PATVIRTINTA

Kelmės rajono

savivaldybės tarybos

2017 m. gruodžio 21 d.

sprendimu Nr. T-407

**KELMĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS**

**2018–2020 METŲ STRATEGINIS**

**VEIKLOS PLANAS**

 Turinys

[ĮVADAS 3](#_Toc501526434)

[1 MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI 3](#_Toc501526435)

[1.1 Misija 3](#_Toc501526436)

[1.2 PROGRAMOS IR STRATEGINIAI TIKSLAI 4](#_Toc501526437)

[2 SITUACIJOS ANALIZĖ 27](#_Toc501526438)

[2.1 Išorės aplinkos analizė 27](#_Toc501526439)

[2.1.1 Politiniai veiksniai 27](#_Toc501526440)

[2.1.2 Ekonominiai veiksniai 27](#_Toc501526441)

[2.1.3 Socialiniai veiksniai 28](#_Toc501526442)

[2.1.4 Technologiniai veiksniai 30](#_Toc501526443)

[2.2 Vidinės aplinkos analizė 30](#_Toc501526444)

[2.2.1 Teisinė bazė 30](#_Toc501526445)

[2.2.2 Organizacinė struktūra 30](#_Toc501526446)

[2.2.3 Žmogiškieji ištekliai 31](#_Toc501526447)

[2.2.4 Planavimo sistema 31](#_Toc501526448)

[2.2.5 Finansiniai ištekliai 31](#_Toc501526449)

[2.2.6 Vidaus darbo kontrolė 32](#_Toc501526450)

[3 SSGG ANALIZĖ 33](#_Toc501526451)

[3.1 Ekonomika 33](#_Toc501526452)

[3.1.1 Verslas, turizmas, žemės ūkis bei visuomeninės organizacijos (SSGG) 33](#_Toc501526453)

[3.2 Socialinė ir sveikatos aplinka 34](#_Toc501526454)

[3.2.1 Švietimas, kultūra bei jaunimo užimtumas (SSGG) 34](#_Toc501526455)

[3.2.2 Socialinė apsauga ir sveikata (SSGG) 36](#_Toc501526456)

[3.3 Gyvenamoji aplinka 38](#_Toc501526457)

[3.3.1 Viešoji ir susisiekimo infrastruktūra, aplinka (SSGG) 38](#_Toc501526458)

[4 ASIGNAVIMAI, SKIRTI PROGRAMOMS IR TIKSLAMS ĮGYVENDINTI, IR ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI 40](#_Toc501526459)

[4.1 Žmogiškieji ištekliai 41](#_Toc501526460)

**Lentelės**

[1 lentelė. Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 m. strateginio veiklos plano programos, tikslai ir programų koordinatoriai 5](#_Toc501526461)

[2 lentelė. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai 27](#_Toc501526462)

[3 lentelė. Nuolatinių gyventojų skaičius metų pradžioje | asmenys 29](#_Toc501526463)

**Paveiksliukai**

[**1** pav. Investicijų pasiskirstymas 32](#_Toc501526464)

[2 pav. Tiesioginės užsienio investicijos vienam gyventojui Kelmės rajone (šaltinis Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės (www.stat.gov.lt) 32](#_Toc501526465)

[3 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal finansavimo šaltinius (tūkst. Eur) 2018-aisiais metais 40](#_Toc501526466)

[4 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst.. Eur) 41](#_Toc501526467)

[5 pav. Pareigybių skaičiaus ir išlaidų darbo užmokesčiui pasiskirstymas 41](#_Toc501526468)

# ĮVADAS

Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 metų strateginis veiklos planas (toliau – SVP) – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame, atsižvelgiant į Kelmės rajono situacijos analizę, suformuluoti savivaldybės 2018–2020 metų strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės, apibrėžiamos Kelmės rajono savivaldybės vykdomos programos, numatomos lėšos ir finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti.

SVP rengimo procesas susijęs su savivaldybės biudžeto rengimu ir strateginio planavimo ciklu. Strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai panaudoti turimus bei planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir darbo išteklius bei atlikti veiklos stebėseną ir atsiskaitymą už rezultatus.

SVP sudaro septynios įvairius savivaldybės veiklos sektorius apimančios programos. Kiekvienoje programoje iškelti trejų metų veiklos strateginiai tikslai, uždaviniai šiems tikslams pasiekti, suformuluotos priemonės ir konkretizuoti rezultatų pasiekimo rodikliai.

Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 m. programos, strateginiai tikslai ir uždaviniai turi aiškias sąsajas su Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikiu strateginiu planu, siekiant išlaikyti vienodą strateginių planavimo dokumentų struktūrą, numeraciją, kad būtų lengviau identifikuojamos priemonės.

SVP parengtas vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo metodika, patvirtinta Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gegužės 18 d. sprendimu Nr. T–107 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

**Strateginį veiklos planą sudaro:**

1. Bendroji informacija: savivaldybės misija, Strateginio veiklos plano aprašomoji dalis.
2. Programos. Programų dalyje pateikiama bendroji informacija apie programą, nurodomi jos tikslai, uždaviniai ir priemonės, finansavimo šaltiniai ir planuojami asignavimai, atsakingi vykdytojai ir kiti priemones įgyvendinantys subjektai, taip pat vertinimo kriterijai bei jų planinės reikšmės.

# MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI

## Misija

Vykdant viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo funkcijas, kvalifikuotai ir kokybiškai tenkinti rajono bendruomenės poreikius, vadovaujantis vietos savivaldos principais plėtoti vietos savivaldą ir gerinti gyvenimo rajone kokybę.

## PROGRAMOS IR STRATEGINIAI TIKSLAI

SVP parengtas atsižvelgiant į Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikį strateginį plėtros planą bei Kelmės rajono savivaldybės SSGG (stiprybių, silpnybių, grėsmių ir galimybių) analizę, kuri atspindi stiprybes (ką organizacija yra pajėgi atlikti), silpnybes (ko organizacija negali atlikti), galimybes (potencialiai naudingos sąlygos organizacijai) ir grėsmes (potencialiai nenaudingos sąlygos organizacijai). Kelmės rajono savivaldybės misija siejasi su 2013-2020 m. savivaldybės vizija – Kelmės rajonas patrauklus, natūralios gamtos kraštas, kur žemės ūkis, kultūra ir turizmas kuria verslumą aktyvioje ir sveikoje visuomenėje. Numatytiems prioritetams įgyvendinti sukurtos 7 programos, kurių paskirtis – gerinti gyventojų gyvenimo kokybę, t. y.:

* išasfaltuoti keliai ir takai, renovuoti daugiabučiai, atsinaujinantys energijos šaltiniai, centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas – patogi aplinka gyventojams ir verslui;
* darbo vietos konkurencinguose ūkiuose, naujai besikuriančiame versle ir turizmo paslaugų sektoriuje panaudojant rajono susisiekimo galimybes, kultūrinį paveldą ir gamtinį savitumą;
* kultūros tradicijas puoselėjantys renginiai ir užimtumas gyventojui, kuris, palaikydamas vertybinį ir fizinį aktyvumą bei sveiką gyvenseną, stiprina visuomenės dvasingumą.

 Numatytos 7 programos siejasi su Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 m. strateginio plėtros plano prioritetais, tikslais ir uždaviniais. Siekiant išlaikyti strateginių planų vientisumą ir norint įgyvendinti 2013–2020 m. strategiją, pagrindinės sektorių problemos, kurios bus sprendžiamos iki 2020 m., tampa esminiais Kelmės r. strateginio veiklos plano ir struktūrinių Kelmės rajono savivaldybės padalinių veiklos strateginiais prioritetais.

Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 m. strateginio veiklos plano programos, jų koordinatoriai, tikslai ir atsakingi asmenys pateikiami 1 lentelėje.

1. lentelė. Kelmės rajono savivaldybės 2018–2020 m. strateginio veiklos plano programos, tikslai ir programų koordinatoriai

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Eil. Nr. | Programa | Koordinatorius  | Eil. Nr. | Tikslas | Koordinatorius | Eil. Nr. | Uždavinys | Koordinatorius  | Eil. Nr. | Priemonė | Koordinatorius |
| 1 | Ekonominės aplinkos ir investicijų programa | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius | 1.1 | Išvystyta turizmo infrastruktūra | Architektūros ir urbanistikos skyrius  | 1.1.1 | Gerinti turizmo infrastruktūrą Kelmės rajone | Architektūros ir urbanistikos skyrius  | 1.1.1.12 | Poilsio aikštelių prie lankytinų objektų gamtoje (prie dviračių ir pasivaikščiojimo takų) ir vandens telkinių (vandens turizmo trasų) įrengimas ir priežiūra | Kelmės turizmo ir verslo informacijos centras |
|
| 1.1.1.16 | Piligrimams skirtų paslaugų ir infrastruktūros vystymas | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
| 1.1.1.17 | Savivaldybes jungiančios turizmo informacinės infrastruktūros plėtra Šiaulių regione | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
| 1.1.1.20 | Tytuvėnų urbanistinio draustinio dalies sutvarkymas ir pritaikymas lankymui | Architektūros ir urbanistikos skyrius |
| 1.1.2 | Išsaugoti kultūros paveldo objektus, pritaikant juos viešosioms reikmėms | Architektūros ir urbanistikos skyrius  | 1.1.2.1 | Sakralinių objektų renovavimas | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
| 1.1.2.11 | Kelmės dvaro ansamblio parko sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
|
| 1.1.2.12 | Kelmės dvaro sodybos parterinės dalies sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
| 1.1.2.15 | Paveldosaugos programos įgyvendinimas | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
|   | 1.1.2.17 | Tytuvėnų Švč. Mergelės Marijos Angelų Karalienės bažnyčios ir bernardinų vienuolyno ansamblio arkadų galerijos restauravimas | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
| 1.1.3 | Skleisti informaciją ir formuoti patrauklų rajono įvaizdį | Architektūros ir urbanistikos skyrius  | 1.1.3.6 | Tarptautinių ryšių plėtojimas ir turizmo programos įgyvendinimas | Kelmės turizmo ir verslo informacijos centras |
| 1.2 | Palankios sąlygos verslumui ir visuomeninėms organizacijoms | Turto valdymo skyrius | 1.2.1 | Skatinti žemės ūkio ir verslo vystymąsi | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius | 1.2.1.1 | Smulkių ir vidutinių ūkių plėtros programa | Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius |
| 1.2.1.2 | Smulkaus ir vidutinio verslo programos įgyvendinimas | Turto valdymo skyrius |
| 1.2.1.3 | Projektų dokumentacijos rengimas ir jų finansavimas | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 1.2.1.9 | Tytuvėnų pramonės zonų techninės dokumentacijos parengimas ir viešosios infrastruktūros sutvarkymas | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 1.2.1.14 | Kelmės tradicinių amatų centro plėtra III | Kultūros švietimo ir sporto skyrius |
| 1.2.1.15 | Pramonės zonų Kelmės rajono savivaldybėje techninės dokumentacijos parengimas ir viešosios infrastruktūros sutvarkymas | Strateginio planavimo ir investicijų skyriaus |
| 1.2.2 | Gerinti visuomeninių organizacijų veiklos kokybę | Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius | 1.2.2.2 | Kelmės rajono savivaldybės organizacijų rėmimas (VO) | Turto valdymo skyrius  |
|   |   |   |   |   | 1.2.2.20 | Remti bendruomeninę veiklą savivaldybėse | Turto valdymo skyrius |
|   |   |   |   |   | 1.2.2.21 | Kelmės krašto partnerystės vietos veiklos grupės 2016 - 2023 metų vietos plėtros strategijos finansuojami projektai | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 2 | Infrastruktūros ir gyvenamosios aplinkos programa | Statybos ir infrastruktūros skyrius | 2.1 | Darni viešoji infrastruktūra | Statybos ir infrastruktūros skyrius | 2.1.1 | Plėtoti kaimo infrastruktūrą | Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius | 2.1.1.1 | Seniūnijų kelių plėtros ir priežiūros įgyvendinimas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.1.1.2 | Valstybės biudžeto lėšos melioracijai valstybinėms (perduotoms savivaldybei) funkcijoms atlikti | Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius |
| 2.1.1.7. | Kelmės rajono Pakražančio seniūnijos Žalpių kadastrinės vietovės Skirtino, Raudžio, Jaujupio (Kliūkės) upelių baseino griovių ir juose esančių melioracijos statinių rekonstravimas | Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius |
| 2.1.1.8 | Ąžuolijos MSNA ir valstybinių melioracijos sistemų bei jų statinių rekonstrukcija | Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius |
| 2.1.1.9 | Būdų MSNA ir valstybinių melioracijos sistemų bei jų statinių rekonstrukcija | Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius |
| 2.1.1.11 | Melioracijos sistemų naudotojų asociacijos „Kuršai“ nariams priklausančių ir valstybinių melioracijos sistemų rekonstrukcija | Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius |
| 2.1.1.12 | Melioracijos statinių naudotojų asociacijos „Svilė“ nariams priklausančių ir valstybinių melioracijos sistemų rekonstrukcija | Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius |
| 2.1.2 | Planuoti Kelmės rajono teritorijos plėtrą | Architektūros ir urbanistikos skyrius  | 2.1.2.7 | Žemės sklypų kadastriniai matavimai | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
| 2.1.2.8 | Valstybinės nuosavybės ir patikėjimo teisės į žemės sklypą įregistravimas/išregistravimas | Turto valdymo skyrius |
| 2.1.2.9 | Kelmės rajono nekilnojamųjų kultūros vertybių ribų ir zonų specialiųjų planų parengimas | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
| 2.1.2.24 | Kelmės miesto bendrojo plano pakeitimas (miesto kapinių praplėtimui) ir Kelmės miesto civilinių kapinių praplėtimo detaliojo plano parengimas  | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
| 2.1.2.25 | Kompleksinio teritorijų planavimo dokumentų ir žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo projektų rengimas | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
| 2.1.2.26 | Verslo subjektams palankių teritorijų ir rekreacijos vystymui būtinų planavimo dokumentų parengimas  | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
|   |   |   | 2.1.2.27 | Grąžinamų natūra, perduodamų nuosavybėn neatlygintinai, parduodamų ar išnuomojamų žemės sklypų planų rengimas  | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
|   |   |   | 2.1.2.28 | Kelmės rajono savivaldybės bendrojo plano sprendinių įgyvendinimo stebėsenos (monitoringo) ataskaitos parengimas  | Architektūros ir urbanistikos skyrius  |
|   |   |   | 2.1.2.30 | Savivaldybės turto inventorizacija ir įteisinimas | Turto valdymo skyrius |
|   |   |   | 2.1.2.31 | Kapinių informacijos skaitmeninimo ir duomenų valdymo sistemos sukūrimas | Turto valdymo skyrius |
| 2.1.3 | Renovuoti daugiabučius namus, plėtoti socialinį būstą | Turto valdymo skyrius | 2.1.3.1 | Daugiabučių namų rėmimo programa | Turto valdymo skyrius |
| 2.1.3.4 | Socialinio būsto įsigijimas įvairiose rajono vietose | Turto valdymo skyrius |
| 2.1.3.8. | Socialinio būsto plėtra Kelmėje | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 2.1.3.9 | Daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas) Kelmės rajone | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 2.1.3.10 | Valstybės garantijų nuomininkams, išsikeliantiems iš savininkams grąžintų gyvenamųjų namų ar jų dalių ir butų vykdymas | Turto valdymo skyrius |
| 2.1.4 | Plėtoti viešąją infrastruktūrą | Statybos ir infrastruktūros skyrius | 2.1.4.2 | Prekyviečių ir pirčių išlaikymas | Turto valdymo skyrius |
| 2.1.4.3 | Seniūnijų komunalinio ūkio plėtra | Turto valdymo skyrius |
| 2.1.4.10 | Ugniagesių komandos pastato-gaisrinės Užvenčio mieste atnaujinimas | Teisės ir personalo skyriaus  |
| 2.1.4.15 | Tytuvėnų miesto centrinės dalies teritorijos sutvarkymo darbai  | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.1.4.20 | Kelmės miesto Tūkstantmečio parko sutvarkymas | Kelmės seniūnija  |
| 2.1.4.21 | Gyvūnų globos centro veiklos finansavimas | Turto valdymo skyrius |
|   |   |   |   |   |   | 2.1.4.22 | Savivaldybės administracijai priklausančių pastatų atnaujinimas | Turto valdymo skyrius |
|   |   |   |   |   |   | 2.1.4.23 | Bendruomeninės infrastruktūros gerinimas Žalpių kaime | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
|   |   |   |   |   |   | 2.1.4.24 | Bendruomeninės infrastruktūros gerinimas Tytuvėnų mieste | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
|   |   |   |   |   |   | 2.1.4.26 | Bendruomeninės infrastruktūros gerinimas Minupių kaime | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
|   |   |   |   |   |   | 2.1.4.27 | Baseino Kelmėje statyba, priežiūra ir paslaugų teikimas | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 2.2 | Saugi ir švari aplinka | Statybos ir infrastruktūros skyrius | 2.2.2 | Sutvarkyti bei modernizuoti vandens ir nuotekų tinklus | Statybos ir infrastruktūros skyrius | 2.2.2.8 | Kelmės miesto Nepriklausomybės g. kvartalo vandentvarkos tinklų įrengimas | Kelmės seniūnija |
|
|
| 2.2.2.12 | Kelmės nuotekų valymo įrenginių išplėtimas/rekonstrukcija | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.2.2.16 | Vandens kokybės gerinimas Kelmės rajone | Teisės ir personalo skyriaus savivaldybės gydytoja |
| 2.2.2.19 | Vijurkų tinklų plėtra (II etapas) | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.2.2.20 | Tytuvėnų apylinkių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 2.2.2.21 | Kelmės apylinkių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 2.2.2.22 | Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra Kelmės rajono savivaldybėje | Turto valdymo skyrius |
| 2.2.2.23 | Raseinių, B. Laucevičiaus gatvių buitinių nuotekų, lietaus nuotekų tinklų rekonstrukcija/statyba | Turto valdymo skyrius |
| 2.2.2.24 | Kelmės r. gyvenviečių vandentvarkos ir aplinkosaugos infrastruktūros modernizavimas ir plėtra | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.2.2.25 | Liolių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 2.2.2.26 | Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Kelmėje | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.2.2.27 | Pakėvio gyvenvietės nuotekų biologinio valymo įrenginiai ir nuotekų sistemų plėtra | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.2.2.28 | Privačių namų prijungimas prie nuotekų surinkimo infrastruktūros Kelmės mieste | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 2.2.3 | Valyti vandens telkinius ir mažinti aplinkos taršą | Turto valdymo skyrius | 2.2.3.1 | Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos įgyvendinimas | Turto valdymo skyrius |
| 2.2.4.1 | Atliekų surinkimas ir tvarkymas | Turto valdymo skyrius |
| 2.2.3.10 | Aplinką žalojančių objektų likvidavimas  | Turto valdymo skyrius |
| 2.2.3.11 | Komunalinių atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūros plėtra Šiaulių regione | Turto valdymo skyrius |
|   | 2.2.3.12 | Užterštos rezervuarų parko teritorijos Kelmės r. sav. Tytuvėnų m. Stoties g. sutvarkymas | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 2.2.4 | Modernizuoti inžinerinio aprūpinimo sistemų infrastruktūrą, panaudojant alternatyvius energijos šaltinius | Starteginio planavimo ir investicijų skyrius  | 2.2.4.7. | Apšvietimo tinklų atnaujinimas (modernizavimas) | Starteginio planavimo ir investicijų skyrius  |
|
| 2.2.4.9 | Fotovoltinių elektrinių įrengimas ant Kelmės kultūros centro ir Kražių gimnazijos stogų | Strateginio planavimos ir investicijų skyrius |
| 2.2.5 | Tvarkyti seniūnijų aplinką | Turto valdymo skyrius | 2.2.5.1 | Kelmės rajono gatvių apšvietimo tinklų atnaujinimas ir plėtra | Turto valdymo skyrius |
| 2.2.5.2 | Atliekų surinkimas ir sniego valymas seniūnijose | Turto valdymo skyrius |
| 2.2.5.3 | Kelmės rajono savivaldybės užimtumo didinimo programa | Turto valdymo skyrius |
|   |   | 2.2.5.4 | Saugumo kamerų rajone išlaikymas ir plėtra | Turto valdymo skyrius |
|   |   | 2.2.5.5 | Remontininkų g. apšvietimo linijos rekonstrukcija ir praplėtimas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3 | Subalansuota Kelmės rajono susisiekimo infrastruktūra | Statybos ir infrastruktūros skyrius | 2.3.1 | Plėtoti ir modernizuoti kelių ir takų tinklą | Statybos ir infrastruktūros skyrius | 2.3.1.1 | Tytuvėnų apyl. seniūnijos kelio Mockaičiai–Pagauštvinio k. rekonstrukcija | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.5 | Kelmės miesto pietinės dalies sutvarkymas įrengiant eismo saugumo priemones | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.7 | Užvenčio miesto šaligatvių ir pėsčiųjų takų sutvarkymas  | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.18 | Vaiguvos m. Kražių g. automobilių stovėjimo aikštelės prie civilinių kapinių ir privažiavimo kelio kapitalinis remontas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.19 | Vaiguvos m. Užgirių g. kapitalinis remontas, įrengiant asfaltbetonio dangą | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.24 | Šaukėnų m. Juodlės g. dalies kapitalinis remontas, įrengiant asfaltbetonio dangą | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.26 | Pakražančio sen. Valpainių k. Parko g. Kapitalinis remontas, įrengiant asfaltbetonio dangą | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.26 | Pakražančio sen. Valpainių k. Parko g. rekonstravimas, įrengiant asfaltbetonio dangą | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.31 | Kelių ir gatvių žvyro dangos remonto darbai | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.32 | Asfaltbetonio dangos remontas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.34 | Kelmės apylinkių sen. Kakoniškės k. Statybininkų g. dalies rekonstravimas, įrengiant asfaltbetonio dangą | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.36 | Kelmės miesto Vytauto Didžiojo gatvės pėsčiųjų ir pėsčiųjų - dviračių takų sutvarkymas (I etapas) | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.38 | Pėsčiųjų ir dviračių tako Kelmė-Tytuvėnai įrengimas  | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.40 | Užvenčio miesto gatvių rekonstrukcija ir automobilių stovėjimo aikštelės (turgaus aikštės) statyba  | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.42 | Kelio pralaidos rekonstrukcija ir kelio atkarpos remontas kelyje Tr 50 Mosteikių k., Tytuvėnų apyl. seniūnijoje | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.44 | Kelmės r. Liolių sen. Maneikių k. Pievų g., Maironių k. Žaliosios g., Rikantų k. Alyvų g. dalies rekonstrukcija įrengiant asfaltbetonio dangą | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.46 | Kelmės r. Šaukėnų seniūnijos gatvių ir šaligatvių statyba | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.48 | Kelmės r. Pakražančio seniūnijos gatvių tiesimas ir remontas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.49 | Kelmės r. Tytuvėnų a. s. Pašiaušės k. Dvaro g. ir Pavydų k. Liepų g. kapitalinis remontas įrengiant asfaltbetonio dangą | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.50 | Kelmės r. Kelmės a. s. Verpenos k. Vilbėno g. dalies, Kakoniškės k., Rasos g. dalies ir viešojo kelio Nr. Kea-42 dalies statyba įrengiant asfaltbetonio dangą | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 2.3.1.51 | Kelmės r. Kukečių sen. Kukečių k. Liepų g. dalies, Lupikų k. Gėlių g. dalies ir Grimzių k. Lauko g. kapitalinis remontas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.53 | Kelių (gatvių) kadastriniai matavimai | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.54 | Pievų g. Kelmės m. rekonstravimas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.56 | Statinio projekto ekspertizės paslaugos | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.58 | Kelių paskirties Kelio Kr-41 "Kelias 4617 - Kražiai" kapitalinis remontas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.59 | Kelių saugumo audito atlikimas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.60 | Kelių paskirties kelio Už-51 Pagririškių k. Užvenčio sen. kapitalinis remontas (pralaidos remontas) | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.62 | M.K. Sarbievijaus g. ir Žemosios g. Kražių mstl. Kelmės r. rekonstravimas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.63 | Gatvių paskirties Sporto, Gėlių ir Ievų gatvių Kelmės mieste rekonstravimas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.64 | Gatvių paskirties B. Laucevičiaus gatvės dalies Kelmės mieste kapitalinis remontas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.65 | Kelmės miesto Vytauto Didžiojo gatvės pėsčiųjų ir pėsčiųjų - dviračių takų sutvarkymas (II etapas) | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.66 | Dvaro g. Kelmės m. rekonstravimas (šaligatvio įrengimas) | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.67 | Malūno skg. Kelmės m. kapitalinis remontas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
|   |   |   | 2.3.1.68 | Pėsčiųjų tako (laiptų) ir pėsčiųjų tilto Kaštonų g. Kelmės m. kapitalinis remontas | Statybos ir infrastruktūros skyrius |
| 3 | Kultūros ir sporto programa | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius | 3.1 | Sustiprintas rajono kultūros potencialas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  | 3.1.1 | Įkurti, renovuoti ir modernizuoti kultūros įstaigas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  | 3.1.1.1 | Kelmės kultūros centro pastato Kelmėje, Vytauto Didžiojo g. 73, rekonstravimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
| 3.1.2.2 | Kelmės dvaro ansamblio vartų restauravimas ir pritaikymas muziejinei veiklai | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
| 3.1.1.8 | Šaukėnų kultūros centro scenos rekonstrukcijos darbai | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
| 3.1.1.9 | Kražių M. K. Sarbievijaus kultūros centro pastato išorės ir vidaus remonto darbai | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
| 3.1.1.10 | Kultūros įstaigų infrastruktūros (IRT sistemų) gerinimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
| 3.1.1.11 | Kelmės miesto teritorijos pritaikymas visuomenės poreikiams, sukuriant kultūros erdvę „Kultūros daržinė“ | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
|   | 3.1.1.12 | Kelmės kultūros centro pastato Kelmėje, Vytauto Didžiojo g. 73, modernizavimas | Kelmės kultūros centro direktorius |
|   |   |   | 3.1.1.13 | Kelmės dvaro rūmų vidaus patalpų restauravimas ir naujos ekspozicijos įrengimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
|   |   |   | 3.1.1.14 | Kelmės dvaro rūmų sienų ir pagrindinio įėjimo laiptų remontas  | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
| 3.1.3 | Finansuoti kultūros įstaigų veiklą | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  | 3.1.3.1 | Kultūros rėmimo programų įgyvendinimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 3.1.3.2 | Kelmės krašto muziejaus ir filialų veiklos finansavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
| 3.1.3.3 | Kelmės mažojo teatro veiklos finansavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 3.1.3.4 | Žemaitės viešosios bibliotekos ir jos padalinių veiklos finansavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 3.1.3.5 | Kultūros centrų veiklos finansavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 3.1.3.6 | Kultūrinės veiklos finansavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 3.1.3.7 | Literatūrinių premijų finansavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 3.1.3.8 | Profesionalaus meno sklaida  | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 3.1.3.9 | Kalbos kultūros puoselėjimas ir skaitymo skatinimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 3.1.3.10 | Meninių rezidencijų kūrimas ir kūrybinių laboratorijų organizavimas Kelmės rajone  | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 3.1.3.11 | Kelmės rajono bibliotekų vidaus modernizavimas ir paslaugų plėtra siekinant pritraukti visuomenę. | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
|   |   |   |   |   |   | 3.1.1.12 | Kelmės kultūros centro pastato Kelmėje, Vytauto Didžiojo g. 73, modernizavimas | Kelmės kultūros centro direktorius |
|   |   |   |   |   |   | 3.1.3.13 | Lietuvos dainų šventė "Vardan tos..." | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
|   |   |   |   |   |   | 3.1.3.14 | Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečio minėjimas Kelmės rajone | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 3.2 | Gyventojų užimtumas kūno kultūra ir sportu | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  | 3.2.1 | Atnaujinti rajono sporto infrastruktūrą | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  | 3.2.1.3 | Daugiafunkcio sporto centro statyba Kelmėje (I etapas. Kelmės sporto centro salės statyba) | Strarteginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 3.2.1.10 | Kelmės specialiosios mokyklos stadiono ir sporto aikštyno sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
|   | 3.2.1.12. | Sporto erdvės įrengimas Tytuvėnų apylinkių seniūnijos Budraičių kaime | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 3.2.2 | Sudaryti palankias sąlygas sportinės veiklos plėtrai | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  | 3.2.2.1 | Sporto veiklos organizavimas ir finansavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 3.2.2.2 | Sporto klubų veiklos organizavimas ir finansavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
|   |   |   |   | 3.2.2.3 | Neįgaliųjų socialinės integracijos per kūno kultūrą irsportą projektų finansavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
| 4 | Socialinių paslaugų programa | Socialinės paramos skyrius | 4.1 | Išvystytos socialinės paslaugos | Socialinės paramos skyrius | 4.1.1 | Kurti, renovuoti ir modernizuoti socialines paslaugas teikiančias įstaigas | Socialinės paramos skyrius, vedėja Reda Každailienė | 4.1.1.2 | Vijurkų vaikų globos namų stadiono ir sporto aikštelės atnaujinimas (II) | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.1.4 | Liolių socialinės globos namų infrastruktūros plėtra | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 4.1.2 | Gerinti socialinių paslaugų kokybę ir jų prieinamumą | Socialinės paramos skyrius | 4.1.2.2 | Senyvo amžiaus ir asmenų su negalia socialinė globa | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.2.3 | Be tėvų globos likusių vaikų socialinė globa | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.2.4 | Bendrųjų ir socialinės priežiūros, globos paslaugų įvairioms Kelmės rajono gyventojų socialinėms grupėms organizavimas ir teikimas. | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.2.5 | Šeimynų finansavimas | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.2.6 | Socialinės globos paslaugų finansavimas valstybinėse socialinės globos ir sveikatos priežiūros įstaigose | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.2.7 | Ne sveikatos priežiūros įstaigose mirusių asmenų pervežimo paslaugų organizavimas | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.2.10 | Socialinės reabilitacijos paslaugų neįgaliesiems bendruomenėje projektų finansavimas ir įgyvendinimas | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.2.14. | Integralios pagalbos plėtra | Socialinės paramos skyrius |
|   |   |   | 4.1.2.15 | Smurto mažinimo ir savižudybių prevencijos programa | Socialinės paramos skyrius |
|   |   |   | 4.1.2.16 | Kompleksinės paslaugos šeimai Kelmės rajone | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
|   |   |   | 4.1.2.17 | Neveiksnių asmenų būklės peržiūrėjimo užtikrinimo funkcijos vykdymas | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.3 | Teikti socialinę paramą, išmokas ir kompensacijas | Socialinės paramos skyrius | 4.1.3.1 | Paramos mirties atveju išmokėjimas laidojančiam asmeniui Socialinės pašalpos, būsto šildymo išlaidų, geriamojo vandens išlaidų ir karšto vandens išlaidų kompensacijos skyrimas ir mokėjimas, kredito paimto daugiabučiui namui atnaujinti ir palūkanų apmokėjimas | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.3.2 | Socialinės globos paslaugų asmenims su sunkia negalia finansavimas socialinės globos įstaigose | 0 |
| 4.1.3.3 | Parama mokinio reikmėms įsigyti | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.3.4 | Mokinių nemokamas maitinimas | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.3.5 | Vienkartinės piniginės socialinės paramos teikimas | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.3.6 | Studijų rėmimo programa | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.3.7 | Lėšos šalpos išmokoms ir tikslinėms kompensacijoms mokėti | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.3.8 | Išmokos vaikams skyrimas ir mokėjimas | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.3.10 | Keleivinio transporto vežėjų išlaidų (negautų pajamų), susijusių su transporto lengvatų taikymu, kompensavimas  | Socialinės paramos skyrius |
| 4.1.3.11 | Nuostolių dėl keleivių vežimo, priemiestinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršruto kompensavimas | Turto valdymo skyrius |
| 4.1.3.13 | Išmokos už komunalines išlaidas nedirbantiems, neįgaliesiems asmenims, auginantiems vaikus | Socialinės paramos skyrius |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   | 4.1.3.14 | Šeimos gerovės ir vaiko teisių apsaugos politikos įgyvendinimas | Vaiko teisių apsaugos skyrius  |
| 5 | Sveikos visuomenės programa | Administracijos vyriausioji gydytoja | 5.1 | Kokybiškos sveikatos priežiūros paslaugos | Savivaldybės gydytoja | 5.1.1 | Modernizuoti sveikatos įstaigas | Savivaldybės gydytoja | 5.1.1.6 | Pirminės sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimas ir prieinamumo didinimas Kelmės rajone | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 5.1.1.9 | Sveikatos priežiūros paslaugų teikimo mokyklose ir ikimokyklinio ugdymo įstaigose gerinimas | Savivaldybės gydytoja |
| 5.1.2 | Įgyvendinti visuomenės sveikatos programas, finansuoti projektus | Savivaldybės gydytoja | 5.1.2.1 | Savivaldybės visuomenės sveikatos programų ir projektų finansavimas | Savivaldybės gydytoja |
| 5.1.2.2 | Sveikatos biuro veiklos finansavimas | Savivaldybės gydytoja |
|   | 5.1.2.3 | Gyventojų sveikatos stiprinimas | Savivaldybės gydytoja |
|  | 5.1.2.5 | Asmens sveikatos priežiūros specialistų kvalifikacijos tobulinimas | Savivaldybės gydytoja |
|  | 5.1.2.6 | Ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo, tuberkulioze sergantiems pacientams, gerinimas Kelmės rajone | Kelmės rajono pirminės sveikatos priežiūros centras |
|  |   |  |   |   |   |   |   |   | 5.1.2.7 | Kelmės rajono savivaldybės gyventojų gebėjimų stiprinimas savižudybių prevencijos srityje | Kelmės rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras |
| 6 | Švietimo veiklos programa | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius | 6.1 | Kokybiškos mokymo ir ugdymo paslaugos | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  | 6.1.1 | Įkurti, renovuoti ir modernizuoti ugdymo paslaugas teikiančias įstaigas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  | 6.1.1.13 | Kelmės rajono specialiosios mokyklos mokymosi sąlygų gerinimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.1.19 | Kelmės „Aukuro“ pagrindinės mokyklos pastato vidaus patalpų remontas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.1.24 | Kelmės „Ąžuoliukas" lopšelio-darželio modernizacija | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.1.25 | Šaukėnų Vlado Pūtvio-Putvinskio gimnazijos pastatų energetinių savybių gerinimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.1.26 | Liolių pagrindinės mokyklos pastato energetinių savybių gerinimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.1.27 | Kelmės Algirdo Lipeikos meno mokyklos Choreografijos skyriaus modernizavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
|   |   |   | 6.1.1.29 | Socialinių paslaugų prieinamumo ir veiksmingumo gerinimas Kelmės specialiojoje mokykloje | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
|   |   |   | 6.1.1.30 | Kelmės lopšelio-darželio "Ąžuoliukas" pastato energinio efektyvumo didinimas | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 6.1.3 | Gerinti švietimo paslaugų kokybę | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  | 6.1.3.6 | Švietimo valdymas (valstybinės švietimo politikos įgyvendinimas) | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.3.8 | Mokinių vežiojimo paslaugų teikimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.3.9  | Ugdymo programų įgyvendinimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.3.10 | Ugdymosi sąlygų sudarymas ir neformalaus švietimo įgyvendinimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.3.11 | Biudžetinių įstaigų pajamų panaudojimas švietimo įstaigų reikmėms | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.3.12 | Vokiečių kalbos skatinimas Kelmės rajono | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.3.14 | Kelmės rajono bendrojo ugdymo įstaigų modernizavimas ir įrangos įsigijimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.3.15 | Mokinių sveikatingumo gerinimas mokant plaukti | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
| 6.1.3.16 | Bendrojo ugdymo įstaigų modernizavimas atnaujinant kompiuterinę įrangą | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
|   |   | 6.1.3.17 | Prevencinių priemonių prieš patyčias ir smurtą mokykloje įgyvendinimas bei vaikų vasaros poilsio organizavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
|   |   | 6.1.3.18 | Suaugusiųjų neformaliojo švietimo ir testinio mokymosi organizavimas  | St. Jokubauskas |
|   |   | 6.1.3.19 | Mokyklų aprūpinimas gamtos ir technologijos mokslo priemonėmis | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
|   |   |   |   |   |   | 6.1.3.20 | Projektinių veiklų, finansuojamų iš ES fondų, plėtojimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
|   |   |   |   |   |   | 6.1.3.21 | Mokytojų kelionės išlaidų kompensavimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius  |
|   |   |   |   |   |   | 6.1.3.22 | Neformaliojo švietimo mokyklų ir teikėjų veiklos kokybės išorinis vertinimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
|   |   |   |   |   |   | 6.1.3.23 | Gabių ir talentingų vaikų specialiųjų ugdymosi poreikių tenkinimas | Švietimo, kultūros ir sporto skyrius |
| 6.2 | Patraukli veikla jaunimo saviraiškai | Jaunimo reikalų koordinatorius | 6.2.1 | Skatinti jaunimo organizacijų veiklą ir bendradarbiavimą | Jaunimo reikalų koordinatorius | 6.2.1.1 | Išvykos, susitikimai ir gerosios patirties ir informacijos sklaida, mokymai ir renginių jaunimui organizavimas | Jaunimo reikalų koordinatorius |
| 6.2.1.3 | Jaunimo ir jaunimo organizacijų skatinimas (rėmimas) | Jaunimo reikalų koordinatorius |
| 6.2.1.7 | Jaunimo centro veiklos finansavimas | Kelmės kultūros centras |
|   | 6.2.1.9 | Bendradarbiavimo įgyvendinimo projektas „Atrask save"  | Jaunimo reikalų koordinatorius |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   | 6.2.1.10 | Jaunimo įdomiausios verslo idėjos ir geriausio verslo plano konkursas | Jaunimo reikalų koordintorė |
| 7 | Savivaldybės valdymo programa | Teisės ir personalo skyriaus | 7.1 | Efektyvus savivaldybės darbo organizavimas | Teisės ir personalo skyrius | 7.1.1 | Racionaliai valdyti savivaldybės turtą | Turto valdymo skyrius | 7.1.1.7 | Kelmės rajono savivaldybės administracijos senų garažų griovimo ir naujų garažų statyba | Turto valdymo skyrius |
|
| 7.1.2 | Planuoti ir koordinuoti savivaldybės veiklą | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius | 7.1.2.3 | Administracinės naštos mažinimo programos įgyveninimas | Centralizuoto savivaldybės vidaus audito skyrius  |
| 7.1.3 | Plėsti informacines technologijas ir paslaugas savivaldybėje | Bendrasis priėmimo skyrius | 7.1.3.1 | Savivaldybės administracijos kompiuterių programinės įrangos ir techninės įrangos atnaujinimas | Bendrasis priėmimo skyrius |
| 7.1.3.2 | Savivaldybės ir administracijos veiklos viešinimas | Bendrasis priėmimo skyrius |
| 7.1.3.3 | Reprezentacinės išlaidos | Bendrasis priėmimo skyrius |
| 7.1.3.5 | Paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimas Kelmės rajono savivaldybėje | Strateginio planavimo ir investicijų skyrius |
| 7.1.4 | Užtikrinti sistemingą mokymąsi ir tarpžinybinį bendradarbiavimą |   |   |   |   |
| 7.1.5 | Vykdyti savivaldybės funkcijas | Finansų skyrius | 7.1.5.1 | Savivaldybės tarybos veiklos finansavimas | Bendrasis priėmimo skyrius |
| 7.1.5.2 | Kontrolės ir audito tarnybos veiklos finansavimas | Kontrolės ir audito tarnyba  |
| 7.1.5.3 | Savivaldybės administracijos padalinių veiklos finansavimas | Turto valdymo skyrius |
| 7.1.5.4 | Seniūnijų veiklos finansavimas | Turto valdymo skyrius |
| 7.1.5.5 | Neplanuotų darbų iš administracijos direktoriaus rezervo lėšų vykdymas | Finansų skyrius |
| 7.1.5.6 | Mero fondas | Bendrasis priėmimo skyrius |
| 7.1.5.7 | Paskolų grąžinimas laiku | Finansų skyrius |
| 7.1.5.8 | Palūkanų už paskolas mokėjimas | Finansų skyrius |
|   |   |   | 7.1.5.10 | Centralizuotos apskaitos paslaugų teikimas | Biudžetinių įstaigų apskaitos centras |
| 7.1.6 | Vykdyti valstybines funkcijas (perduotas savivaldybei) | Teisės ir personalo skyrius | 7.1.6.1 | Gyventojų registro tvarkymo ir duomenų valstybės registrui teikimas | Civilinės metrikacijos poskyris  |
| 7.1.6.2 | Archyvinių dokumentų tvarkymas | Civilinės metrikacijos poskyris  |
| 7.1.6.3 | Duomenų teikimas valstybės suteiktos pagalbos registrui | Turto valdymo skyrius |
| 7.1.6.4 | Jaunimo teisių apsauga | Jaunimo reikalų koordinatorė |
| 7.1.6.5 | Vaiko teisių apsauga | Vaiko teisių apsaugos skyrius |
| 7.1.6.6 | Valstybinės kalbos vartojimo ir taisyklingumo kontrolės funkcijos atlikimas | Teisės ir personalo skyrius |
| 7.1.6.7 | Civilinės būklės aktų registravimas | Civilinės metrikacijos poskyris  |
| 7.1.6.8 | Gyvenamosios vietos deklaravimas | Turto valdymo skyrius |
| 7.1.6.9 | Pirminės teisinės pagalbos teikimas | Teisės ir personalo skyrius |
| 7.1.6.11 | Mobilizacijos administravimas | Teisės ir personalo skyrius |
| 7.1.6.12 | Žemės ūkio funkcijų vykdymo finansavimas | Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius |
| 7.1.6.13 | Socialinės paramos ir paslaugų funkcijų vykdymo finansavimas | Socialinės paramos skyrius |
| 7.1.6.14 | Prevencinės akcijos, programos | Teisės ir personalo skyrius |
| 7.1.6.15 | Civilinės saugos organizavimas | Teisės ir personalo skyrius |
| 7.1.6.16 | Priešgaisrinės saugos vykdymas | Teisės ir personalo skyrius |
| 7.1.6.17 | Savivaldybei priskirtos valstybinės žemės ir kito valstybės turto valdymas, naudojimas ir disponavimas juo patikėjimo teise | Turto valdymo skyrius |
| 7.1.6.21 | Koordinuotų švietimo pagalbos, socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų teikimas | Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatorė |
|  |  |  |

# SITUACIJOS ANALIZĖ

## Išorės aplinkos analizė

### Politiniai veiksniai

Kelmės rajono savivaldybė, organizuodama savo veiklą, privalo atsižvelgti į savivaldybėms tiesioginį ir netiesioginį poveikį turinčius ES privalomojo pobūdžio teisės aktus – direktyvas, reglamentus, sprendimus ir svarbesnius rekomendacinio pobūdžio dokumentus – rekomendacijas, komunikatus, gaires, strategijas. ES teisės aktai reguliuoja daugelį sričių, tradiciškai priklausančių regioninės ir vietos valdžios kompetencijai, – viešuosius pirkimus, aplinkos apsaugą, ekonominės veiklos reguliavimą, viešųjų paslaugų teikimą, privačių įmonių subsidijavimą.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. rugpjūčio 5 d. nutarimu Nr. 480 patvirtina patobulinta Strateginio planavimo metodika. Strateginio planavimo metodikoje parengta vertinimo kriterijų sudarymo ir taikymo metodika bei patobulinta strateginio planavimo ir biudžeto formavimo sistema.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. gruodžio 15 d. nutarimu Nr. 1435 „Dėl Strateginio planavimo savivaldybėse rekomendacijų patvirtinimo“ patvirtintos strateginio planavimo rekomendacijos savivaldybėms.

### Ekonominiai veiksniai

Esant lėtam gyventojų pajamų augimui artimiausiu metu nesitikima didesnio paslaugų ir pramoninių prekių kainų augimo, tačiau didžiausią grėsmę infliacijos augimui kelia tarptautinėse rinkose besitęsiantis maisto ir kitų žaliavų kainų augimas.

Norint išlaikyti augimą reikės keisti ekonomikos augimo modelį, skatinant atvirų užsienio prekybai sektorių plėtrą. Istorinė patirtis rodo, kad pasibaigus ekonominiam nuosmukiui pramonė būna pagrindinis ekonomikos augimo variklis, o į vidaus rinką orientuotų sektorių (vidaus prekyba, statyba, paslaugos) plėtra būna santykinai lėtesnė.

Lietuvos darbo rinka atsigaus „skirtingais greičiais“: toliau didės atotrūkis tarp dideles ir mažas pajamas gaunančių gyventojų. Didelė specifinę kvalifikaciją turinčių darbuotojų pasiūla (pvz., statybos, transporto sektoriuose ar medienos apdorojimo, tekstilės pramonės šakose) neskatins atlyginimų kilimo šiuose sektoriuose, todėl nemaža dalis darbuotojų atsidurs tarp kylančios infliacijos „kūjo“ ir neaugančio darbo užmokesčio „priekalo“. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai pateikti 2-oje lentelėje.

1. lentelė. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Rodiklio pavadinimas | ESS 2010 kodas | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| 1. Bendrojo vidaus produkto (toliau – BVP) palyginamosiomis kainomis pokytis, procentais | B1\*g | 2,3 | 3,6 | 2,9 | 2,5 | 2,4 |
| 2. BVP palyginamosiomis kainomis, mln. Eur | B1\*g | 34423,3 | 35649,8 | 36682,3 | 37614,3 | 38534,1 |
| 3. BVP to meto kainomis pokytis, procentais | B1\*g | 3,5 | 6,9 | 5,3 | 4,3 | 4,1 |
| 4. BVP to meto kainomis, mln. Eur | B1\*g | 38637,4 | 41309,3 | 43516,7 | 45373,9 | 47253,8 |
| 5. Darbo našumo (BVP palyginamosiomis kainomis vienam užimtam gyventojui) pokytis, procentais |   | 0,3 | 3,8 | 3,2 | 3 | 2,9 |
| BVP palyginamosiomis kainomis sudedamųjų dalių pokytis, procentais  |
| 6. Namų ūkių vartojimo išlaidos | P.3 | 5,6 | 4,2 | 3,7 | 3,5 | 3,5 |
| 7. Valdžios sektoriaus vartojimo išlaidos | P.3 | 1,6 | 1,5 | 1,2 | 1 | 1 |
| 8. Bendrojo pagrindinio kapitalo formavimas | P.51 | -0,5 | 6,3 | 6 | 4,4 | 4,3 |
| 9. Prekių ir paslaugų eksportas | P.6 | 3,5 | 9,3 | 6,6 | 6,5 | 6,3 |
| 10. Prekių ir paslaugų importas | P.7 | 3,9 | 10,3 | 7,4 | 6,8 | 6,4 |

Duomenų šaltinis: [www.finmin.lt](http://www.finmin.lt)

Valstybė toliau orientuojasi į ekonomikos augimą ir šalies konkurencingumo didinimą, darnios ir žinių visuomenės kūrimą, palankios investicijoms aplinkos bei tinkamos plėtrai įstatyminės bazės sukūrimą narystės Europos Sąjungoje sąlygomis, taip pat skatinant ir vykdant aktyvią veiklą.

### Socialiniai veiksniai

Gyventojų amžiaus struktūros pokyčiai kelia naujas socialines problemas, auga naujų socialinių paslaugų teikimo poreikis (3 lentelė, 1 pav.). Vykdant socialinių paslaugų teikimo reformą, stiprinant paslaugų tinklą neįgaliesiems, paramos šeimai sistemą gyventojų sveikatos sutrikimai, jų padėtis darbo rinkoje bei žemas pragyvenimo lygis, lengvatos sąlygoja neįgaliųjų skaičiaus augimą šalyje. Siekiant gerinti neįgaliųjų socialinę integraciją, plėtoti neįgaliųjų reabilitaciją ir ugdymą, aplinkos prieinamumą, užimtumą, jų medicininį, socialinį ir techninį aptarnavimą, teikiamos profesinės reabilitacijos paslaugos, vykdomos Nacionalinės žmonių su negalia socialinės integracijos 2013–2019 metų programos, Būsto pritaikymo žmonėms su negalia programos, kitos neįgaliųjų socialinės integracijos politikos įgyvendinimo priemonės. Vaiko teisių ir teisėtų interesų apsauga – vienas iš svarbiausių uždavinių, keliamų valstybei ir visuomenei.

Lietuva turi plačią aukštojo mokslo sistemą ir pajėgų mokslo potencialą, tačiau jų veiklos rezultatai netenkina šiandieninių ir strateginių šalies reikmių. Verslo atstovai ir plačioji visuomenė reiškia nepasitenkinimą aukštojo mokslo kokybe ir nepakankama sąveika su ūkio poreikiais. Lietuvos mokslinių tyrimų ir inovacijų rodikliai yra vieni žemiausių Europoje. Šie trūkumai yra atsiradę dėl nepakankamo ir neefektyvaus mokslo ir studijų finansavimo, nusidėvėjusios infrastruktūros, netobulos valdymo ir kokybės užtikrinimo sistemos, šiuolaikinės vadybos kultūros stokos. Ypač didelę grėsmę šalies mokslui ir studijoms kelia smukęs mokslininko karjeros prestižas, vidutinio ir jauno amžiaus tyrėjų ir dėstytojų trūkumas, grėsmingai augantis protų nuotėkis į konkuruojančias užsienio šalis. 2009 metais pradėta įgyvendinti aukštojo mokslo reforma.

Stiprinant viešąjį saugumą, toliau tobulinami viešojo saugumo institucijų gebėjimai atlikti joms pavestus uždavinius, plėtojama šių institucijų sąveika su kitomis valstybės bei savivaldybių institucijomis, nevalstybinėmis organizacijomis ir gyventojais, plėtojamas tarptautinis bendradarbiavimas.

Ekonominė žmogaus gerovė ir patikima, socialinį saugumą garantuojanti sistema – būtini objektyvūs veiksniai formuojant sveikos gyvensenos kultūrą, sudarant prielaidas investuoti į žmogaus sveikatos gerinimą.

Lietuvos sveikatos sistemos politika formuojama ir įgyvendinama vadovaujantis šiais principais: teisumo – kiekvienas žmogus turi teisę siekti aukščiausio savo fizinės ir psichikos sveikatos lygio, tačiau to siekdamas negali riboti tokios pačios kitų žmonių teisės; solidarumo – sveikatos draudimo įmokos surenkamos iš visų gyventojų sergančiųjų sveikatos išlaidoms finansuoti; prieinamumo – sveikatos priežiūra turi būti prieinama kiekvienam žmogui tiek sveikatos paslaugų kokybės, tiek paslaugos laukimo, komunikacijos ir kitais aspektais; priimtinumo – sveikatos priežiūros paslaugos kiekvienam žmogui turi būti suteikiamos priimtina forma; lygybės – sveikatos priežiūra turi būti prieinama visiems gyventojams vienodai nepriklausomai nuo amžiaus, rasės, tautybės, lyties, socialinės grupės, vadovaujantis pagrindiniu kriterijumi – pagrįstu sveikatos priežiūros paslaugos poreikiu; visapusiškumo – žmogus turi turėti galimybę gauti reikiamą sveikatos ugdymo, ligų profilaktikos, diagnostikos, gydymo, reabilitacijos, slaugos ir kitą sveikatos priežiūrą; laisvo pasirinkimo - žmogus turi teisę rinktis gydytoją ir sveikatos priežiūros įstaigą; sąžiningos konkurencijos – sveikatos sistemoje paslaugų teikėjai steigiasi ir veikia iš dalies valstybės reguliuojamoje rinkoje, tačiau sąžiningos konkurencijos aplinkoje ir sąlygomis.

Socialinis saugumas yra būtina sąlyga šalies stabilumui ir tolygiai socialinei ekonominei plėtrai užtikrinti. Nuo 2010 m. buvo toliau buvo įgyvendinama nuosekli darbo ir socialinės apsaugos politika, siekiant sukurti kokybiško užimtumo galimybes ir garantuoti visuomenės socialinį saugumą, šeimos gerovę ir socialinę sanglaudą.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. lentelė. Nuolatinių gyventojų skaičius metų pradžioje | asmenys

| Kelmės r. sav. |
| --- |
| Miestas ir kaimas | Miestas | Kaimas |
|  | Kelmės r. sav. |
| Miestas ir kaimas | Miestas | Kaimas |
| Nuolatinių gyventojų skaičius metų pradžioje | asmenys | 2017 | 27 745 | 10 838 | 16 907 |
| 2016 | 28 647 | 11 214 | 17 433 |
| 2015 | 29 559 | 11 544 | 18 015 |
| 2014 | 30 305 | 11 700 | 18 605 |
| 2013 | 31 037 | 11 974 | 19 063 |

 |
|

*(Šaltinis: Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausyb*ė*s (*[*www.stat.gov.lt*](http://www.stat.gov.lt)*)*

### Technologiniai veiksniai

 Informacinės visuomenės plėtra turi tiesioginę įtaką šalies konkurencingumui ir gyventojų gyvenimo kokybei. Sėkmingai informacinės visuomenės plėtrai būtinos sąlygos – gerai išvystyta informacinių ir elektroninių ryšių technologijų (toliau – IRT) infrastruktūra, elektroninis turinys ir jo naudojimas bei gyventojų IRT naudojimo kompetencija. Pažymėtina, kad kiekvienais metais vis daugiau namų ūkių turi kompiuterį ir prieigą prie interneto. Taip pat beveik visos įmonės savo veikloje naudoja kompiuterį ir internetą. Tačiau viena didžiausių problemų išlieka skaitmeninė atskirtis tam tikrose socialinėse visuomenės grupėse (vyresnio amžiaus žmonės, neįgalieji, kaimiškųjų vietovių gyventojai ir mažas pajamas turintys asmenys).

Informacinėje visuomenėje ypatingą svarbą įgauna gebėjimai pasitelkus IRT pasinaudoti informaciniais ištekliais. IRT infrastruktūros plėtra gali būti nereikšminga, jei gyventojai neturės naudojimosi IRT žinių ir įgūdžių. Gerai išplėtota IRT infrastruktūra yra būtina sąlyga, leidžianti gyventojams naudotis informacinės visuomenės teikiamomis galimybėmis. Šiuo metu gerai išplėtota IRT infrastruktūra yra didžiuosiuose šalies miestuose, tačiau nepakankamai kaimiškose vietovėse. Todėl šiuo metu svarbu panaudoti Europos Sąjungos (toliau – ES) struktūrinės paramos lėšas plėtojant ne tik IRT infrastruktūrą, bet ir elektroninį turinį.

Naujų informacinių technologijų plėtra, spartus vystymasis sąlygoja intensyvius informacinės visuomenės pokyčius: visose srityse diegti aukštas technologijas ir naujoves, kurti valdymo kokybės infrastruktūrą ir skatinti tolesnę jos plėtrą; poreikį diegti naujausias technologijas efektyviam ir maksimaliam vietinių išteklių panaudojimui. Dar vis nepakankamas informacinių technologijų teikiamų galimybių versle ir perspektyvaus fundamentalių ir taikomųjų mokslų potencialo panaudojimas, viešojo administravimo modernizavimas, žinių ekonomikos ir elektroninio verslo spartinimas, paslaugų teikimas internetu, lyginant su kitomis ES šalimis. 2014–2020 m. Europos Sąjungos struktūrinės paramos panaudojimo strategijos ir veiksmų programos 2 prioritetas „Informacinės visuomenės skatinimas“ įgyvendinamas su nuostata, kad atsižvelgiant į tokias pagrindines Lietuvos problemas, kaip padidinti plačiajuosčių elektroninių ryšių tinklų infrastruktūros prieinamumą ir naudojimą vietovėse, kuriose naujos kartos prieigos infrastruktūros plėtros ir paslaugų teikimo negali užtikrinti rinka, padidinti valstybės informacinės ir išteklių apsaugos efektyvumą.

*(Šaltiniai: Informacinės visuomenės plėtros komitetas prie susisiekimo ministerijos http://www.esinvesticijos.lt/ ; 2014-2020-ųjų metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programa)*

## Vidinės aplinkos analizė

### Teisinė bazė

Kelmės rajono savivaldybė savo veiklą organizuoja vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įstatymais ir vidaus teisės aktais: Kelmės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamentu, Kelmės rajono savivaldybės administracijos nuostatais, strateginio planavimo dokumentais ir kitais savivaldos institucijų veiklą reglamentuojančiais dokumentais.

### Organizacinė struktūra

Vietos savivaldos principus Kelmės rajono savivaldybėje įgyvendina šios vietos savivaldos institucijos: atstovaujamoji — Kelmės rajono savivaldybės taryba ir vykdomoji — Kelmės rajono savivaldybės administracija, turinčios vietos valdžios ir viešojo administravimo teises ir pareigas. Savivaldybės institucijos yra atsakingos už savivaldos teisės ir savo funkcijų įgyvendinimą bendruomenės interesais. Savivaldybės kontrolės institucija — Kelmės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba, prižiūrinti, ar teisėtai, efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas savivaldybės turtas, kaip vykdomas savivaldybės biudžetas.

Kelmės rajono savivaldybės tarybą sudaro 25 tarybos nariai. Iš savivaldybės tarybos narių sudaromi tarybos komitetai, kurių pagrindinės funkcijos yra klausimų nagrinėjimas ir teikimas tarybai ir merui svarstyti, kontroliuoti, kaip laikomasi įstatymų bei kaip vykdomi tarybos sprendimai, mero potvarkiai.

Savivaldybių funkcijos pagal veiklos pobūdį skirstomos į vietos valdžios, viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo. Vietos valdžios funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka savivaldybės taryba. Viešojo administravimo funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka savivaldybės taryba, savivaldybės administracijos direktorius, kiti savivaldybės įstaigų ir tarnybų vadovai, valstybės tarnautojai, kuriems teisės aktai ar savivaldybės tarybos sprendimai suteikia viešojo administravimo teises savivaldybės teritorijoje. Viešąsias paslaugas teikia savivaldybių įsteigti paslaugų teikėjai arba pagal su savivaldybe sudarytas sutartis kiti fiziniai bei juridiniai asmenys, pasirenkami viešai.

Kelmės rajono savivaldybės tarybos sprendimus, mero potvarkius ir administracijos direktoriaus įsakymus įgyvendina bei tarybą, merą techniškai aptarnauja Kelmės rajono savivaldybės administracija.

### Žmogiškieji ištekliai

Savivaldybės administracijoje 2012 m. buvo kuriama efektyviai veikianti valstybės tarnautojų mokymo, jų kvalifikacijos tobulinimo ir kompetencijų ugdymo sistema, kad valstybės tarnautojai savo kvalifikacija ir kompetencija tenkintų nuolat kylančius reikalavimus ir būtų pajėgūs atsakingai ir kokybiškai atlikti savo funkcijas ir pareigas. Siekiant veiksmingiau įgyvendinti nustatytus savivaldybės administracijos kaip viešojo administravimo institucijos tikslus ir iškeltus uždavinius pasinaudota ES struktūrinių fondų parama ir įgyvendintas pagal priemonę „Savivaldybių institucijų ir įstaigų dirbančiųjų kvalifikacijos tobulinimas“ projektas „Kelmės rajono savivaldybės institucijų ir įstaigų dirbančiųjų teoriniai ir praktiniai mokymai bei kvalifikacijos kėlimas“.

### Planavimo sistema

Kelmės rajono savivaldybės plėtra planuojama atsižvelgiant į Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo dokumentus. Strateginio planavimo procesai organizuojami vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašas, patvirtintas Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gegužės 18 d. sprendimu Nr. T–107 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. 2013 m. lapkričio 26 d. tarybos sprendimu Nr. T-340 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikio strateginio plėtros plano patvirtinimo“ patvirtintas ilgalaikis plėtros planas. Planavimo dokumentai integruoti vienas su kitu, išlaikant vientisą struktūrą.

### Finansiniai ištekliai

SVP programų pagrindinis finansavimo šaltinis – Kelmės rajono savivaldybės lėšos bei kasmet įvairiems projektams įgyvendinti pritraukiamas finansavimas iš Europos Sąjungos paramos lėšų, valstybės biudžeto lėšų ir kt. Kelmės rajono savivaldybė išnaudoja įvairias finansavimo galimybes pasinaudodama tiek valstybės teikiamomis galimybėmis, tiek ES struktūriniais fondais bei programomis. Daugiausia investicijoms gaunama lėšų iš ES struktūrinių fondų (2 pav. Investicijų pasiskirstymas).

1. pav. Investicijų pasiskirstymas
2. pav. Tiesioginės užsienio investicijos vienam gyventojui Kelmės rajone (šaltinis Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės ([www.stat.gov.lt](http://www.stat.gov.lt))

Duomenys iš Statistikos departamento rodo, kad tiesioginės užsienio investicijos (2 pav.) (toliau – TUI) Kelmės rajone 2012 m. buvo sąlyginai nemažos, tačiau nuo 2013 m. matomas ženklus sumažėjimas, kuriam galimai įtakos turėjo ES struktūrinių fondų 2007–2013 programos pabaiga, gyventojų skaičiaus mažėjimas.

### Vidaus darbo kontrolė

Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba ir Centralizuotas vidaus audito skyrius atlieka finansinį ir veiklos auditą savivaldybės administracijoje ir savivaldybės kontroliuojamose įmonėse.

Centralizuotas vidaus audito skyrius vykdo nepriklausomą ir objektyvią tyrimo ir konsultavimo veiklą, atlieka vidaus auditus, vertina biudžeto asignavimų valdytojų ir jiems pavaldžių įstaigų ir kitų subjektų programų vykdymą. Skyrius savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymu, Vietos savivaldos įstatymu, kitais teisės aktais, reglamentuojančiais vidaus auditą.

# SSGG ANALIZĖ

Kelmės rajono savivaldybės SSGG (S – stiprybės, S – silpnybės, G – galimybės, G – grėsmės) analizė buvo sudaryta atlikta pagal priemonės „Regioninės plėtros tobulinimas, regionų plėtros planai ir savivaldybių (ilgalaikiai/trumpalaikiai) strateginiai plėtros planai“ įgyvendinamą projektą „Kelmės rajono savivaldybės trumpalaikio strateginio plėtros plano parengimas“.

## Ekonomika

### Verslas, turizmas, žemės ūkis bei visuomeninės organizacijos (SSGG)

|  |  |
| --- | --- |
| **Stiprybės*** Verslo sektoriaus struktūroje didžiausią pridėtinę vertę kuria pramoninė, prekybinė ir žemės ūkio veikla
* Žemės ūkio naudmenos sudaro didžiąją dalį teritorijos
* Modernių technologijų taikymas žemės ūkyje (stambūs ūkiai pasižymi atnaujinta technika)
* Unikalus kraštovaizdis bei švari aplinka
* Kelmės r. net 4 saugomos teritorijos, kurios sudaro 15 proc. viso rajono ploto
* Kultūros paveldo objektų bei kaimo turizmo sodybų gausa
* Plėtojamas vandens turizmas
* Rajono pasižymėjimas išplėtotu sakraliniu turizmu
* Savivaldybės teikiama finansinė parama projektinei vietos bendruomenių veiklai
* Nauja turizmo, verslo ir žemės ūkio internetinė svetainė su išsamia informacija apie Kelmės rajoną
* Veikiantis turizmo ir verslo informacijos centras
* Šv, Jokūbo kelias
 | **Silpnybės*** Neišvystytas paslaugų sektorius
* Žemas verslumas savivaldybėje (dalis įmonių / gyventojų skaičiui)
* Santykinai žemas tiesioginių užsienio bei materialių investicijų lygis
* Nepakankamai išvystytos turizmo paslaugos ir infrastruktūra: apgyvendinimo, sveikatinimo, maitinimo
* Dauguma turizmo paslaugų pritraukia tik vienadienius turistus
* Trūksta turizmo infrastruktūros (dviračių ir pėsčiųjų takų, kempingų ir pan.)
* Gyventojų užimtumo trūkumas, t.y. neišvystytas verslo ir pramogų sektorius
* Vyraujantis turizmo paslaugų sezoniškumas
 |
| **Galimybės*** Viešojo ir privataus sektoriaus bendradarbiavimo plėtra, inicijuojant ir įgyvendinant projektus partnerystės principu
* Gyventojų verslumo ugdymas, naujų verslo finansavimo formų bei instrumentų panaudojimas, plėtojant smulkaus ir vidutinio verslo sektorių
* Apleistų rajono teritorijų pritaikymas verslui
* Sąlyginai nebrangi darbo jėga
* Išnaudota patogi geografinė padėtis, ypač vystant transporto logistiką
* Žemės ūkio produkcijos perdirbimas ir plėtojimas
* Išvystytas poilsinis turizmas Tytuvėnuose
* Investuotojų pritraukimas į rajoną, t. y. pagrindinis būdas siekti didesnio darbo užmokesčio ir našumo, žemesnio nedarbo lygio
* Visuomeninių organizacijų plėtra, t. y. veikiančių vystymas, naujų kūrimasis, visuomenės įtraukimas į veiklą
* Galimybės pasinaudoti ES struktūrinės paramos teikiama finansine ir technine pagalba
* Išvystytas ekologinis ūkis
 | **Grėsmės*** Šalies ekonominė krizė ir jos ilgalaikiai padariniai ribos socialinės ir ekonominės savivaldybės plėtros galimybes (nedarbas, kylančios paslaugų kainos, emigracija ir t.t.)
* Spartus gyventojų senėjimas ir mažėjantis darbingo amžiaus asmenų skaičius, didėjanti emigracija mažins savivaldybės ekonominį potencialą, neleis pritraukti tiesioginių investicijų bei užtikrinti ekonominę plėtrą
* Investicinių lėšų stygius neleis viešojo sektoriaus institucijoms bei privataus verslo įmonėms pasinaudoti ES struktūrinių fondų teikiamomis galimybėmis
* Jaunimo emigracija į didžiuosius Lietuvos miestus bei ES šalis
* Nepalanki valstybės politika ir įstatymai verslo vystymui
* Samdomų kvalifikuotų žemės ūkio darbuotojų stoka
 |

## Socialinė ir sveikatos aplinka

### Švietimas, kultūra bei jaunimo užimtumas (SSGG)

|  |  |
| --- | --- |
| **Stiprybės*** Specialiąją, specialiąją pedagoginę, socialinę pedagoginę pagalbą teikiančių specialistų pakankamumas Kelmės r. savivaldybėje tiek miesto, tiek kaimo teritorijose
* Nuolatinis sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičiaus augimas
* Aktyviai veikianti, moderni Kelmės r. savivaldybės Žemaitės viešoji biblioteka
* Tradiciniai festivaliai, pritraukiantys lankytojus iš visos Lietuvos (ypač jaunimo)
* Kultūros įstaigos stengiasi nedubliuoti viena kitos veiklų, o išryškinti savo savitumą
* Kelmėje yra ilgametės kultūrinės tradicijos (pvz., tradicinė Liaudies meno šventė)
* Gera švietimo įstaigų materialinė bazė
* Švietimo bei kultūros įstaigų aktyvi projektinė veikla, t. y. didelis vykdomų projektų skaičius
* Veikiantis Profesinio rengimo centras rajone
* Švietimo ir ikimokyklinio ugdymo įstaigos pasiekiamos visiems savivaldybės gyventojams (arti), organizuojamas mokinių pavėžėjimas
* Mokyklų muzikos skyriai įsikūrę prie gimnazijų
* Aukšta mokyklų vadovų kvalifikacija
* Išsaugotas kultūrinis savitumas bei natūralus gamtinis karkasas
* Kultūrinio paveldo gausa
* Investicijų skatinimas sporto infrastruktūroje
* Kultūrinių renginių gausa
* Aktyvi sporto ir meno mokyklos veikla
* Trečio amžiaus universitetas
 | **Silpnybės*** Paramos jaunimo projektams ir užimtumui trūkumas
* Savivaldybėje nuolat mažėja mokinių skaičius, tai kelia grėsmę visai švietimo sistemai savivaldybėje
* Nepakankamas darbas su neformaliomis jaunimo grupėmis bei jaunimo dalyvavimas bendruomenių veikloje
* Informacija apie jaunimo veiklą nėra efektyvi
* Prasta jaunimo integracija į darbo rinką
* Senstantis pedagogų kolektyvas
* Aukštos kvalifikacijos mokytojų dalis nesiekia respublikos vidurkio
* Daugėja mokinių, besimokančių jungtinėse klasėse
* Prasti mokinių pasiekimų rezultatai
* Nepakankamas finansavimas teikiamų švietimo paslaugų kokybei užtikrinti
 |
| **Galimybės*** Tarptautinių ryšių išnaudojimas jaunimo politikos plėtrai
* Sporto, sveikatingumo ir laisvalaikio infrastruktūros objektų plėtra
* Savanoriškos veiklos skatinimas darbui su jaunimu (savanorystė)
* Rajono patrauklumo didinimas pritraukiant jaunus specialistus
* Kultūrinio turizmo vystymas: profesionaliai parengiant kultūrinio turizmo maršrutus, visiškai sutvarkant lankytinus kultūros paveldo objektus, išvystant informacinę infrastruktūrą: informaciniai ženklai, leidiniai apie savivaldybės kultūros paveldo objektus
* Sukurta optimali kultūros vystymo infrastruktūra su aukštos kokybės paslaugomis
* Naujų darbo vietų sukūrimas rajone pasinaudojant Šiaulių miesto perspektyva
 | **Grėsmės*** Nykstančios etnokultūrinės tradicijos ir vertybės užleis vietą masinei kultūrai
* Fragmentiškai bei netikslingai vystant Kelmės rajoną yra grėsmė prarasti savitumą
* Spartus jaunimo mažėjimas rajone, t.y. didžiųjų miestų bei ES šalių patrauklumas
* Nepakankamas bendradarbiavimas tarp verslo subjektų bei viešųjų įstaigų (švietimo, kultūros)
* Savivaldybėje nuolat mažėja mokinių skaičius, tai kelia grėsmę visai švietimo sistemai savivaldybėje
 |

### Socialinė apsauga ir sveikata (SSGG)

|  |  |
| --- | --- |
| **Stiprybės*** Sukurta socialinių paslaugų bazė su plačiu socialinių paslaugų teikėjų tinklu
* Socialines paslaugas teikia aukštos kvalifikacijos socialiniai darbuotojai
* Aktyvi socialinių projektų veikla
* Gera sveikatos įstaigų materialinė bazė, užtikrinanti reikalingų kokybiškų paslaugų suteikimą
* Prieinami kiekvienam vietos gyventojui medicinos punktai
* Aktyvi visuomenės sveikatos biuro veikla užtikrinant sveikatos raštingumo plėtojimą, sveikatos išsaugojimą ir stiprinimą
* Bendruomenės sveikatos veiklos aktyvinimas ir raginimas dalyvauti projektinėje veikloje
* Socialinių paslaugų teikimo asmenims su proto negalia plėtra rajono gyventojams
* Laikino apgyvendinimo ir laikino apnakvindinimo paslaugų teikimas socialinės rizikos asmenims
* Visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumas
* Įgyvendinima Savižudybių prevencijos programa
* Sukaupta darbo patirtis teikiant paslaugas globėjams (rūpintojams) ir įvaikintojams bei asmenims, norintiems jais tapti
 | **Silpnybės*** Socialinio būsto paklausa viršija pasiūlą
* Mažai viešos paskirties ir masinio lankomumo vietų pritaikyta neįgaliesiems
* Asmens ir visuomenės sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų trūkumas
* Nerekonstruoti Liolių socialinės globos namai
* Vaikų, likusių vienų, kai tėvai išvykę į užsienį, augimas
* Rizikos šeimų ir vaikų skaičiaus jose augimas
* Pensinio amžiaus žmonių skaičiaus augimas
* Neįgaliųjų integracija
* Daug vaikų, turinčių įvairių raidos sutrikimų
* Nepakankamas finansavimas sveikatos sistemai
* Sveikatos netolygumai, visuomenės senėjimas bei didėjantis susirgimų skaičius
* Asmenų nepakankama atsakomybė už savo sveikatos išsaugojimą ir stiprinimą
* Nepakankamai aktyvus sveikatos priežiūros, visuomeninių organizacijų, bendruomenių dalyvavimas įgyvendinant savivaldybės nustatytas sveikatinimo strategijas
* Socialinių paslaugų trūkumas šeimoms bendruomenėse
* Kvalifikuotų specialistų trūkumas

Globėjų (rūpintojų), įtėvių bei asmenų, norinčių jais tapti, nenoras naudotis jiems teikiamomis paslaugomis |
| **Galimybės*** Nevyriausybinių organizacijų iniciatyvų skatinimas ir veiklos plėtra socialiniuose ir sveikatos sektoriuose
* Kokybiškų socialinių paslaugų teikimas šeimoms, kurių vaikams nustatyta laikinoji globa (jie globojami Vijurkų vaikų globos namuose ar pas globėjus), siekiant grąžinti vaikus į biologinę šeimą (teikti kompleksinę pagalbą šeimai, sudarant mobilias specialistų komandas teikiant pagalbą šeimai šeimos namuose, šeima ne visada turi galimybių dėl psichinės būklės, pajamų trūkumo, susisiekimo galimybių kreiptis pagalbos savarankiškai.)
* Integralios socialinės globos paslaugų teikimo plėtra rajono gyventojams (namuose)
* Šeimynų steigimas, naujų globėjų paieška
* Socialinio būsto plėtra
* Laisvos darbo vietos medicinos specialistams (tiek jauniems, tiek vyresniems)
* Infrastruktūros plėtimas sveikai gyvensenai puoselėti
* Sveikatinimo procesų vadybos tobulinimas
* Reikalingų asmens ir visuomenės sveikatos specialistų studijų rėmimas
* Gyventojų sveikatos gerinimas plėtojant ligų prevencijos sritį.
* Asmens sveikatos priežiūros specialistų kvalifikacijos tobulinimo galimybės
* Mitybos ir nepakankamo fizinio aktyvumo veikiamas gyventojų sergamumo mažinimas
* Institucinė dienos socialinė globa suaugusiems asmenims su negalia bei senyvo amžiaus asmenims Dienos centre
* Laikino apgyvendinimo paslaugos asmeniui (šeimai), nukentėjusiam nuo smurto, gaisrų ar stichinių nelaimių, kitais atvejais Krizių centre
* Mediacijos ir teisinės paslaugos šeimai. (Tai konfliktuojančių šeimų taikinamasis tarpininkavimas, siekiant taikaus ginčų ir tarpusavio nesutarimų sprendimo dėl vaikų auginimo ir ugdymo, matymosi tvarkos, priežiūros)
* Kompleksinių paslaugų teikimas šeimai. Dažnai šeima nevykdo su socialiniu darbuotoju sutartų ar pasirašytų įsipareigojimų, nesprendžia savo šeimos problemų (dažniausia – priklausomybės alkoholiui), atsisako specialistų pagalbos. Tuomet psichologas, psichiatras ir kiti specialistai, nevyriausybinių organizacijų atstovai galėtų vykti į šeimą, ją konsultuoti, motyvuoti.
* Tarp institucinio bendradarbiavimo aktyvinimas
* Paslaugų globėjams (rūpintojams) ir įtėviams plėtra
* Paslaugų besilaukiančioms ir vienišoms, socialinių įgūdžių neturinčioms motinoms, sukūrimas
* Savarankiškam gyvenimui labiau pasiruošę globotiniai (rūpintiniai)
* Globos ir įvaikinimo viešinimo aktyvinimas
 | **Galimybės*** Nevyriausybinių organizacijų iniciatyvų skatinimas ir veiklos plėtra socialiniuose ir sveikatos sektoriuose
* Kokybiškų socialinių paslaugų teikimas šeimoms, kurių vaikams nustatyta laikinoji globa (jie globojami Vijurkų vaikų globos namuose ar pas globėjus), siekiant grąžinti vaikus į biologinę šeimą
* Integralios socialinės globos paslaugų teikimo plėtra rajono gyventojams (namuose)
* Šeimynų steigimas, naujų globėjų paieška
* Socialinio būsto plėtra
* Laisvos darbo vietos medicinos specialistams (tiek jauniems, tiek vyresniems)
* Infrastruktūros plėtimas sveikai gyvensenai puoselėti
* Sveikatinimo procesų vadybos tobulinimas
* Reikalingų asmens ir visuomenės sveikatos specialistų studijų rėmimas
* Gyventojų sveikatos gerinimas plėtojant ligų prevencijos sritį.
* Asmens sveikatos priežiūros specialistų kvalifikacijos tobulinimo galimybės
* Mitybos ir nepakankamo fizinio aktyvumo veikiamas gyventojų sergamumo mažinimas
* Visuomenės požiūris į socialinę atskirtį patiriančias šeimas ir socialinius darbuotojus.

Negatyvus visuomenės požiūris į tėvų globos netekusius vaikusTrūkumas šeimų, norinčių globoti (rūpintis) ar įvaikinti vaikusGlobotinių (rūpintinių) žalingi įpročiai, jų elgesio problemos |

## Gyvenamoji aplinka

### Viešoji ir susisiekimo infrastruktūra, aplinka (SSGG)

|  |  |
| --- | --- |
| **Stiprybės*** Per paskutinius metus pasinaudojus ES parama investuota į įvairios savivaldybės techninės infrastruktūros atnaujinimą, tai leido pagerinti esamų sistemų kokybę (vandentiekio ir nuotekų tinklo plėtra, susiekimo infrastruktūra)
* Turimi pakankami ir kokybiški geriamojo vandens ištekliai
* Centralizuotai geriamasis vanduo tiekiamas 70 proc. Savivaldybės gyventojų
* Santykinai saugi gyvenamoji aplinka, žemas nusikalstamumo lygis, lyginant su šalies vidurkiu
* Mažas triukšmingumas Savivaldybėje – tinkama vieta ramiam gyvenimui
* Gera ir patogi geografinė padėtis
* Švari aplinka (nėra taršios pramonės)
* Vis didesnis dėmesys skiriamas aplinkosaugai bei jos įstatyminei bazei
 | **Silpnybės*** Nekokybiška vietinių kelių danga, t.y. žvyrkelis
* Atsinaujinančių energijos šaltinių stoka
* Neišvystytas centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas mažose gyvenvietėse
 |
| **Galimybės*** Žaliavų (naudingųjų iškasenų bei resursų) panaudojimo plėtra
* Vykdoma komunalinių paslaugų plėtra (įrangos atnaujinimas, miesto apželdinimas, apšvietimas) išlaikant švaraus miesto ir rajono įvaizdį
* Sudaryta motyvacija alternatyviai energetikai bei vykdoma daugiabučių namų renovacija, mažinant eksploatacijos išlaidas
* Išvystyta viešojo transporto infrastruktūra – patrauklumas, geras susisiekimas ne tik vietos gyventojui, bet ir turistui
* Atsinaujinančios energijos vystymas
* Visuomenės švietimas bei sąmojingumo didinimas kuriant saugią ir švarią aplinką
* Aktyvesnis ES lėšų panaudojimas plėtojant ir atnaujinant infrastruktūrą
 | **Grėsmės*** Didelis geležies ir floro kiekis vandenyse
* Didėjantis prastų vietinės reikšmės kelių ilgis, sukeliantis avaringumą
* Verslo atsakomybės nebuvimas už jo pasekmes gamtai (verslo plėtojimas atsižvelgiant į gamtinę aplinką)
* Neproporcinga Kelmės rajono teritorijų plėtimosi ribos
 |

# ASIGNAVIMAI, SKIRTI PROGRAMOMS IR TIKSLAMS ĮGYVENDINTI, IR ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

1. pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal finansavimo šaltinius (tūkst. Eur) 2018-aisiais metais
2. pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst.. Eur)

## Žmogiškieji ištekliai

Pareigybių skaičiaus (kartu nurodant ir išlaidas darbo užmokesčiui) pasiskirstymas pagal pareigybių grupes *2017* -aisiais metais nurodomas grafiškai.



1. pav. Pareigybių skaičiaus ir išlaidų darbo užmokesčiui pasiskirstymas