energijos šaltiniai, centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas – patogi aplinka gyventojams ir verslui;
- darbo vietos konkurencinguose ūkiuose, naujai besikuriančiame versle ir turizmo paslaugų sektoriuje panaudojant rajono susisiekimo galimybes, kultūrinį paveldą ir gamtinį savitumą;
- kultūros tradicijas puoselėjantys renginiai ir užimtumas gyventojui, kuris, palaikydamas vertybinį ir fizinį aktyvumą bei sveiką gyvenseną, stiprina visuomenės dvasingumą.

Numatytos 7 programos siejasi su Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 m. strateginio plėtros plano prioritetais, tikslais ir uždaviniais. Siekiant išlaikyti strateginių planų vientisumą ir norint įgyvendinti 2013–2020 m. strategiją, pagrindinės sektorių problemos, kurios bus sprendžiamos iki 2020 m., tampa esminiais Kelmės r. strateginio veiklos plano ir struktūrinių Kelmės rajono savivaldybės padalinių veiklos strateginiais prioritetais.

Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 m. strateginio veiklos plano programos, jų koordinatoriai, tikslai ir atsakingi asmenys pateikiami 1 lentelėje.

1 lentelė. Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 m. strateginio veiklos plano programos, tikslai ir programų koordinatoriai

Eil. Nr.	Programa	Koordinatorius	Eil. Nr.	Tikslas	Koordinatorius	Eil. Nr.	Uždavinys	Koordinatorius	Eil. Nr.	Priemonė	Koordinatorius
1	Ekonominės aplinkos ir investicijų programa	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	1.1	Išvystyta turizmo infrastruktūra	Architektūros ir urbanistikos skyrius	1.1.1	Gerinti turizmo infrastruktūrą Kelmės rajone	Architektūros ir urbanistikos skyrius	1.1.1.12	Poilsio aikštelių prie lankytinų objektų gamtoje (prie dviračių ir pasivaikščiavimo takų) ir vandens telkinių (vandens turizmo trasų) įrengimas ir priežiūra	Kelmės turizmo ir verslo informacijos centras
									1.1.1.16	Piligrimams skirtų paslaugų ir infrastruktūros vystymas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.1.17	Savivaldybės jungiančios turizmo informacinės infrastruktūros plėtra Šiaulių regione	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.1.20	Tytuvėnų urbanistinio draustinio dalies sutvarkymas ir pritaikymas lankymui	Architektūros ir urbanistikos skyrius
						1.1.2	Išsaugoti kultūros paveldo objektus, pritaikant juos viešosioms reikmėms	Architektūros ir urbanistikos skyrius	1.1.2.1	Sakralinių objektų renovavimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.2.11	Kelmės dvaro ansamblio parko sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.1.2.12	Kelmės dvaro sodybos parterinės dalies sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.2.15	Paveldosaugos programos įgyvendinimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius

									1.1. 2.17	Tytuvėnų Švč. Mergelės Marijos Angelų Karalienės bažnyčios ir bernardinų vienuolyno ansamblio arkadų galerijos restauravimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
						1.1. 3	Skleisti informaciją ir formuoti patrauklų rajono įvaizdį	Architektūros ir urbanistikos skyrius	1.1. 3.6	Tarptautinių ryšių plėtojimas ir turizmo programos įgyvendinimas	Kelmės turizmo ir verslo informacijos centras
			1.2	Palankios sąlygos verslumui ir visuomeninėms organizacijoms	Turto valdymo skyrius	1.2. 1	Skatinti žemės ūkio ir verslo vystymąsi	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	1.2. 1.1	Smulkių ir vidutinių ūkių plėtros programa	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									1.2. 1.2	Smulkaus ir vidutinio verslo programos įgyvendinimas	Turto valdymo skyrius
									1.2. 1.3	Projektų dokumentacijos rengimas ir jų finansavimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.2. 1.9	Tytuvėnų pramonės zonų techninės dokumentacijos parengimas ir viešosios infrastruktūros sutvarkymas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.2. 1.14	Kelmės tradicinių amatų centro plėtra III	Kultūros švietimo ir sporto skyrius
									1.2. 1.15	Pramonės zonų Kelmės rajono savivaldybėje techninės dokumentacijos parengimas ir viešosios infrastruktūros sutvarkymas	Strateginio planavimo ir investicijų skyriaus
						1.2. 2	Gerinti visuomeninių organizacijų veiklos kokybę	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius	1.2. 2.2	Kelmės rajono savivaldybės organizacijų rėmimas (VO)	Turto valdymo skyrius
									1.2. 2.20	Remti bendruomeninę veiklą savivaldybėje	Turto valdymo skyrius
									1.2. 2.21	Kelmės krašto partnerystės vietos veiklos grupės 2016 - 2023 metų vietos plėtros strategijos finansuojami projektai	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius

2	Infrastruktūros ir gyvenamosios aplinkos programa	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.1	Darni viešoji infrastruktūra	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.1.1	Plėtoti kaimo infrastruktūrą	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius	2.1.1.1	Seniūnijų kelių plėtros ir priežiūros įgyvendinimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.1.1.2	Valstybės biudžeto lėšos melioracijai valstybinėms (perduotoms savivaldybei) funkcijoms atlikti	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1.1.7.	Kelmės rajono Pakražančio seniūnijos Žalpių kadastrinės vietovės Skirtino, Raudžio, Jaujupio (Kliūkės) upelių baseino griovių ir juose esančių melioracijos statinių rekonstravimas	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1.1.8	Ažuolijos MSNA ir valstybinių melioracijos sistemų bei jų statinių rekonstrukcija	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1.1.9	Būdų MSNA ir valstybinių melioracijos sistemų bei jų statinių rekonstrukcija	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1.1.11	Melioracijos sistemų naudotojų asociacijos „Kuršai“ nariams priklausančių ir valstybinių melioracijos sistemų rekonstrukcija	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1.1.12	Melioracijos statinių naudotojų asociacijos „Svilė“ nariams priklausančių ir valstybinių melioracijos sistemų rekonstrukcija	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
						2.1.2	Planuoti Kelmės rajono teritorijos plėtrą	Architektūros ir urbanistikos skyrius	2.1.2.7	Žemės sklypų kadastriniai matavimai	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									2.1.2.8	Valstybinės nuosavybės ir patikėjimo teisės į žemės sklypą įregistravimas/išregistravimas	Turto valdymo skyrius

--	--	--	--	--	--	--

Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 metų strateginis veiklos

--	--	--	--	--	--	--

Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 metų strateginis veiklos

								2.1. 4.27	Baseino Kelmėje statyba, priežiūra ir paslaugų teikimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
		2.2	Saugi ir švari aplinka	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.2. 2	Sutvarkyti bei modernizuoti vandens ir nuotekų tinklus	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.2. 2.8	Kelmės miesto Nepriklausomybės g. kvartalo vandentvarkos tinklų įrengimas	Kelmės seniūnija
								2.2. 2.12	Kelmės nuotekų valymo įrenginių išplėtimas/rekonstrukcija	Statybos ir infrastruktūros skyrius
								2.2. 2.16	Vandens kokybės gerinimas Kelmės rajone	Teisės ir personalo skyriaus savivaldybės gydytoja
								2.2. 2.19	Vijurkų tinklų plėtra (II etapas)	Statybos ir infrastruktūros skyrius
								2.2. 2.20	Tytuvėnų apylinkių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
								2.2. 2.21	Kelmės apylinkių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
								2.2. 2.22	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra Kelmės rajono savivaldybėje	Turto valdymo skyrius
								2.2. 2.23	Raseinių, B. Laucevičiaus gatvių buitinių nuotekų, lietaus nuotekų tinklų rekonstrukcija/statyba	Turto valdymo skyrius
								2.2. 2.24	Kelmės r. gyvenviečių vandentvarkos ir aplinkosaugos infrastruktūros modernizavimas ir plėtra	Statybos ir infrastruktūros skyrius

							2.2. 2.25	Liolių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	
							2.2. 2.26	Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Kelmėje	Statybos ir infrastruktūros skyrius	
							2.2. 2.27	Pakėvio gyvenvietės nuotekų biologinio valymo įrenginiai ir nuotekų sistemų plėtra	Statybos ir infrastruktūros skyrius	
							2.2. 2.28	Privačių namų prijungimas prie nuotekų surinkimo infrastruktūros Kelmės mieste	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	
					2.2. 3	Valyti vandens telkinius ir mažinti aplinkos taršą	Turto valdymo skyrius	2.2. 3.1	Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos įgyvendinimas	Turto valdymo skyrius
							2.2. 4.1	Atliekų surinkimas ir tvarkymas	Turto valdymo skyrius	
							2.2. 3.10	Aplinką žalojančių objektų likvidavimas	Turto valdymo skyrius	
							2.2. 3.11	Komunalinių atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūros plėtra Šiaulių regione	Turto valdymo skyrius	
							2.2. 3.12	Užterštos rezervuarų parko teritorijos Kelmės r. sav. Tytuvėnų m. Stoties g. sutvarkymas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	
					2.2. 4	Modernizuoti inžinerinio aprūpinimo sistemų infrastruktūrą, panaudojant alternatyvius energijos šaltinius	Starteginio planavimo ir investicijų skyrius	2.2. 4.7.	Apšvietimo tinklų atnaujinimas (modernizavimas)	Starteginio planavimo ir investicijų skyrius
							2.2. 4.9	Fotovoltinių elektrinių įrengimas ant Kelmės kultūros centro ir Kražių gimnazijos stogų	Strateginio planavimos ir investicijų skyrius	
					2.2. 5	Tvarkyti seniūnijų	Turto valdymo skyrius	2.2. 5.1	Kelmės rajono gatvių apšvietimo tinklų	Turto valdymo skyrius

					aplinką			atnaujinimas ir plėtra		
								2.2. 5.2	Atliekų surinkimas ir sniego valymas seniūnijose	Turto valdymo skyrius
								2.2. 5.3	Kelmės rajono savivaldybės užimtumo didinimo programa	Turto valdymo skyrius
								2.2. 5.4	Saugumo kamerų rajone išlaikymas ir plėtra	Turto valdymo skyrius
								2.2. 5.5	Remontininkų g. apšvietimo linijos rekonstrukcija ir praplėtimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
		2.3	Subalansuota Kelmės rajono susisiekimo infrastruktūra	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.3. 1	Plėtoti ir modernizuoti kelių ir takų tinklą	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.3. 1.1	Tytuvėnų apyl. seniūnijos kelio Mockaičiai–Pagauštvnio k. rekonstrukcija	Statybos ir infrastruktūros skyrius
								2.3. 1.5	Kelmės miesto pietinės dalies sutvarkymas įrengiant eismo saugumo priemones	Statybos ir infrastruktūros skyrius
								2.3. 1.7	Užvenčio miesto šaligatvių ir pėsčiųjų takų sutvarkymas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
								2.3. 1.18	Vaiguvos m. Kražių g. automobilių stovėjimo aikštelės prie civilinių kapinių ir privažiavimo kelio kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
								2.3. 1.19	Vaiguvos m. Užgirių g. kapitalinis remontas, įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
								2.3. 1.24	Šaukėnų m. Juodlės g. dalies kapitalinis remontas, įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
								2.3. 1.26	Pakražančio sen. Valpainių k. Parko g. Kapitalinis remontas, įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius

2.3. 1.26	Pakražančio sen. Valpainių k. Parko g. rekonstravimas, įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.31	Kelių ir gatvių žvyro dangos remonto darbai	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.32	Asfaltbetonio dangos remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.34	Kelmės apylinkių sen. Kakoniškės k. Statybininkų g. dalies rekonstravimas, įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.36	Kelmės miesto Vytauto Didžiojo gatvės pėsčiųjų ir pėsčiųjų - dviračių takų sutvarkymas (I etapas)	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.38	Pėsčiųjų ir dviračių tako Kelmė-Tytuvėnai įrengimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.40	Užvenčio miesto gatvių rekonstrukcija ir automobilių stovėjimo aikštelės (turgaus aikštės) statyba	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.42	Kelio pralaidos rekonstrukcija ir kelio atkarpos remontas kelyje Tr 50 Mosteikių k., Tytuvėnų apyl. seniūnijoje	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.44	Kelmės r. Liolių sen. Maneikių k. Pievų g., Maironių k. Žaliosios g., Rikantų k. Alyvų g. dalies rekonstrukcija įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.46	Kelmės r. Šaukėnų seniūnijos gatvių ir šaligatvių statyba	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.48	Kelmės r. Pakražančio seniūnijos gatvių tiesimas ir	Statybos ir infrastruktūros skyrius

Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 metų strateginis veiklos

									2.3. 1.63	Gatvių paskirties Sporto, Gėlių ir Ievų gatvių Kelmės mieste rekonstravimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.64	Gatvių paskirties B. Laucevičiaus gatvės dalies Kelmės mieste kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.65	Kelmės miesto Vytauto Didžiojo gatvės pėsčiųjų ir pėsčiųjų - dviračių takų sutvarkymas (II etapas)	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.66	Dvaro g. Kelmės m. rekonstravimas (šaligatvio įrengimas)	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.67	Malūno skg. Kelmės m. kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.68	Pėsčiųjų tako (laiptų) ir pėsčiųjų tilto Kaštonų g. Kelmės m. kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
3	Kultūros ir sporto programa	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1	Sustiprintas rajono kultūros potencialas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1. 1	Įkurti, renovuoti ir modernizuoti kultūros įstaigas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1. 1.1	Kelmės kultūros centro pastato Kelmėje, Vytauto Didžiojo g. 73, rekonstravimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 2.2	Kelmės dvaro ansamblio vartų restauravimas ir pritaikymas muziejinei veiklai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 1.8	Šaukėnų kultūros centro scenos rekonstrukcijos darbai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 1.9	Kražių M. K. Sarbievijaus kultūros centro pastato išorės ir vidaus remonto darbai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 1.10	Kultūros įstaigų infrastruktūros (IRT sistemų) gerinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius

									3.1. 1.11	Kelmės miesto teritorijos pritaikymas visuomenės poreikiams, sukuriant kultūros erdvę „Kultūros daržinė“	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 1.12	Kelmės kultūros centro pastato Kelmėje, Vytauto Didžiojo g. 73, modernizavimas	Kelmės kultūros centro direktorius
									3.1. 1.13	Kelmės dvaro rūmų vidaus patalpų restauravimas ir naujos ekspozicijos įrengimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 1.14	Kelmės dvaro rūmų sienų ir pagrindinio įėjimo laiptų remontas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
						3.1. 3	Finansuoti kultūros įstaigų veiklą	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1. 3.1	Kultūros rėmimo programų įgyvendinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.2	Kelmės krašto muziejaus ir filialų veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.3	Kelmės mažojo teatro veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.4	Žemaitės viešosios bibliotekos ir jos padalinių veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.5	Kultūros centrų veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.6	Kultūrinės veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.7	Literatūrinių premijų finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.8	Profesionalaus meno sklaida	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1.	Kalbos kultūros	Švietimo,

									3.9	puoselėjimas ir skaitymo skatinimas	kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.10	Meninių rezidencijų kūrimas ir kūrybinių laboratorijų organizavimas Kelmės rajone	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.11	Kelmės rajono bibliotekų vidaus modernizavimas ir paslaugų plėtra siekiant pritraukti visuomenę.	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 1.12	Kelmės kultūros centro pastato Kelmėje, Vytauto Didžiojo g. 73, modernizavimas	Kelmės kultūros centro direktorius
									3.1. 3.1 3	Lietuvos dainų šventė "Vardan tos..."	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.1 4	Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečio minėjimas Kelmės rajone	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
			3.2	Gyventojų užimtumas kūno kultūra ir sportu	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.2. 1	Atnaujinti rajono sporto infrastruktūrą	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.2. 1.3	Daugiafunkcio sporto centro statyba Kelmėje (I etapas. Kelmės sporto centro salės statyba)	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									3.2. 1.10	Kelmės specialiosios mokyklos stadiono ir sporto aikštyno sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.2. 1.12 .	Sporto erdvės įrengimas Tytuvėnų apylinkių seniūnijos Budraičių kaime	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						3.2. 2	Sudaryti palankias sąlygas sportinės veiklos plėtrai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.2. 2.1	Sporto veiklos organizavimas ir finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.2. 2.2	Sporto klubų veiklos organizavimas ir finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius

									3.2. 2.3	Neįgaliųjų socialinės integracijos per kūno kultūrą ir sportą projektų finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
4	Socialinių paslaugų programa	Socialinės paramos skyrius	4.1	Išvystytos socialinės paslaugos	Socialinės paramos skyrius	4.1. 1	Kurti, renovuoti ir modernizuoti socialines paslaugas teikiančias įstaigas	Socialinės paramos skyrius, vedėja Reda Každailienė	4.1. 1.2	Vijurkų vaikų globos namų stadiono ir sporto aikštelės atnaujinimas (II)	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 1.4	Liolių socialinės globos namų infrastruktūros plėtra	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						4.1. 2	Gerinti socialinių paslaugų kokybę ir jų prieinamumą	Socialinės paramos skyrius	4.1. 2.2	Senyvo amžiaus ir asmenų su negalia socialinė globa	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 2.3	Be tėvų globos likusių vaikų socialinė globa	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 2.4	Bendrųjų ir socialinės priežiūros, globos paslaugų įvairioms Kelmės rajono gyventojų socialinėms grupėms organizavimas ir teikimas.	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 2.5	Šeimynų finansavimas	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 2.6	Socialinės globos paslaugų finansavimas valstybinėse socialinės globos ir sveikatos priežiūros įstaigose	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 2.7	Ne sveikatos priežiūros įstaigose mirusių asmenų pervežimo paslaugų organizavimas	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 2.10	Socialinės rehabilitacijos paslaugų neįgaliesiems bendruomenėje projektų finansavimas ir įgyvendinimas	Socialinės paramos skyrius
									4.1.	Integralios pagalbos plėtra	Socialinės

			2.14		paramos skyrius
			4.1. 2.15	Smurto mažinimo ir savižudybių prevencijos programa	Socialinės paramos skyrius
			4.1. 2.16	Kompleksinės paslaugos šeimai Kelmės rajone	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
			4.1. 2.17	Neveiksnių asmenų būklės peržiūrėjimo užtikrinimo funkcijos vykdymas	Socialinės paramos skyrius
4.1. 3	Teikti socialinę paramą, išmokas ir kompensacijas	Socialinės paramos skyrius	4.1. 3.1	Paramos mirties atveju išmokėjimas laidojančiam asmeniui Socialinės pašalpos, būsto šildymo išlaidų, geriamojo vandens išlaidų ir karšto vandens išlaidų kompensacijos skyrimas ir mokėjimas, kredito paimto daugiabučiui namui atnaujinti ir palūkanų apmokėjimas	Socialinės paramos skyrius
			4.1. 3.2	Socialinės globos paslaugų asmenims su sunkia negalia finansavimas socialinės globos įstaigose	0
			4.1. 3.3	Parama mokinio reikmėms įsigyti	Socialinės paramos skyrius
			4.1. 3.4	Mokinių nemokamas maitinimas	Socialinės paramos skyrius
			4.1. 3.5	Vienartinės piniginės socialinės paramos teikimas	Socialinės paramos skyrius
			4.1. 3.6	Studijų rėmimo programa	Socialinės paramos skyrius
			4.1. 3.7	Lėšos šalpos išmokoms ir tikslinėms kompensacijoms	Socialinės paramos

										mokėti	skyrius
									4.1. 3.8	Išmokos vaikams skyrimas ir mokėjimas	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 3.10	Keleivinio transporto vežėjų išlaidų (negautų pajamų), susijusių su transporto lengvatų taikymu, kompensavimas	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 3.11	Nuostolių dėl keleivių vežimo, priemiestinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršruto kompensavimas	Turto valdymo skyrius
									4.1. 3.13	Išmokos už komunalines išlaidas nedirbantiems, neįgaliesiems asmenims, auginantiems vaikus	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 3.14	Šeimos gerovės ir vaiko teisių apsaugos politikos įgyvendinimas	Vaiko teisių apsaugos skyrius
5	Sveikos visuomenės programa	Administracijos vyriausioji gydytoja	5.1	Kokybiškos sveikatos priežiūros paslaugos	Savivaldybės gydytoja	5.1. 1	Modernizuoti sveikatos įstaigas	Savivaldybės gydytoja	5.1. 1.6	Pirminės sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimas ir prieinamumo didinimas Kelmės rajone	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									5.1. 1.9	Sveikatos priežiūros paslaugų teikimo mokyklose ir ikimokyklinio ugdymo įstaigose gerinimas	Savivaldybės gydytoja
						5.1. 2	Įgyvendinti visuomenės sveikatos programas, finansuoti projektus	Savivaldybės gydytoja	5.1. 2.1	Savivaldybės visuomenės sveikatos programų ir projektų finansavimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1. 2.2	Sveikatos biuro veiklos finansavimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1. 2.3	Gyventojų sveikatos stiprinimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1. 2.5	Asmens sveikatos priežiūros specialistų kvalifikacijos tobulinimas	Savivaldybės gydytoja

									5.1. 2.6	Ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo, tuberkulioze sergantiems pacientams, gerinimas Kelmės rajone	Kelmės rajono pirminės sveikatos priežiūros centras
									5.1. 2.7	Kelmės rajono savivaldybės gyventojų gebėjimų stiprinimas savižudybių prevencijos srityje	Kelmės rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras
6	Švietimo veiklos programa	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1	Kokybiškos mokymo ir ugdymo paslaugos	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1. 1	Įkurti, renovuoti ir modernizuoti ugdymo paslaugas teikiančias įstaigas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1. 1.13	Kelmės rajono specialiosios mokyklos mokymosi sąlygų gerinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1. 1.19	Kelmės „Aukuro“ pagrindinės mokyklos pastato vidaus patalpų remontas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1. 1.24	Kelmės „Ažuoliukas" lopšelio-darželio modernizacija	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1. 1.25	Šaukėnų Vlado Putvio-Putvinskio gimnazijos pastatų energetinių savybių gerinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1. 1.26	Liolių pagrindinės mokyklos pastato energetinių savybių gerinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1. 1.27	Kelmės Algirdo Lipeikos meno mokyklos Choreografijos skyriaus modernizavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1. 1.29	Socialinių paslaugų prieinamumo ir veiksmingumo gerinimas Kelmės specialiojoje mokykloje	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1. 1.30	Kelmės lopšelio-darželio "Ažuoliukas" pastato energinio efektyvumo didinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius

					6.1. 3	Gerinti švietimo paslaugų kokybę	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1. 3.6	Švietimo valdymas (valstybinės švietimo politikos įgyvendinimas)	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
								6.1. 3.8	Mokinių vežiojimo paslaugų teikimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
								6.1. 3.9	Ugdymo programų įgyvendinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
								6.1. 3.10	Ugdymosi sąlygų sudarymas ir neformalaus švietimo įgyvendinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
								6.1. 3.11	Biudžetinių įstaigų pajamų panaudojimas švietimo įstaigų reikmėms	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
								6.1. 3.12	Vokiečių kalbos skatinimas Kelmės rajono	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
								6.1. 3.14	Kelmės rajono bendrojo ugdymo įstaigų modernizavimas ir įrangos įsigijimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
								6.1. 3.15	Mokinių sveikatingumo gerinimas mokant plaukti	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
								6.1. 3.16	Bendrojo ugdymo įstaigų modernizavimas atnaujinant kompiuterinę įrangą	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
								6.1. 3.17	Prevencinių priemonių prieš patyčias ir smurtą mokykloje įgyvendinimas bei vaikų vasaros poilsio organizavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
								6.1. 3.18	Suaugusiųjų neformaliojo švietimo ir testinio mokymosi organizavimas	St. Jokubauskas
								6.1. 3.19	Mokyklų aprūpinimas gamtos ir technologijos mokslo priemonėmis	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius

									6.1.3.20	Projektinių veiklų, finansuojamų iš ES fondų, plėtojimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.21	Mokytojų kelionės išlaidų kompensavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.22	Neformaliojo švietimo mokyklų ir teikėjų veiklos kokybės išorinis vertinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.3.23	Gabių ir talentingų vaikų specialiųjų ugdymosi poreikių tenkinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
			6.2	Patraukli veikla jaunimo saviraiška	Jaunimo reikalų koordinatoriai	6.2.1	Skatinti jaunimo organizacijų veiklą ir bendradarbiavimą	Jaunimo reikalų koordinatoriai	6.2.1.1	Išvykos, susitikimai ir gerosios patirties ir informacijos sklaida, mokymai ir renginių jaunimui organizavimas	Jaunimo reikalų koordinatoriai
									6.2.1.3	Jaunimo ir jaunimo organizacijų skatinimas (rėmimas)	Jaunimo reikalų koordinatoriai
									6.2.1.7	Jaunimo centro veiklos finansavimas	Kelmės kultūros centras
									6.2.1.9	Bendradarbiavimo įgyvendinimo projektas „Atrask save“	Jaunimo reikalų koordinatoriai
									6.2.1.10	Jaunimo įdomiausios verslo idėjos ir geriausio verslo plano konkursas	Jaunimo reikalų koordinatore
7	Savivaldybės valdymo programa	Teisės ir personalo skyrius	7.1	Efektyvus savivaldybės darbo organizavimas	Teisės ir personalo skyrius	7.1.1	Racionaliai valdyti savivaldybės turtą	Turto valdymo skyrius	7.1.1.7	Kelmės rajono savivaldybės administracijos senų garažų griovimo ir naujų garažų statyba	Turto valdymo skyrius
						7.1.2	Planuoti ir koordinuoti savivaldybės veiklą	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	7.1.2.3	Administracinės naštos mažinimo programos įgyvendinimas	Centralizuoto savivaldybės vidaus audito skyrius
						7.1.3	Plėsti informacines technologijas ir paslaugas	Bendrasis priėmimo skyrius	7.1.3.1	Savivaldybės administracijos kompiuterių programinės įrangos ir techninės įrangos	Bendrasis priėmimo skyrius

							savivaldybėje				atnaujinimas	
										7.1. 3.2	Savivaldybės ir administracijos veiklos viešinimas	Bendrasis priėmimo skyrius
										7.1. 3.3	Reprezentacinės išlaidos	Bendrasis priėmimo skyrius
										7.1. 3.5	Paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimas Kelmės rajono savivaldybėje	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						7.1. 4	Užtikrinti sistemingą mokymąsi ir tarpžinybinį bendradarbiavimą					
						7.1. 5	Vykdyti savivaldybės funkcijas	Finansų skyrius		7.1. 5.1	Savivaldybės tarybos veiklos finansavimas	Bendrasis priėmimo skyrius
										7.1. 5.2	Kontrolės ir audito tarnybos veiklos finansavimas	Kontrolės ir audito tarnyba
										7.1. 5.3	Savivaldybės administracijos padalinių veiklos finansavimas	Turto valdymo skyrius
										7.1. 5.4	Seniūnijų veiklos finansavimas	Turto valdymo skyrius
										7.1. 5.5	Neplanuotų darbų iš administracijos direktoriaus rezervo lėšų vykdymas	Finansų skyrius
										7.1. 5.6	Mero fondas	Bendrasis priėmimo skyrius
										7.1. 5.7	Paskolų grąžinimas laiku	Finansų skyrius
										7.1. 5.8	Palūkanų už paskolas mokėjimas	Finansų skyrius
										7.1. 5.10	Centralizuotos apskaitos paslaugų teikimas	Biudžetinių įstaigų

										apskaitos centras
7.1.6	Vykdėti valstybines funkcijas (perduotas savivaldybei)	Teisės ir personalo skyrius	7.1.6.1	Gyventojų registro tvarkymo ir duomenų valstybės registrui teikimas	Civilinės metrikacijos poskyris					
			7.1.6.2	Archyvinių dokumentų tvarkymas	Civilinės metrikacijos poskyris					
			7.1.6.3	Duomenų teikimas valstybės suteiktos pagalbos registrui	Turto valdymo skyrius					
			7.1.6.4	Jaunimo teisių apsauga	Jaunimo reikalų koordinatorė					
			7.1.6.5	Vaiko teisių apsauga	Vaiko teisių apsaugos skyrius					
			7.1.6.6	Valstybinės kalbos vartojimo ir taisyklingumo kontrolės funkcijos atlikimas	Teisės ir personalo skyrius					
			7.1.6.7	Civilinės būklės aktų registravimas	Civilinės metrikacijos poskyris					
			7.1.6.8	Gyvenamosios vietos deklaravimas	Turto valdymo skyrius					
			7.1.6.9	Pirminės teisinės pagalbos teikimas	Teisės ir personalo skyrius					
			7.1.6.11	Mobilizacijos administravimas	Teisės ir personalo skyrius					
			7.1.6.12	Žemės ūkio funkcijų vykdymo finansavimas	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius					
			7.1.6.13	Socialinės paramos ir paslaugų funkcijų vykdymo finansavimas	Socialinės paramos skyrius					
			7.1.6.14	Prevencinės akcijos, programos	Teisės ir personalo skyrius					
			7.1.6.15	Civilinės saugos organizavimas	Teisės ir personalo skyrius					

Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 metų strateginis veiklos

2 SITUACIJOS ANALIZĖ

2.1 Išorės aplinkos analizė

2.1.1 Politiniai veiksniai

Kelmės rajono savivaldybė, organizuodama savo veiklą, privalo atsižvelgti į savivaldybės tiesioginį ir netiesioginį poveikį turinčius ES privalomojo pobūdžio teisės aktus – direktyvas, reglamentus, sprendimus ir svarbesnius rekomendacinio pobūdžio dokumentus – rekomendacijas, komunikatus, gaires, strategijas. ES teisės aktai reguliuoja daugelį sričių, tradiciškai priklausančių regioninės ir vietos valdžios kompetencijai, – viešuosius pirkimus, aplinkos apsaugą, ekonominės veiklos reguliavimą, viešųjų paslaugų teikimą, privačių įmonių subsidijavimą.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. rugpjūčio 5 d. nutarimu Nr. 480 patvirtina patobulinta Strateginio planavimo metodika. Strateginio planavimo metodikoje parengta vertinimo kriterijų sudarymo ir taikymo metodika bei patobulinta strateginio planavimo ir biudžeto formavimo sistema.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. gruodžio 15 d. nutarimu Nr. 1435 „Dėl Strateginio planavimo savivaldybėse rekomendacijų patvirtinimo“ patvirtintos strateginio planavimo rekomendacijos savivaldybėms.

2.1.2 Ekonominiai veiksniai

Esant lėtam gyventojų pajamų augimui artimiausiu metu nesitikima didesnio paslaugų ir pramoninių prekių kainų augimo, tačiau didžiausią grėsmę infliacijos augimui kelia tarptautinėse rinkose besitęsiantis maisto ir kitų žaliavų kainų augimas.

Norint išlaikyti augimą reikės keisti ekonomikos augimo modelį, skatinant atvirų užsienio prekybos sektorių plėtrą. Istorinė patirtis rodo, kad pasibaigus ekonominiam nuosmukiui pramonė būna pagrindinis ekonomikos augimo variklis, o į vidaus rinką orientuotų sektorių (vidaus prekyba, statyba, paslaugos) plėtra būna santykinai lėtesnė.

Lietuvos darbo rinka atsigaus „skirtingais greičiais“: toliau didės atotrūkis tarp didelės ir mažas pajamas gaunančių gyventojų. Didelė specifinę kvalifikaciją turinčių darbuotojų pasiūla (pvz., statybos, transporto sektoriuose ar medienos apdorojimo, tekstilės pramonės šakose) neskatinis atlyginimų kilimo šiuose sektoriuose, todėl nemaža dalis darbuotojų atsidurs tarp kylančios infliacijos „kūjo“ ir neaugančio darbo užmokesčio „priekalo“. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai pateikti 2-oje lentelėje.

2 lentelė. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai

Rodiklio pavadinimas	ESS 2010 kodas	2016	2017	2018	2019	2020
1. Bendrojo vidaus produkto (toliau – BVP) palyginamosiomis kainomis pokytis, procentais	B1*g	2,3	3,6	2,9	2,5	2,4
2. BVP palyginamosiomis kainomis, mln. Eur	B1*g	3442	3564	36682	3761	3853
		3,3	9,8	,3	4,3	4,1

3. BVP to meto kainomis pokytis, procentais	B1*g	3,5	6,9	5,3	4,3	4,1
4. BVP to meto kainomis, mln. Eur	B1*g	3863	4130	43516	4537	4725
		7,4	9,3	,7	3,9	3,8
5. Darbo našumo (BVP palyginamosiomis kainomis vienam užimtam gyventojui) pokytis, procentais		0,3	3,8	3,2	3	2,9
BVP palyginamosiomis kainomis sudedamųjų dalių pokytis, procentais						
6. Namų ūkių vartojimo išlaidos	P.3	5,6	4,2	3,7	3,5	3,5
7. Valdžios sektoriaus vartojimo išlaidos	P.3	1,6	1,5	1,2	1	1
8. Bendrojo pagrindinio kapitalo formavimas	P.51	-0,5	6,3	6	4,4	4,3
9. Prekių ir paslaugų eksportas	P.6	3,5	9,3	6,6	6,5	6,3
10. Prekių ir paslaugų importas	P.7	3,9	10,3	7,4	6,8	6,4

Duomenų šaltinis: www.finmin.lt

Valstybė toliau orientuojasi į ekonomikos augimą ir šalies konkurencingumo didinimą, darnios ir žinių visuomenės kūrimą, palankios investicijoms aplinkos bei tinkamos plėtrai įstatyminės bazės sukūrimą narystės Europos Sąjungoje sąlygomis, taip pat skatinant ir vykdant aktyvią veiklą.

2.1.3 Socialiniai veiksniai

Gyventojų amžiaus struktūros pokyčiai kelia naujas socialines problemas, auga naujų socialinių paslaugų teikimo poreikis (3 lentelė, 1 pav.). Vykdant socialinių paslaugų teikimo reformą, stiprinant paslaugų tinklą neįgaliesiems, paramos šeimai sistemą gyventojų sveikatos sutrikimai, jų padėtis darbo rinkoje bei žemas pragyvenimo lygis, lengvatos sąlygoja neįgaliųjų skaičiaus augimą šalyje. Siekiant gerinti neįgaliųjų socialinę integraciją, plėtoti neįgaliųjų reabilitaciją ir ugdymą, aplinkos prieinamumą, užimtumą, jų medicininių, socialinių ir techninių aptarnavimą, teikiamos profesinės reabilitacijos paslaugos, vykdomos Nacionalinės žmonių su negalia socialinės integracijos 2013–2019 metų programos, Būsto pritaikymo žmonėms su negalia programos, kitos neįgaliųjų socialinės integracijos politikos įgyvendinimo priemonės. Vaiko teisių ir teisėtų interesų apsauga – vienas iš svarbiausių uždavinių, keliamų valstybei ir visuomenei.

Lietuva turi plačią aukštojo mokslo sistemą ir pajėgų mokslo potencialą, tačiau jų veiklos rezultatai netenkina šiandieninių ir strateginių šalies reikmių. Verslo atstovai ir plačioji visuomenė reiškia nepasitenkinimą aukštojo mokslo kokybe ir nepakankama sąveika su ūkio poreikiais. Lietuvos mokslinių tyrimų ir inovacijų rodikliai yra vieni žemiausių Europoje. Šie trūkumai yra atsiradę dėl nepakankamo ir neefektyvaus mokslo ir studijų finansavimo, nusidėvėjusios infrastruktūros, netobulos valdymo ir kokybės užtikrinimo sistemos, šiuolaikinės vadybos kultūros stokos. Ypač didelę grėsmę šalies mokslui ir studijoms kelia smukęs mokslininko karjeros prestižas, vidutinio ir jauno amžiaus tyrėjų ir dėstytojų trūkumas, grėsmingai augantis protų nuotėkis į konkuruojančias užsienio šalis. 2009 metais pradėta įgyvendinti aukštojo mokslo reforma.

Stiprinant viešąją saugumą, toliau tobulinami viešojo saugumo institucijų gebėjimai atlikti joms pavestus uždavinius, plėtojama šių institucijų sąveika su kitomis valstybės bei savivaldybių institucijomis, nevalstybinėmis organizacijomis ir gyventojais, plėtojamas tarptautinis bendradarbiavimas.

Ekonominė žmogaus gerovė ir patikima, socialinę saugumą garantuojanti sistema – būtini objektyvūs veiksniai formuojant sveikos gyvensenos kultūrą, sudarant prielaidas investuoti į žmogaus sveikatos gerinimą.

Lietuvos sveikatos sistemos politika formuojama ir įgyvendinama vadovaujantis šiais principais: teismo – kiekvienas žmogus turi teisę siekti aukščiausio savo fizinės ir psichikos sveikatos lygio, tačiau to siekdamas negali riboti tokios pačios kitų žmonių teisės; solidarumo – sveikatos draudimo įmokos surenkamos iš visų gyventojų sergančiųjų sveikatos išlaidoms finansuoti; prieinamumo – sveikatos priežiūra turi būti prieinama kiekvienam žmogui tiek sveikatos paslaugų kokybės, tiek paslaugos laukimo, komunikacijos ir kitais aspektais; priimtumo – sveikatos priežiūros paslaugos kiekvienam žmogui turi būti suteikiamos priimtina forma; lygybės – sveikatos priežiūra turi būti prieinama visiems gyventojams vienodai nepriklausomai nuo amžiaus, rasės, tautybės, lyties, socialinės grupės, vadovaujantis pagrindiniu kriterijumi – pagrįstu sveikatos priežiūros paslaugos poreikiu; visapusiškumo – žmogus turi turėti galimybę gauti reikiamą sveikatos ugdymo, ligų profilaktikos, diagnostikos, gydymo, reabilitacijos, slaugos ir kitą sveikatos priežiūrą; laisvo pasirinkimo – žmogus turi teisę rinktis gydytoją ir sveikatos priežiūros įstaigą; sąžiningos konkurencijos – sveikatos sistemoje paslaugų teikėjai steigiasi ir veikia iš dalies valstybės reguliuojamoje rinkoje, tačiau sąžiningos konkurencijos aplinkoje ir sąlygomis.

Socialinis saugumas yra būtina sąlyga šalies stabilumui ir tolygiai socialinei ekonominei plėtrai užtikrinti. Nuo 2010 m. buvo toliau buvo įgyvendinama nuosekli darbo ir socialinės apsaugos politika, siekiant sukurti kokybiško užimtumo galimybes ir garantuoti visuomenės socialinę saugumą, šeimos gerovę ir socialinę sanglaudą.

3 lentelė. Nuolatinių gyventojų skaičius metų pradžioje | asmenys

Kelmės r. sav.				
Miestas ir kaimas		Miestas	Kaimas	
		Kelmės r. sav.		
		Miestas ir kaimas	Miestas	Kaimas
Nuolatinių gyventojų skaičius metų pradžioje asmenys	2017	27 745	10 838	16 907
	2016	28 647	11 214	17 433
	2015	29 559	11 544	18 015
	2014	30 305	11 700	18 605
	2013	31 037	11 974	19 063

(Šaltinis: Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės (www.stat.gov.lt))

2.1.4 Technologiniai veiksniai

Informacinės visuomenės plėtra turi tiesioginę įtaką šalies konkurencingumui ir gyventojų gyvenimo kokybei. Sėkmingai informacinės visuomenės plėtrai būtinos sąlygos – gerai išvystyta informacinių ir elektroninių ryšių technologijų (toliau – IRT) infrastruktūra, elektroninis turinys ir jo naudojimas bei gyventojų IRT naudojimo kompetencija. Pažymėtina, kad kiekvienais metais vis daugiau namų ūkių turi kompiuterį ir prieigą prie interneto. Taip pat beveik visos įmonės savo veikloje naudoja kompiuterį ir internetą. Tačiau viena didžiausių problemų išlieka skaitmeninė atskirtis tam tikrose socialinėse visuomenės grupėse (vyresnio amžiaus žmonės, neįgalieji, kaimiškųjų vietovių gyventojai ir mažas pajamas turintys asmenys).

Informacinėje visuomenėje ypatingą svarbą įgauna gebėjimai pasitelkus IRT pasinaudoti informaciniais ištekliais. IRT infrastruktūros plėtra gali būti nereikšminga, jei gyventojai neturės naudimosi IRT žinių ir įgūdžių. Gerai išplėtotą IRT infrastruktūrą yra būtina sąlyga, leidžianti gyventojams naudotis informacinės visuomenės teikiamomis galimybėmis. Šiuo metu gerai išplėtotą IRT infrastruktūrą yra didžiuosiuose šalies miestuose, tačiau nepakankamai kaimiškose vietovėse. Todėl šiuo metu svarbu panaudoti Europos Sąjungos (toliau – ES) struktūrinės paramos lėšas plėtojant ne tik IRT infrastruktūrą, bet ir elektroninį turinį.

Naujų informacinių technologijų plėtra, spartus vystymasis sąlygoja intensyvią informacinės visuomenės pokyčius: visose srityse diegti aukštas technologijas ir naujoves, kurti valdymo kokybės infrastruktūrą ir skatinti tolesnę jos plėtrą; poreikį diegti naujausias technologijas efektyviam ir maksimaliam vietinių išteklių panaudojimui. Dar vis nepakankamas informacinių technologijų teikiamų galimybių versle ir perspektyvaus fundamentalių ir taikomųjų mokslų potencialo panaudojimas, viešojo administravimo modernizavimas, žinių ekonomikos ir elektroninio verslo spartinimas, paslaugų teikimas internetu, lyginant su kitomis ES šalimis. 2014–2020 m. Europos Sąjungos struktūrinės paramos panaudojimo strategijos ir veiksmų programos 2 prioritetas „Informacinės visuomenės skatinimas“ įgyvendinamas su nuostata, kad atsižvelgiant į tokias pagrindines Lietuvos problemas, kaip padidinti plačiajuosčių elektroninių ryšių tinklų infrastruktūros prieinamumą ir naudojimą vietovėse, kuriose naujos kartos prieigos infrastruktūros plėtros ir paslaugų teikimo negali užtikrinti rinka, padidinti valstybės informacinės ir išteklių apsaugos efektyvumą.

(Šaltiniai: Informacinės visuomenės plėtros komitetas prie susisiekimo ministerijos <http://www.esinvesticijos.lt/> ; 2014-2020-ųjų metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programa)

2.2 Vidinės aplinkos analizė

2.2.1 Teisinė bazė

Kelmės rajono savivaldybė savo veiklą organizuoja vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įstatymais ir vidaus teisės aktais: Kelmės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamentu, Kelmės rajono savivaldybės administracijos nuostatais, strateginio planavimo dokumentais ir kitais savivaldos institucijų veiklą reglamentuojančiais dokumentais.

2.2.2 Organizacinė struktūra

Vietos savivaldos principus Kelmės rajono savivaldybėje įgyvendina šios vietos savivaldos institucijos: atstovaujamoji — Kelmės rajono savivaldybės taryba ir vykdomoji — Kelmės rajono savivaldybės administracija, turinčios vietos valdžios ir viešojo administravimo teises ir pareigas.

Savivaldybės institucijos yra atsakingos už savivaldos teisės ir savo funkcijų įgyvendinimą bendruomenės interesais. Savivaldybės kontrolės institucija — Kelmės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba, prižiūrinti, ar teisėtai, efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas savivaldybės turtas, kaip vykdomas savivaldybės biudžetas.

Kelmės rajono savivaldybės tarybą sudaro 25 tarybos nariai. Iš savivaldybės tarybos narių sudaromi tarybos komitetai, kurių pagrindinės funkcijos yra klausimų nagrinėjimas ir teikimas tarybai ir merui svarstyti, kontroliuoti, kaip laikomasi įstatymų bei kaip vykdomi tarybos sprendimai, mero potvarkiai.

Savivaldybių funkcijos pagal veiklos pobūdį skirstomos į vietos valdžios, viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo. Vietos valdžios funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka savivaldybės taryba. Viešojo administravimo funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka savivaldybės taryba, savivaldybės administracijos direktorius, kiti savivaldybės įstaigų ir tarnybų vadovai, valstybės tarnautojai, kuriems teisės aktai ar savivaldybės tarybos sprendimai suteikia viešojo administravimo teisės savivaldybės teritorijoje. Viešąsias paslaugas teikia savivaldybių įsteigti paslaugų teikėjai arba pagal su savivaldybe sudarytas sutartis kiti fiziniai bei juridiniai asmenys, pasirenkami viešai.

Kelmės rajono savivaldybės tarybos sprendimus, mero potvarkius ir administracijos direktoriaus įsakymus įgyvendina bei tarybą, merą techniškai aptarnauja Kelmės rajono savivaldybės administracija.

2.2.3 Žmogiškieji ištekliai

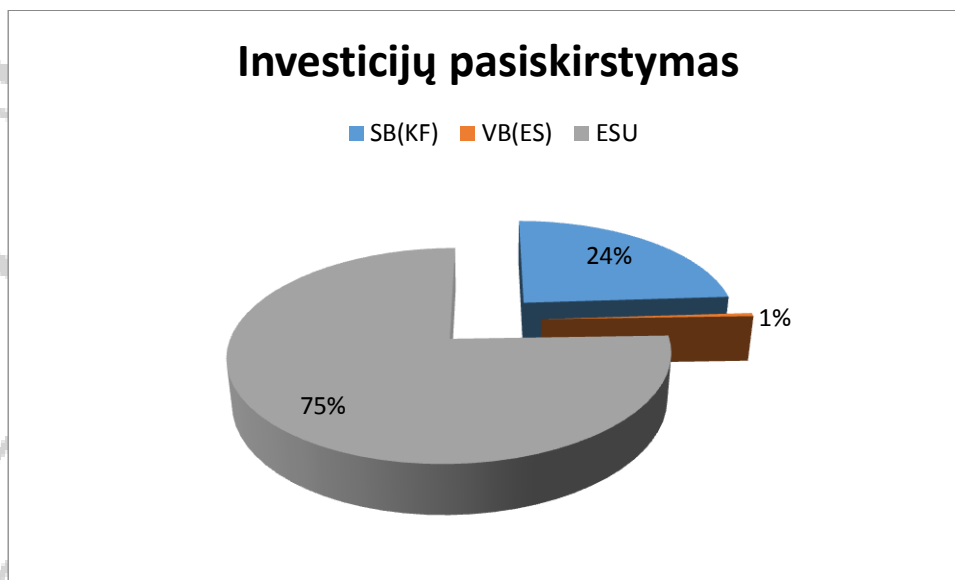
Savivaldybės administracijoje 2012 m. buvo kuriama efektyviai veikianti valstybės tarnautojų mokymo, jų kvalifikacijos tobulinimo ir kompetencijų ugdymo sistema, kad valstybės tarnautojai savo kvalifikacija ir kompetencija tenkintų nuolat kylančius reikalavimus ir būtų pajėgūs atsakingai ir kokybiškai atlikti savo funkcijas ir pareigas. Siekiant veiksmingiau įgyvendinti nustatytus savivaldybės administracijos kaip viešojo administravimo institucijos tikslus ir iškeltus uždavinius pasinaudota ES struktūrinių fondų parama ir įgyvendintas pagal priemonę „Savivaldybių institucijų ir įstaigų dirbančiųjų kvalifikacijos tobulinimas“ projektas „Kelmės rajono savivaldybės institucijų ir įstaigų dirbančiųjų teoriniai ir praktiniai mokymai bei kvalifikacijos kėlimas“.

2.2.4 Planavimo sistema

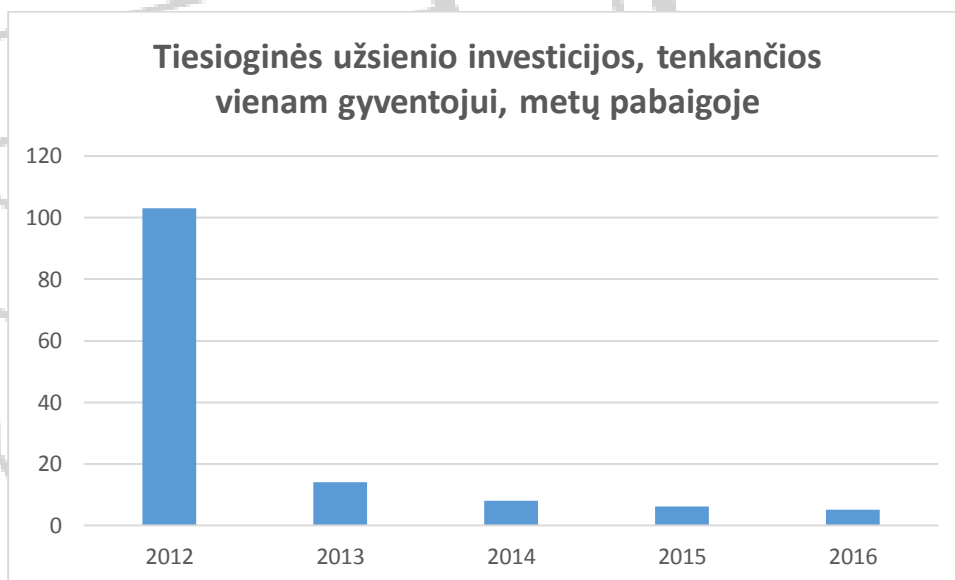
Kelmės rajono savivaldybės plėtra planuojama atsižvelgiant į Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo dokumentus. Strateginio planavimo procesai organizuojami vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašas, patvirtintas Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gegužės 18 d. sprendimu Nr. T-107 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. 2013 m. lapkričio 26 d. tarybos sprendimu Nr. T-340 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikio strateginio plėtros plano patvirtinimo“ patvirtintas ilgalaikis plėtros planas. Planavimo dokumentai integruoti vienas su kitu, išlaikant vientisą struktūrą.

2.2.5 Finansiniai ištekliai

SVP programų pagrindinis finansavimo šaltinis – Kelmės rajono savivaldybės lėšos bei kasmet įvairiems projektams įgyvendinti pritraukiamas finansavimas iš Europos Sąjungos paramos lėšų, valstybės biudžeto lėšų ir kt. Kelmės rajono savivaldybė išnaudoja įvairias finansavimo galimybes pasinaudodama tiek valstybės teikiamomis galimybėmis, tiek ES struktūriniais fondais bei programomis. Daugiausia investicijoms gaunama lėšų iš ES struktūrinių fondų (2 pav. Investicijų pasiskirstymas).



1 pav. Investicijų pasiskirstymas



2 pav. Tiesioginės užsienio investicijos vienam gyventojui Kelmės rajone (šaltinis Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės (www.stat.gov.lt))

Duomenys iš Statistikos departamento rodo, kad tiesioginės užsienio investicijos (2 pav.) (toliau – TUI) Kelmės rajone 2012 m. buvo sąlyginai nemažos, tačiau nuo 2013 m. matomas ženklus sumažėjimas, kuriam galimai įtakos turėjo ES struktūrinių fondų 2007–2013 programos pabaiga, gyventojų skaičiaus mažėjimas.

2.2.6 Vidaus darbo kontrolė

Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba ir Centralizuotas vidaus audito skyrius atlieka finansinį ir veiklos auditą savivaldybės administracijoje ir savivaldybės kontroliuojamose įmonėse.

Centralizuotas vidaus audito skyrius vykdo nepriklausomą ir objektyvią tyrimo ir

konsultavimo veiklą, atlieka vidaus auditus, vertina biudžeto asignavimų valdytojų ir jiems pavaldžių įstaigų ir kitų subjektų programų vykdymą. Skyrius savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymu, Vietos savivaldos įstatymu, kitais teisės aktais, reglamentuojančiais vidaus auditą.

3 SSGG ANALIZĖ

Kelmės rajono savivaldybės SSGG (S – stiprybės, S – silpnybės, G – galimybės, G – grėsmės) analizė buvo sudaryta atlikta pagal priemonės „Regioninės plėtros tobulinimas, regionų plėtros planai ir savivaldybių (ilgalaikiai/trumpalaikiai) strateginiai plėtros planai“ įgyvendinamą projektą „Kelmės rajono savivaldybės trumpalaikio strateginio plėtros plano parengimas“.

3.1 Ekonomika

3.1.1 Verslas, turizmas, žemės ūkis bei visuomeninės organizacijos (SSGG)

Stiprybės • Verslo sektoriaus struktūroje didžiausią pridėtinę vertę kuria pramoninė, prekybinė ir žemės ūkio veikla • Žemės ūkio naudmenos sudaro didžiąją dalį teritorijos • Modernių technologijų taikymas žemės ūkyje (stambūs ūkiai pasižymi atnaujinta technika) • Unikalus kraštovaizdis bei švari aplinka • Kelmės r. net 4 saugomos teritorijos, kurios sudaro 15 proc. viso rajono ploto • Kultūros paveldo objektų bei kaimo turizmo sodybų gausa • Plėtojamas vandens turizmas • Rajono pasižymėjimas išplėtotu sakraliniu turizmu • Savivaldybės teikiama finansinė parama projektinei vietos bendruomenių veiklai • Nauja turizmo, verslo ir žemės ūkio internetinė svetainė su išsamia informacija apie Kelmės rajoną • Veikiantis turizmo ir verslo informacijos centras • Šv. Jokūbo kelias	Silpnybės • Neišvystytas paslaugų sektorius • Žemas verslumas savivaldybėje (dalis įmonių / gyventojų skaičiui) • Santykinai žemas tiesioginių užsienio bei materialių investicijų lygis • Nepakankamai išvystytos turizmo paslaugos ir infrastruktūra: apgyvendinimo, sveikatinimo, maitinimo • Dauguma turizmo paslaugų pritraukia tik vienadienius turistus • Trūksta turizmo infrastruktūros (dviračių ir pėsčiųjų takų, kempingų ir pan.) • Gyventojų užimtumo trūkumas, t.y. neišvystytas verslo ir pramogų sektorius • Vyraujantis turizmo paslaugų sezoniškumas
Galimybės • Viešojo ir privataus sektoriaus bendradarbiavimo plėtra, inicijuojant ir įgyvendinant projektus	Grėsmės • Šalies ekonominė krizė ir jos ilgalaikiai padariniai ribos socialinės ir ekonominės

partnerystės principu • Gyventojų verslumo ugdyimas, naujų verslo finansavimo formų bei instrumentų panaudojimas, plėtojant smulkaus ir vidutinio verslo sektorių • Apleistų rajono teritorijų pritaikymas verslui • Sąlyginai nebrangi darbo jėga • Išnaudota patogi geografinė padėtis, ypač vystant transporto logistiką • Žemės ūkio produkcijos perdirbimas ir plėtojimas • Išvystytas poilsinis turizmas Tytuvėnuose • Investuotojų pritraukimas į rajoną, t. y. pagrindinis būdas siekti didesnio darbo užmokesčio ir našumo, žemesnio nedarbo lygio • Visuomeninių organizacijų plėtra, t. y. veikiančių vystymas, naujų kūrimasis, visuomenės įtraukimas į veiklą • Galimybės pasinaudoti ES struktūrinės paramos teikiama finansine ir technine pagalba • Išvystytas ekologinis ūkis	savivaldybės plėtros galimybes (nedarbas, kylančios paslaugų kainos, emigracija ir t.t.) • Spartus gyventojų senėjimas ir mažėjantis darbingo amžiaus asmenų skaičius, didėjanti emigracija mažins savivaldybės ekonominį potencialą, ne leis pritraukti tiesioginių investicijų bei užtikrinti ekonominę plėtrą • Investicinių lėšų stygius ne leis viešojo sektoriaus institucijoms bei privataus verslo įmonėms pasinaudoti ES struktūrinių fondų teikiamomis galimybėmis • Jaunimo emigracija į didžiuosius Lietuvos miestus bei ES šalis • Nepalanki valstybės politika ir įstatymai verslo vystymui • Samdomų kvalifikuotų žemės ūkio darbuotojų stoka
--	---

3.2 Socialinė ir sveikatos aplinka

3.2.1 Švietimas, kultūra bei jaunimo užimtumas (SSGG)

Stiprybės • Specialiąją, specialiąją pedagoginę, socialinę pedagoginę pagalbą teikiančių specialistų pakankamumas Kelmės r. savivaldybėje tiek miesto, tiek kaimo teritorijose • Nuolatinis sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičiaus augimas • Aktyviai veikianti, moderni Kelmės r. savivaldybės Žemaitės viešoji biblioteka • Tradiciniai festivaliai, pritraukiantys lankytojus iš visos Lietuvos (ypač jaunimo) • Kultūros įstaigos stengiasi nedubliuoti viena kitos veiklą, o išryškinti savo savitumą • Kelmėje yra ilgametės kultūrinės tradicijos (pvz., tradicinė Liaudies meno šventė) • Gera švietimo įstaigų materialinė bazė • Švietimo bei kultūros įstaigų aktyvi projektinė veikla, t. y. didelis vykdomų projektų skaičius	Silpnybės • Paramos jaunimo projektams ir užimtumui trūkumas • Savivaldybėje nuolat mažėja mokinių skaičius, tai kelia grėsmę visai švietimo sistemai savivaldybėje • Nepakankamas darbas su neformaliomis jaunimo grupėmis bei jaunimo dalyvavimas bendruomenių veikloje • Informacija apie jaunimo veiklą nėra efektyvi • Prasta jaunimo integracija į darbo rinką • Senstantis pedagogų kolektyvas • Aukštos kvalifikacijos mokytojų dalis nesiekia respublikos vidurkio • Daugėja mokinių, besimokančių jungtinėse klasėse • Prasti mokinių pasiekimų rezultatai • Nepakankamas finansavimas teikiamų švietimo
---	---

• Veikiantis Profesinio rengimo centras rajone • Švietimo ir ikimokyklinio ugdymo įstaigos pasiekiamos visiems savivaldybės gyventojams (arti), organizuojamas mokinių pavėžėjimas • Mokyklų muzikos skyriai įsikūrę prie gimnazijų • Aukšta mokyklų vadovų kvalifikacija • Išsaugotas kultūrinis savitumas bei natūralus gamtinis karkasas • Kultūrinio paveldo gausa • Investicijų skatinimas sporto infrastruktūroje • Kultūrinių renginių gausa • Aktyvi sporto ir meno mokyklos veikla • Trečio amžiaus universitetas	paslaugų kokybei užtikrinti
Galimybės • Tarptautinių ryšių išnaudojimas jaunimo politikos plėtrai • Sporto, sveikatingumo ir laisvalaikio infrastruktūros objektų plėtra • Savanoriškos veiklos skatinimas darbui su jaunimu (savanorystė) • Rajono patrauklumo didinimas pritraukiant jaunos specialistus • Kultūrinio turizmo vystymas: profesionaliai parengiant kultūrinio turizmo maršrutus, visiškai sutvarkant lankytinus kultūros paveldo objektus, išvystant informacinę infrastruktūrą: informaciniai ženklai, leidiniai apie savivaldybės kultūros paveldo objektus • Sukurta optimali kultūros vystymo infrastruktūra su aukštos kokybės paslaugomis • Naujų darbo vietų sukūrimas rajone pasinaudojant Šiaulių miesto perspektyva	Grėsmės • Nykstančios etnokultūrinės tradicijos ir vertybės užleis vietą masinei kultūrai • Fragmentiškai bei netikslingai vystant Kelmės rajoną yra grėsmė prarasti savitumą • Spartus jaunimo mažėjimas rajone, t.y. didžiųjų miestų bei ES šalių patrauklumas • Nepakankamas bendradarbiavimas tarp verslo subjektų bei viešųjų įstaigų (švietimo, kultūros) • Savivaldybėje nuolat mažėja mokinių skaičius, tai kelia grėsmę visai švietimo sistemai savivaldybėje

3.2.2 Socialinė apsauga ir sveikata (SSGG)

Stiprybės • Sukurta socialinių paslaugų bazė su plačiu socialinių paslaugų teikėjų tinklu • Socialines paslaugas teikia aukštos kvalifikacijos socialiniai darbuotojai • Aktyvi socialinių projektų veikla • Gera sveikatos įstaigų materialinė bazė,	Silpnybės • Socialinio būsto paklausa viršija pasiūlą • Mažai viešos paskirties ir masinio lankomumo vietų pritaikyta neįgaliesiems • Asmens ir visuomenės sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų trūkumas • Nerekonstruoti Liolių socialinės globos namai
--	--

užtikrinanti reikalingų kokybiškų paslaugų suteikimą • Prieinami kiekvienam vietos gyventojui medicinos punktai • Aktyvi visuomenės sveikatos biuro veikla užtikrinant sveikatos raštingumo plėtojimą, sveikatos išsaugojimą ir stiprinimą • Bendruomenės sveikatos veiklos aktyvinimas ir raginimas dalyvauti projektinėje veikloje • Socialinių paslaugų teikimo asmenims su proto negalia plėtra rajono gyventojams • Laikino apgyvendinimo ir laikino apnakvindinimo paslaugų teikimas socialinės rizikos asmenims • Visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumas • Įgyvendinama Savižudybių prevencijos programa • Sukaupta darbo patirtis teikiant paslaugas globėjams (rūpintojams) ir įvaikintojams bei asmenims, norintiems jais tapti	• Vaikų, likusių vienu, kai tėvai išvykę į užsienį, augimas • Rizikos šeimų ir vaikų skaičiaus jose augimas • Pensinio amžiaus žmonių skaičiaus augimas • Neįgaliųjų integracija • Daug vaikų, turinčių įvairių raidos sutrikimų • Nepakankamas finansavimas sveikatos sistemai • Sveikatos netolygumai, visuomenės senėjimas bei didėjantis susirgimų skaičius • Asmenų nepakankama atsakomybė už savo sveikatos išsaugojimą ir stiprinimą • Nepakankamai aktyvus sveikatos priežiūros, visuomeninių organizacijų, bendruomenių dalyvavimas įgyvendinant savivaldybės nustatytas sveikatinimo strategijas • Socialinių paslaugų trūkumas šeimoms bendruomenėse • Kvalifikuotų specialistų trūkumas Globėjų (rūpintojų), tėvų bei asmenų, norinčių jais tapti, nenoras naudotis jiems teikiamomis paslaugomis
Galimybės • Nevyriausybinų organizacijų iniciatyvų skatinimas ir veiklos plėtra socialiniuose ir sveikatos sektoriuose • Kokybiškų socialinių paslaugų teikimas šeimoms, kurių vaikams nustatyta laikinoji globa (jie globojami Vijurkų vaikų globos namuose ar pas globėjus), siekiant grąžinti vaikus į biologinę šeimą (teikti kompleksinę pagalbą šeimai, sudarant mobilias specialistų komandas teikiant pagalbą šeimai šeimos namuose, šeima ne visada turi galimybių dėl psichinės būklės, pajamų trūkumo, susisiekimo galimybių kreiptis pagalbos savarankiškai.) • Integralios socialinės globos paslaugų teikimo plėtra rajono gyventojams (namuose) • Šeimynų steigimas, naujų globėjų paieška • Socialinio būsto plėtra • Laisvos darbo vietos medicinos specialistams (tiek jauniems, tiek vyresniems) • Infrastruktūros plėtimas sveikai gyvensenai puoselėti	Galimybės • Nevyriausybinų organizacijų iniciatyvų skatinimas ir veiklos plėtra socialiniuose ir sveikatos sektoriuose • Kokybiškų socialinių paslaugų teikimas šeimoms, kurių vaikams nustatyta laikinoji globa (jie globojami Vijurkų vaikų globos namuose ar pas globėjus), siekiant grąžinti vaikus į biologinę šeimą • Integralios socialinės globos paslaugų teikimo plėtra rajono gyventojams (namuose) • Šeimynų steigimas, naujų globėjų paieška • Socialinio būsto plėtra • Laisvos darbo vietos medicinos specialistams (tiek jauniems, tiek vyresniems) • Infrastruktūros plėtimas sveikai gyvensenai puoselėti • Sveikatinimo procesų vadybos tobulinimas • Reikalingų asmens ir visuomenės sveikatos specialistų studijų rėmimas • Gyventojų sveikatos gerinimas plėtojant ligų prevencijos sritį. • Asmens sveikatos priežiūros specialistų

• Sveikatinimo procesų vadybos tobulinimas • Reikalingų asmens ir visuomenės sveikatos specialistų studijų rėmimas • Gyventojų sveikatos gerinimas plėtojant ligų prevencijos sritį. • Asmens sveikatos priežiūros specialistų kvalifikacijos tobulinimo galimybės • Mitybos ir nepakankamo fizinio aktyvumo veikiamas gyventojų sergamumo mažinimas • Institucinė dienos socialinė globa suaugusiems asmenims su negalia bei senyvo amžiaus asmenims Dienos centre • Laikino apgyvendinimo paslaugos asmeniui (šeimai), nukentėjusiam nuo smurto, gaisrų ar stichinių nelaimių, kitais atvejais Krizių centre • • Mediacijos ir teisinės paslaugos šeimai. (Tai konfliktuojančių šeimų taikinamasis tarpininkavimas, siekiant taikaus ginčų ir tarpusavio nesutarimų sprendimo dėl vaikų auginimo ir ugdymo, matymosi tvarkos, priežiūros) • Kompleksinių paslaugų teikimas šeimai. Dažnai šeima nevykdo su socialiniu darbuotoju sutartų ar pasirašytų įsipareigojimų, nesprendžia savo šeimos problemų (dažniausia – priklausomybės alkoholiui), atsisako specialistų pagalbos. Tuomet psichologas, psichiatras ir kiti specialistai, nevyriausybinių organizacijų atstovai galėtų vykti į šeimą, ją konsultuoti, motyvuoti. • Tarp institucinio bendradarbiavimo aktyvinimas • Paslaugų globėjams (rūpintojams) ir įtėviams plėtra • Paslaugų besilaukiančioms ir vienišoms, socialinių įgūdžių neturinčioms motinoms, sukūrimas • Savarankiškam gyvenimui labiau pasiruošę globotiniai (rūpintiniai) • Globos ir įvaikinimo viešinimo aktyvinimas	kvalifikacijos tobulinimo galimybės • Mitybos ir nepakankamo fizinio aktyvumo veikiamas gyventojų sergamumo mažinimas • Visuomenės požiūris į socialinę atskirtį patiriančias šeimas ir socialinius darbuotojus. Negatyvus visuomenės požiūris į tėvų globos netekusius vaikus Trūkumas šeimų, norinčių globoti (rūpintis) ar įvaikinti vaikus Globotinių (rūpintinių) žalingi įpročiai, jų elgesio problemos
--	---

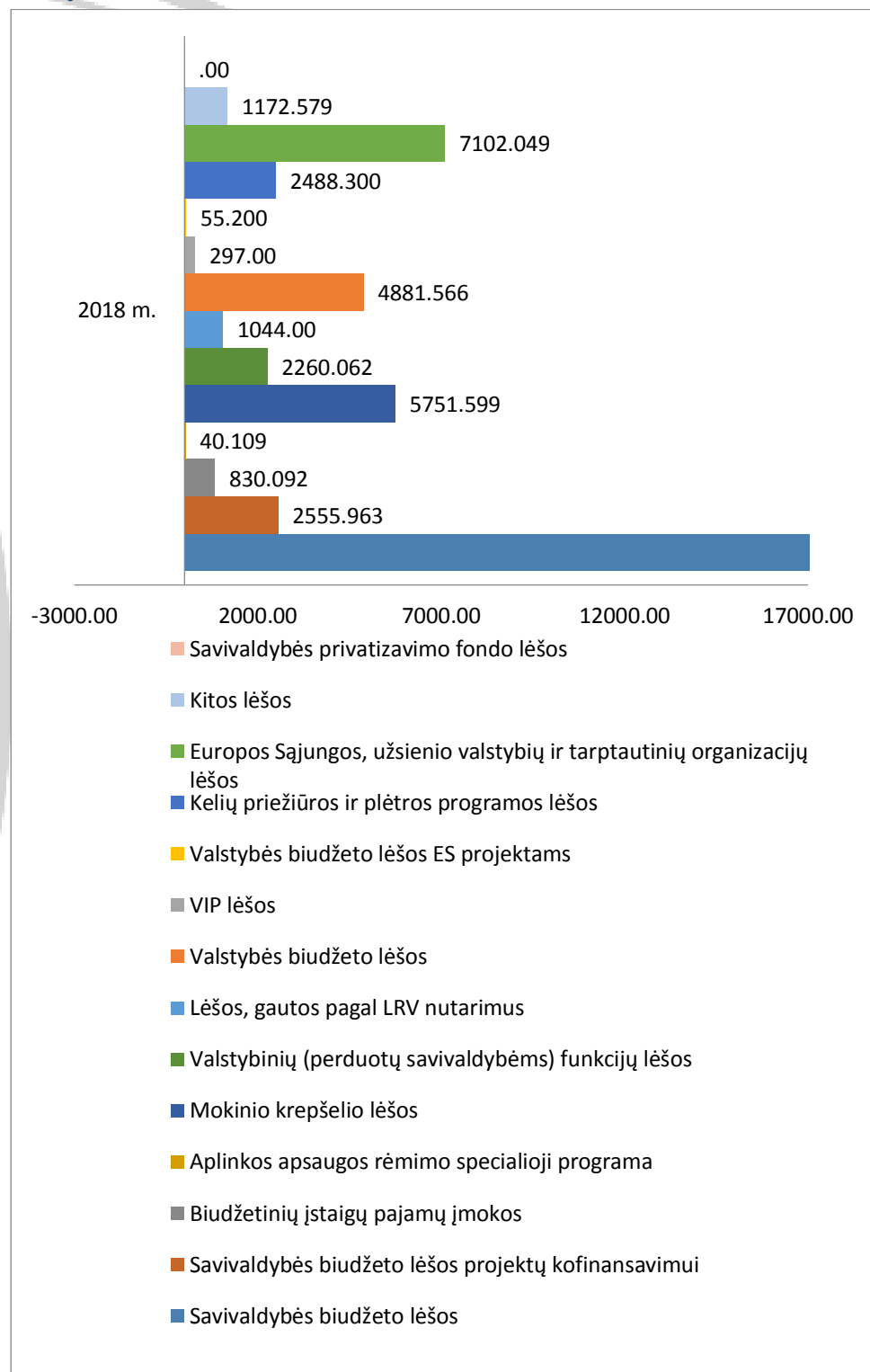
3.3 Gyvenamoji aplinka

3.3.1 Viešojo ir susisiekimo infrastruktūra, aplinka (SSGG)

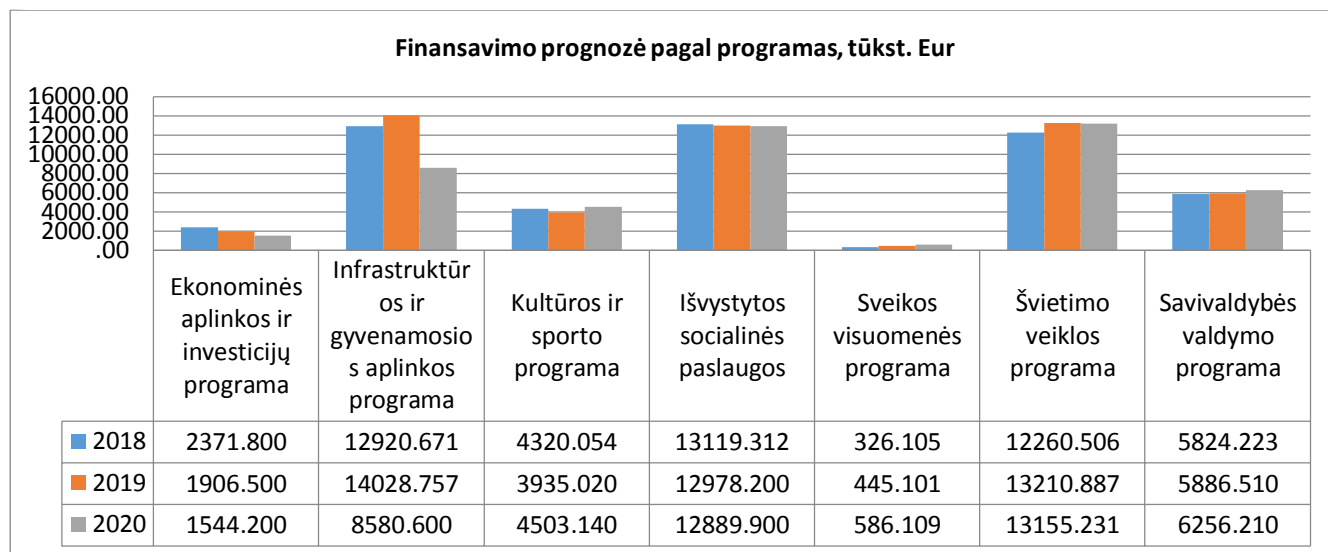
Stiprybės • Per paskutinius metus pasinaudojus ES parama investuota į įvairios savivaldybės techninės infrastruktūros atnaujinimą, tai leido pagerinti esamų sistemų kokybę (vandentiekio ir nuotekų tinklo plėtra, susiekimo infrastruktūra) • Turimi pakankami ir kokybiški geriamojo vandens ištekliai • Centralizuotai geriamasis vanduo tiekiamas 70 proc. Savivaldybės gyventojų • Santykinai saugi gyvenamoji aplinka, žemas nusikalstamumo lygis, lyginant su šalies vidurkiu • Mažas triukšmingumas Savivaldybėje – tinkama vieta ramiam gyvenimui • Gera ir patogi geografinė padėtis • Švari aplinka (nėra taršios pramonės) • Vis didesnis dėmesys skiriamas aplinkosaugai bei jos įstatyminei bazei	Silpnybės • Nekokybiška vietinių kelių danga, t.y. žvyrkelis • Atsinaujinančių energijos šaltinių stoka • Neišvystytas centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas mažose gyvenvietėse
Galimybės • Žaliavų (naudingųjų iškasenų bei resursų) panaudojimo plėtra • Vykdoma komunalinių paslaugų plėtra (įrangos atnaujinimas, miesto apželdinimas, apšvietimas) išlaikant švaraus miesto ir rajono įvaizdį • Sudaryta motyvacija alternatyviai energetikai bei vykdoma daugiabučių namų renovacija, mažinant eksploatacijos išlaidas • Išvystyta viešojo transporto infrastruktūra – patrauklumas, geras susisiekimas ne tik vietos gyventojui, bet ir turistui • Atsinaujinančios energijos vystymas • Visuomenės švietimas bei sąmojingumo didinimas kuriant saugią ir švarią aplinką • Aktyvesnis ES lėšų panaudojimas plėtojant ir atnaujinant infrastruktūrą	Grėsmės • Didelis geležies ir floro kiekis vandenyse • Didėjantis prastų vietinės reikšmės kelių ilgis, sukeliantis avaringumą • Verslo atsakomybės nebuvimas už jo pasekmes gamtai (verslo plėtojimas atsižvelgiant į gamtinę aplinką) • Neproporcinga Kelmės rajono teritorijų plėtimosi ribos



4 ASIGNAVIMAI, SKIRTI PROGRAMOMS IR TIKSLAMS ĮGYVENDINTI, IR ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI



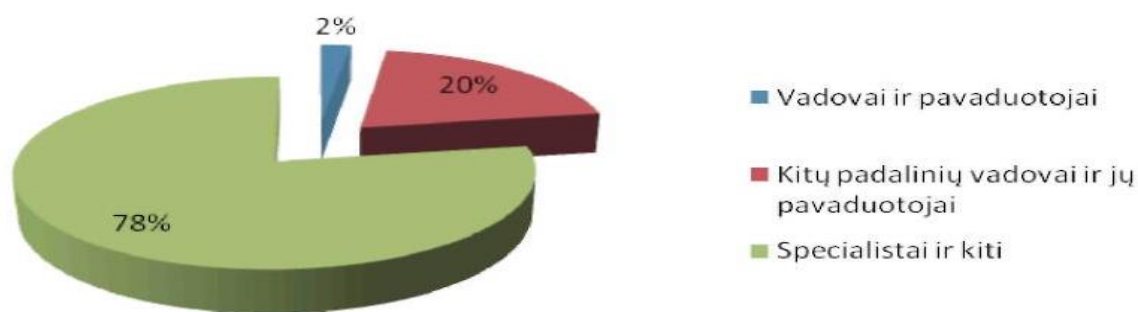
3 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal finansavimo šaltinius (tūkst. Eur) 2018-aisiais metais



4 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur)

4.1 Žmogiškieji ištekliai

Pareigybių skaičiaus (kartu nurodant ir išlaidas darbo užmokesčiui) pasiskirstymas pagal pareigybių grupes 2017 -aisiais metais nurodomas grafiškai.



5 pav. Pareigybių skaičiaus ir išlaidų darbo užmokesčiui pasiskirstymas